

FAALİYET RAPORU

2024



16
MİLYON
İÇİN
ÇALIŞUYORUZ

— FAALİYET RAPORU —

2024





*İki büyük cihanın birleştiği noktada,
Türk vatanının ziyneti, Türk tarihinin
serveti, Türk milletinin gözbebeęi
İstanbul, bütün vatandaşların
kalbinde yeri olan bir şehirdir.*

Mustafa Kemal Atatürk



İstanbul'un bugününü ve geleceğini koruma altına alan bir yönetim anlayışı benimsiyoruz. İstanbul'un muhafızları olarak İstanbul'un sahip olduğu değerleri yalnızca İstanbulluların faydası için kullandık. Sahiller başta olmak üzere İstanbulluların ortak alanlarındaki işgallere son verdik. Hiç kimsenin aç ve açıkta kalmadığı; dil, din, mezhep fark etmeksizin tüm yurttaşlarımızın belediye hizmetlerinden eşit şekilde faydalandığı bir yönetim anlayışını İstanbul'da egemen kıldık.

Değerli İstanbullular,

Göreve geldiğimiz günden bugüne adil, yeşil ve yaratıcı bir İstanbul hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz. 16 milyon İstanbulluya eşit hizmet sunmanın, birbirinden önemli hizmet ve projelerle İstanbul'un sorunlarına çözüm üretmenin mutluluğunu yaşıyoruz. Bir yandan kentimizin sahip olduğu değerleri korurken diğer yandan İBB tarihinin en büyük yatırımlarıyla İstanbul'u geleceğe hazırlıyoruz. Sosyal ve halkçı belediyecilik anlayışımızla içinde bulunduğumuz zorlu koşullar altında hiç kimseyi yalnız bırakmıyor, ihtiyaç sahibi hemşehrilerimize destek oluyoruz.

Kreşler, öğrenci yurtları, Anne Kart, Askıda Fatura, Yenidoğan Destek Paketi ve Halk Süt gibi doğrudan hemşehrimizin hayatına dokunan kıymetli projeleri hayata geçirdik. Göreve geldiğimizde çalışmaları durdurulmuş, atıl durumda bırakılmış metro şantiyeleri devraldık. Tarihin en büyük raylı sistem atılımını yaparak durdurulmuş metro çalışmalarını yeniden başlattık. Hızlı bir çalışmayla yeni metro hatlarını kentimize kazandırdık. Henüz açılışını gerçekleştirmediğimiz hatlarda çalışmalarımız devam ediyor.

İstanbul'da aktif yeşil alanları artırdık. Dere yataklarımızı yapılaşmaya değil yemyeşil yaşam vadileriyle hemşehrilerimizin kullanımına açtık. Kent Ormanları ile İstanbullulara doğanın içinde keyifli vakit geçirebilecekleri alanlar kazandırdık.

Kültürel miraslarımızı restore edip yeni işlevleriyle tekrar hayata döndürüyoruz. Müze Gazhane, Artİstanbul Feshane, Çubuklu Silolar, Anadolu Hisarı, Kara Surları, Bulgur Palas, Casa Botter, Metro Han gibi kültürel ve endüstriyel miraslarımız İstanbulluların keyifle vakit geçirdiği, kültür-sanatla nefes alan yaşam alanlarına dönüştü.

İstanbul'un bugününü ve geleceğini koruma altına alan bir yönetim anlayışı benimsiyoruz. İstanbul'un muhafızları olarak İstanbul'un sahip olduğu değerleri yalnızca İstanbulluların faydası için kullandık. Sahiller başta olmak üzere İstanbulluların ortak alanlarındaki işgallere son verdik. Hiç kimsenin aç ve açıkta kalmadığı; dil, din, mezhep fark etmeksizin tüm yurttaşlarımızın belediye hizmetlerinden eşit şekilde faydalandığı bir yönetim anlayışını İstanbul'da egemen kıldık.

Tüm bunları yaparken yerel demokrasi ve ortak akıl her zaman rehberimiz oldu. İstanbul'un geleceğini İstanbullularla birlikte planladık. Katılımcı bir yaklaşımla oluşturduğumuz, İstanbul'un atacağı her adımı planlayan, iklim krizi başta olmak üzere küresel risk ve tehditlere karşı projeler üreten İstanbul Vizyon 2050 Strateji Belgesi işte bu yaklaşımımızın bir ürünüdür. Bu belge; adil, yeşil ve

yaratıcı bir şehir hedefimize yönelik bir yol haritasıdır. Ekonomik krizin büyüdüğü, kent yoksulluğunun derinleştiği bir dönemden geçiyoruz. İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak bu zor zamanlarda sosyal desteklerimizi artırarak yoksullukla mücadele etmek için çalışıyoruz. Emekli büyüklerimize, okula yeni başlayan kız çocuklarına, öğrencilere, dar gelirli yurttaşlarımıza, engelli çocuğu olan annelere, evlilik arifesindeki hemşehrilerimize destek sunuyoruz. Kent Lokantaları ile binlerce hemşehrimizi sağlıklı, lezzetli öğünlerle uygun fiyatlarla buluşturuyoruz. Yüksek fiyat artışları, her alanda etkisini güçlü şekilde hissettiriyor. Toplu ulaşımında yolculuk başına oluşan maliyetin yüzde yetmişini İBB olarak biz karşılıyor, hemşehrilerimizin biraz olsun rahat nefes alabilmesine katkı sunuyoruz.

İstanbul geçmiş dönemde su baskınlarıyla gündeme geliyor, bu muhteşem kente yakışmayacak görüntüler ortaya çıkıyordu. İBB tarihinin en büyük yatırımıyla kentimizin altyapısını yeniledik ve yenilemeye devam ediyoruz. Her yağmurda sorun yaşanan bölgelerdeki su baskınlarına son verdik. Atık su ve yağmur suyu hatlarını ayırıştırarak, kullanım ömrünü tamamlamış ve yetersiz kesite sahip yerlerde altyapıyı yenileyerek, dere ıslahı çalışmaları yaparak günlük yaşamı etkileyen olumsuzlukları ortadan kaldırdığımız gibi denizlere atık su karışmasını engelliyor, çevreyi de koruyoruz. İstanbul için su havzaları hayatî bir önem taşıyor. Özenle gerçekleştirdiğimiz çalışmalarla su havzalarımızın da muhafızlığını yapmaya devam ediyoruz.

Bütçemizi bereketle yöneterek, israfa son vererek, İstanbul'un kaynaklarını belli kişiler ve grupların değil yalnızca İstanbulluların ortak menfaati için kullanarak bu kente hizmet etmeye devam edeceğiz. İstanbul'u her alanda dünyanın örnek gösterilen kentlerinden biri hâline getirmek için tam yol ileri diyerek özveriyle çalışacağız.

Tüm bu hizmet ve projelerimizin hayata geçmesini mümkün kılan değerli mesai arkadaşlarıma şükranlarımı sunuyorum. Adil, yeşil ve yaratıcı bir İstanbul hedefimize beraberce ulaşacağımıza; daha yaşanabilir, geleceğe umutla bakan bir kenti birlikte var edeceğimize yürekten inanıyorum.

Sevgi ve saygılarımla,



Ekrem İmamoğlu

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı



İSTAÇ olarak sadece yerel ölçekte değil, küresel çapta da sürdürülebilirlik ve çevre yönetimi konularında öncü bir rol üstleniyoruz. Uluslararası iş birlikleri, araştırma projeleri ve yenilikçi atık yönetimi modelleriyle sektörümüzde fark yaratarak İstanbul'u çevresel dönüşümde lider bir şehir haline getirmeye kararlıyız.

Değerli İstanbullular,

Günümüzde hızla değişen şehir yaşamı, çevresel sürdürülebilirlik konusunda daha büyük sorumluluklar almamızı zorunlu kılıyor. Artan nüfus, gelişen sanayi ve kentleşme süreçleri, atık yönetimi ve çevre koruma çalışmalarını daha da önemli hale getiriyor. Bu bilinçle, İSTAÇ olarak; İstanbul'un ekolojik dengesini korumak ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir kent bırakmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Çevre yönetiminde benimsediğimiz yenilikçi yaklaşımlar, döngüsel ekonomiye katkı sağlayan projelerimiz ve sürdürülebilir kaynak kullanımı hedeflerimizle, İstanbul'un çevresel geleceğini şekillendiriyoruz.

2024 yılı, İSTAÇ için stratejik projelerin hayata geçirildiği ve önemli kazanımların elde edildiği bir yıl oldu. Atık yönetimi süreçlerinde daha verimli ve teknolojik çözümler geliştirerek, geri dönüşüm kapasitemizi artırdık. Sıfır atık hedefimize yönelik yapılan yatırımlarla, kaynakları daha verimli kullanarak çevre dostu uygulamalarımızı genişlettik. İstanbul'un atık bertaraf sistemini daha etkin hale getirmek için enerji üretim süreçlerini güçlendirirken karbon salımını minimize eden projeleri hayata geçirdik. Özellikle Biyometanizasyon, Atık Yakma ve Endüstriyel Atık Termal Bertaraf tesislerimiz, yenilenebilir enerji üretimi alanında büyük adımlar atmamızı sağladı. Bununla birlikte, deniz temizliği faaliyetlerimizle İstanbul'un kıyılarını, kent temizlik faaliyetlerimizle İstanbul'un cadde ve meydanlarını korumaya devam ederken ileri teknoloji destekli atık yönetim sistemlerimiz ve araçlarımızla çevresel kirliliği azaltmayı hedefledik.

İSTAÇ olarak sadece yerel ölçekte değil, küresel çapta da sürdürülebilirlik ve çevre yönetimi konularında öncü bir rol üstleniyoruz. Uluslararası iş birlikleri, araştırma projeleri ve yenilikçi atık yönetimi modelleriyle sektörümüzde fark yaratarak İstanbul'u çevresel dönüşümde lider bir şehir haline getirmeye kararlıyız. İklim değişikliğiyle mücadelede karbon nötr hedefimize ulaşmak için yürüttüğümüz projeler, sadece bugünü değil, yarını da şekillendirecek önemli adımlar içeriyor. Sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, toplumsal farkındalık yaratmak ve çevre bilincini artırmak için çeşitli eğitim ve bilinçlendirme programlarını hayata geçiriyoruz. Bu sayede, bireysel ve kurumsal düzeyde daha geniş bir katılım sağlayarak çevresel sorunlarla mücadelede daha etkili sonuçlar almayı amaçlıyoruz.

Önümüzdeki dönemde, çevre yönetimi alanında dijitalleşmeyi artırarak süreçleri daha akıllı ve verimli hale getirecek projeler geliştirmeye devam edeceğiz. Yenilikçi teknolojiler ve sürdürülebilir çözümler ile atık yönetimini daha verimli hale getirirken karbon ayak izimizi en aza indirmeye yönelik çalışmalarımızı genişleteceğiz. Atıkların yeniden kullanımını teşvik eden ve sanayide geri dönüşüm ve geri kazanım oranlarını artıran projelerimizle, çevresel döngüye katkıda bulunmaya devam edeceğiz. Ayrıca, yeşil enerji yatırımlarımızı genişleterek İstanbul'un sürdürülebilir kalkınma hedeflerine güçlü bir destek sunacağız.

İSTAÇ olarak, geleceğe yönelik vizyonumuz altyapı ve teknoloji yatırımlarının ötesine geçiyor; sürdürülebilir bir yaşam kültürünü teşvik etmek, toplumsal farkındalığı artırmak ve bireylerin çevresel sorumluluklarını güçlendirmek için de önemli adımlar atıyoruz. Geleceğe bırakacağımız en büyük mirasın temiz bir çevre olduğuna inanıyor, bu doğrultuda tüm çalışanlarımız ve paydaşlarımızla birlikte hareket etmeye devam ediyoruz.

Bu vesileyle, emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve bizleri destekleyen tüm paydaşlarımıza içten teşekkürlerimi sunuyorum. Birlikte, İstanbul'un çevresel geleceğini inşa etmeye ve sürdürülebilir bir dünya için kararlı adımlarla ilerlemeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Ziya Gökmen TOGAY
İSTAÇ AŞ Yönetim Kurulu Başkanı



16 milyon İstanbullu için daha temiz, daha sağlıklı ve sürdürülebilir bir kent yaratma hedefimiz doğrultusunda, doğal kaynakları verimli kullanmaya, sera gazı emisyonlarını azaltmaya ve atıkları ekonomiye yeniden kazandırmaya yönelik çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Kıymetli İstanbullular;

İstanbul, geçmişiyile olduğu kadar geleceğiyle de bir dünya şehri olma özelliğini taşımaktadır. Ancak bu büyük metropolün sürdürülebilir bir şekilde gelişmesini sağlamak ve gelecek nesillere temiz, sağlıklı ve yaşanabilir bir çevre bırakmak hepimizin ortak sorumluluğudur. İSTAÇ AŞ olarak bu bilinçle hareket ederek çevre ve atık yönetimi alanında yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler üretmeye, İstanbul'un doğal güzelliklerini koruyarak ekosistemini güçlendirmeye yönelik projeler geliştirmeye devam ediyoruz. 16 milyon İstanbullu için daha temiz, daha sağlıklı ve sürdürülebilir bir kent yaratma hedefimiz doğrultusunda, doğal kaynakları verimli kullanmaya, sera gazı emisyonlarını azaltmaya ve atıkları ekonomiye yeniden kazandırmaya yönelik çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz. Bu süreçte, sürdürülebilir şehircilik anlayışıyla, döngüsel ekonomi ilkelerini benimseyerek enerji verimliliğini artıran ve çevresel etkileri en aza indiren uygulamalarımızı hayata geçiriyoruz.

2024 yılında, atık bertarafından geri kazanıma, enerji üretiminden deniz temizliğine kadar geniş bir yelpazede faaliyetler gerçekleştirerek çevresel sürdürülebilirliği sağlamaya yönelik önemli adımlar attık. Atık yönetimi ve geri dönüşüm projelerimizle, düzenli depolama alanlarına giden atık miktarını azaltırken ileri teknolojiler kullanarak yenilenebilir enerji üretimini artırdık. Özellikle atık yakma ve biyometanizasyon tesislerimizle enerji üretimine katkıda bulunarak karbon salımını minimize eden yeni yaklaşımlar geliştirdik. 2024 yılı Mart ayında faaliyete geçirdiğimiz Endüstriyel Atık Termal Bertaraf Tesisi ile endüstriyel atık bertarafında dışa bağımlılığı azaltarak, Türkiye'nin diğer illerinden de atık almaya başladık. Aynı zamanda, sızıntı sularından mikroalg üretimi ve komposttan organik gübre elde etme projelerimizle, atıkları değerli ürünlere dönüştürerek döngüsel ekonomiye katkı sağladık.

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin 2050 yılına kadar karbon nötr kent olma hedefi doğrultusunda, atık lojistiğinde optimizasyon sağlayarak taşıma kaynaklı emisyonları düşürdük. Deniz kirliliğiyle mücadelede yürüttüğümüz deniz yüzeyi temizleme ve dip çamuru tarama faaliyetleriyle İstanbul Boğazı ve çevresindeki doğal yaşam alanlarını koruma altına aldık.

2024 yılında elde ettiğimiz kazanımları daha da ileri taşıyarak 2025 ve sonrasında çevresel dönüşümü destekleyen akıllı sistemler geliştirmeye ve dijitalleşme ile sürdürülebilir kent yönetimini güçlendirmeye devam edeceğiz. Yenilikçi teknolojilerle, atık yönetimi süreçlerini daha verimli hale getirmeyi ve İstanbul'u çevre dostu bir şehir olarak geleceğe taşımayı amaçlıyoruz.

Bu başarılarımızda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve bizleri destekleyen paydaşlarımıza teşekkür ederim. Gelecek nesillere yaşanabilir bir İstanbul bırakma sorumluluğumuzla çalışmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Fatih UĞUR
İSTAÇ AŞ Genel Müdürü





İÇİNDEKİLER

ÖN SÖZLER

GENEL BİLGİLER

24	Kuruluş Amacı
26	Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz
28	Entegre Yönetim Politikası
30	Enerji Yönetim Politikası
32	Yol Trafik Güvenliği Politikası
34	Laboratuvar Yönetim Politikası
36	Tarihçe
38	Kurumsal Belgelerimiz
39	İletişim Bilgileri
42	Sermaye ve Ortaklık Yapısı

YÖNETİM VE İNSAN KAYNAKLARI YAPISI

44	Yönetim Şeması
46	Yönetim Kurulu
48	İnsan Kaynakları Yapısı

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

50	Şirket Yatırım ve Ar-Ge Politikası
50	Sürdürülmekte Olan Yatırım Faaliyetlerinin Niteliği ve Tamamlanma Aşamaları, Planlanan Tamamlanma Tarihleri
51	Sürdürülmekte Olan Ar-Ge ve Proje Faaliyetlerinin Niteliği, Tamamlanma Aşamaları ve Planlanan Tamamlanma Tarihleri
52	Şirket'in Teşviklerden Yararlanma Durumu

ŞİRKET FAALİYETLERİ

53	Atık Bertaraf
53	Arıtma Tesisleri
55	Atık Lojistik
56	Geri Kazanım ve Kompost Tesisi
57	Kent Temizliği
62	Hal Temizliği
64	Endüstriyel Atık Yönetimi
65	Tıbbi Atıkların Yönetimi
66	Deniz Yüzeyi Temizlik ve Çamur Tesisleri İşletme
67	Geo-Tüp Uygulaması İle Teressubat Çıkarma İşlemi
68	Kıyı Temizlik
69	Gemi Kaynaklı Atıkların Toplanması ve Arıtılması
71	Hafriyat Atıkları Yönetimi
72	Çevre Laboratuvarı
72	Makine Bakım ve Araç Parkı
73	Enerji Yönetimi
80	Müşavirlik Hizmetleri
81	Ödül, Reklam ve Tanıtım Faaliyetleri
87	Dijital Dönüşüm Faaliyetleri

ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

89	2024 Hesap Döneminde Yapmış Olduğumuz Yatırımlar
89	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
90	Şirketimizin İştirak Ettiği Kurumlar ve İştirak Pay Oranları
91	Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
91	Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

92	Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
92	Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
92	Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Açıklamalar
92	Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurul'a İlişkin Bilgiler
92	Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projesi Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler
92	Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan Veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

FİNANSAL DURUM

93	Finansal Durum Tablosu
96	Bağımsız Denetçi Raporu

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

98	Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi
98	Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler
98	Riskin Erken Saptanması Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler
99	Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi
99	Sermaye Risk Yönetimi
99	Finansal Risk Faktörleri
100	Kredi Riski Yönetimi
100	Likidite Riski Tablosu
101	Piyasa Riski Yönetimi
101	Faaliyet Yılına Sona Ermesinden Sonra Şirket'te Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylar
101	Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
101	Kâr Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

TABLÖLAR

39	TABLO 1: İSTAÇ İLETİŞİM BİLGİLERİ	66	TABLO 20: 2024 YILI DENİZ YÜZEYİ TEMİZLİĞİ FAALİYETİNDE TOPLANAN ATIK MİKTARI
42	TABLO 2: ŞİRKET ORTAKLARI VE ORTAKLIK PAYLARI	66	TABLO 21: 2024 YILI DİP TARAMA ÇAMUR MİKTARI
46	TABLO 3: YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE GÖREV SÜRELERİ	67	TABLO 22: 2024 YILI DİP TARAMA SUSUZLAŞTIRILARAK DÖKÜME GÖNDERİLEN ÇAMUR MİKTARI
48	TABLO 4: ÜNVANA GÖRE ÇALIŞAN SAYISI	67	TABLO 23: 2024 GÖKSU DERESİ GEO-TÜP UYGULAMASI İLE SUSUZLAŞTIRILAN ÇAMUR MİKTARI ORANI
48	TABLO 5: ÖĞRENİM DURUMUNA GÖRE ÇALIŞAN SAYISI	68	TABLO 24: 2024 YILI KIYI TEMİZLİĞİ FAALİYETLERİNDE TOPLANAN ATIK MİKTARI
53	TABLO 6: 2024 YILI AVRUPA VE ASYA YAKASI DEPOLANAN ATIK MİKTARI	69	TABLO 25: 2024 YILI GEMİLERDEN TOPLANAN ATIK MİKTARI
54	TABLO 7: 2024 YILI AVRUPA VE ASYA YAKASI ÇÖP SIZINTI SUYU ARITMA MİKTARLARI	70	TABLO 26: 2024 YILI GEMİ KAYNAKLI ATIKLARIN ÖN SUSUZLAŞTIRILMASI SONUCU EKONOMİYE KAZANDIRILAN PETROL VE PETROL TÜREVLİ ATIKLARIN MİKTARI
55	TABLO 8: 2024 YILI KATI ATIK İSTASYONLARI MİKTARI	71	TABLO 27: 2024 YILI HAFRIYAT ATIKLARI MİKTARI
56	TABLO 9: 2024 YILI KOMPOST VE GERİ KAZANIM MİKTARI	72	TABLO 28: 2024 YILI ÇEVRE LABORATUVARI FAALİYET VERİLERİ
58	TABLO 10: 2024 YILI MEKANİK SÜPÜRME VE YIKAMA FAALİYETLERİ	72	TABLO 29: 2024 YILI ARAÇ VE İŞ MAKİNESİ SAYILARI
59	TABLO 11: 2024 YILI AVRUPA YAKASI ELLE SÜPÜRME FAALİYETLERİ	74	TABLO 30: ATIK YAKMA VE ENERJİ ÜRETİM TESİSİ YAKILAN ATIK VE ÜRETİLEN ELEKTRİK MİKTARLARI
60	TABLO 12: 2024 YILI ASYA YAKASI ELLE SÜPÜRME FAALİYETLERİ	88	TABLO 31: TAMAMLANAN TALEP SAYILARI
61	TABLO 13: 2024 YILI İSTANBUL GENELİ ELLE SÜPÜRME FAALİYETLERİ	89	TABLO 32: 2024 YILINDA YAPILAN YATIRIMLAR
62	TABLO 14: 2024 YILI BAYRAMPAŞA VE ATAŞEHİR HAL TEMİZLİK ATIK MİKTARI	90	TABLO 33: ŞİRKETİMİZİN İŞTİRAK ETTİĞİ KURUMLAR VE İŞTİRAK PAY ORANLARI
63	TABLO 15: 2024 YILI BAYRAMPAŞA VE ATAŞEHİR HAL TEMİZLİK ELLE SÜPÜRME FAALİYETİ		
63	TABLO 16: 2024 YILI HAL TEMİZLİK MEKANİK SÜPÜRME/YIKAMA FAALİYETİ		
64	TABLO 17: 2024 YILI ENDÜSTRİYEL ATIK NAKLİYE HİZMETİ TOPLANAN ATIK MİKTARI		
64	TABLO 18: 2024 YILI BERTARAF YÖNTEMİNE GÖRE ENDÜSTRİYEL ATIK MİKTARI		
65	TABLO 19: 2024 YILI AVRUPA VE ASYA YAKASI TOPLANAN TIBBİ ATIK MİKTARI		

GRAFİKLER

49	GRAFİK 1: CİNSİYET DURUMUNA GÖRE ÇALIŞAN SAYISI
49	GRAFİK 2: YAŞ DAĞILIMINA GÖRE ÇALIŞAN SAYISI
73	GRAFİK 3: 2024 YILI TOPLAM ÜRETİM MİKTARI



TEHLİKELİ ATIKLARI GÜVENLE BERTARAF EDİYORUZ

Endüstriyel Atık Termal Bertaraf Tesisi



Sürdürülebilirlik stratejisinin temel unsurlarından biri olan düşük karbonlu ekonomi hedefini desteklemek ve enerji bağımlılığını azaltmak için yenilenebilir enerji yatırımlarımıza odaklanarak, 2024 yılında açılışını yaptığımız Endüstriyel Atık Termal Bertaraf Tesisi ile tehlikeli atıkları güvenle bertaraf ediyoruz.



ATIK YÖNETİMİNDE PROFESYONEL ÇÖZÜM

Atık Geri Kazanım Tesisleri



Atıkları ekonomik, çevresel ve toplumsal değer taşıyan yüksek kaliteli ham maddelere dönüştürüyoruz. Daha temiz bir İstanbul ve sürdürülebilir bir gelecek için, akıllı sistemlerle entegre edilen teknoloji ve uzman insan kaynağımızla, yüksek katma değerli yenilenebilir enerji projelerine odaklanıyoruz. Atıkların geri dönüşüm ve kazanım süreçlerinde yenilikçi çözümler üretiyoruz.

2050

Yılı

"Karbon Nötr" Hedefi
Doğrultusunda
Maksimum
Geri Kazanım



TERTEMİZ BİR İSTANBUL İÇİN ÇALIŞIYORUZ



İstanbul'a gözümüz gibi bakıyor, tertemiz bir İstanbul için profesyonel ekibimizle 7/24 kent, deniz, kıyı ve plaj temizliği yapıyoruz. İstanbul'da ana yolları, caddeleri, meydanları, plajları ve deniz yüzeyini temizliyor; oluşabilecek kirliliğe anında müdahale ediyoruz.



Tertemiz bir
İstanbul için
7/24
çalışıyoruz.

KARBONSUZ BİR GELECEK İÇİN ÇALIŞIYORUZ



Sürdürülebilirlik stratejisinin temellerinden biri olan düşük karbon ekonomisini desteklemek ve enerji bağımlılığını azaltmak amacıyla, yenilenebilir enerji yatırımlarına ağırlık veren İSTAÇ, mevcut Enerji Üretim Tesislerinde 2024 yılında 2,5 milyon kişinin elektrik ihtiyacına eşdeğer yaklaşık 1,33 milyon MWh elektrik enerjisi üreterek, 4,5 milyon ton sera gazı emisyonunun atmosfere salımını önlemiştir. Diğer bir deyişle, bu tesisler sayesinde 2,9 milyon aracın trafikten çekilmesiyle sağlanan veya 2,7 milyon adet ağacın sera gazı azaltımına eşdeğer bir azaltım miktarına ulaşılmıştır.



4,5
Milyon Ton
Atmosfere Salımı
Önlenen Sera
Gazı Miktarı

DENEYİM VE BİRLİKTELİĞİMİZDEN GÜÇ ALIYORUZ



Yılların getirdiği deneyim, alanında uzman kadromuz ve iş birliği içinde yürüttüğümüz çalışmalarla İstanbul'un daha temiz, daha yaşanabilir bir şehir olması için var gücümüzle çalışıyoruz. Sürdürülebilir çevre yönetimi anlayışımızla, geleceğe daha sağlıklı bir İstanbul bırakmak için birlikte hareket ediyoruz. Çünkü biz, temiz bir çevrenin ancak ortak sorumluluk ve bilinçle mümkün olacağına inanıyoruz.



Genel Bilgiler

KURULUŞ AMACI

İSTAÇ A.Ş. 1991 yılında yayınlanan 20814 sayılı Katı Atıkların Kontrolü Yönetmeliğine istinaden, katı atık projesi kapsamında; atıklarda vahşi depolama yöntemi yerine nihai bertaraf için düzenli depolama yöntemine geçiş amacıyla 1994 yılında kurulmuştur.

İSTAÇ A.Ş. düzenli depolama sahalarının kurulumu ve işletilmesi, evsel ve tıbbi atıkların bertarafı, çöp sızıntı suyunun arıtılması, atıktan elektrik üretimi, kompost üretimi ve ambalaj atıklarının geri kazanımı, kent ve hal temizliği, inşaat ve hafriyat atıklarının yönetimi, gemilerden ve deniz yüzeyinden atıkların toplanması ve bertarafı, kıyı, plaj temizliği ve çamur tarama faaliyetleri, endüstriyel atıkların bertarafı ve geri kazanımı, atıklardan yakıt üretimi, yurt içi ve yurt dışı projelerin yönetimi ve müşavirlik hizmeti veren çevre ve atık yönetimi firmasıdır.

Kurumsal Kimlik

Ticaret Ünvanı:	İSTAÇ İstanbul Çevre Yönetimi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Vergi Numarası:	Büyük Mükellefler V.D. 481 002 9159
Mersis No:	0481002915900010
Ticaret Sicili Numarası:	236265
Meslek Grubu:	63-Enerji
Merkez Adresi:	Paşa Mah. Piyalepaşa Blv. No:74 34379 Şişli / İSTANBUL
Telefon:	0 (212) 368 26 00
Faks:	0 (212) 231 76 14
Çağrı Merkezi:	444 8 500
Mail Adresleri :	istac.istanbul istac@istac.istanbul
İnternet Adresi:	www.istac.istanbul
Kep Adresi:	istac@hs01.kep.tr





Genel Bilgiler

MİSYON, VİZYON VE DEĞERLERİMİZ

Misyonumuz

Gelecek nesillere yaşanabilir şehirler miras bırakmak.

Vizyonumuz

Sürdürülebilir ekonomi, sıfır atık üreten şehirler ve karbon ayak izini en aza indirmek için ulusal ve uluslararası alanda çevresel dönüşüme öncülük eden lider kuruluşlar arasında yer almak.



Değerlerimiz

**Sorumluluk**

İşimize ve çevremize karşı kendimizi sorumlu hisseder, işimizin gereğini yerini getirmek için en yüksek çabayı ortaya koyarız.

**Adalet**

Değerlendirme ve kararlarımızda daima hakkı gözetir ve yerine getirilmesine özen gösteririz.

**Dürüstlük**

İşimizle ilgili eylemlerde ve aldığımız kararlarda şeffaflığı gözeterek tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi dürüstlük temelinde yönetiriz.

**Emniyet**

İşimizde, sağlık ve emniyeti değişmez önceliğimiz olarak görürüz.



Genel Bilgiler

ENTEGRE YÖNETİM POLİTİKASI

Çevre yönetimi hizmetlerimizi; yasal ve diğer şartlar ile entegre yönetim sistemi standartlarına uygun olarak sürdürülebilir kılmak ve sürekli iyileştirmek temel politikamızdır.

Bu doğrultuda;
Müşteriye sunulan tüm hizmetleri güvenilir, zamanında ve özgün çözümler geliştirerek sunacağımızı,

Çevre, iş sağlığı güvenliği, enerji performansı ve müşteri memnuniyetini sürekli iyileştireceğimizi,

Faaliyetlerimizden kaynaklanan atıkların oluşumunu en aza indirerek, tüm atıkları çevresel kirliliği önleyecek şekilde bertaraf edeceğimizi ve olabildiğince yeniden kullanarak veya geri dönüştürerek ekonomiye kazandıracağımızı,

Kaynakları etkin kullanarak tasarruf sağlayacağımızı, Çevre bilincini geliştirmeye yönelik faaliyetlerimizi arttıracacağımızı,



Önleyici yönetim anlayışıyla iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili tehlikeleri önleyerek ve risklerini kontrol altına alarak çalışanlarımıza, taşeronlarımıza ve ziyaretçilerimize güvenli ve sağlıklı bir ortam oluşturacağımızı, meslek hastalıklarını önleyeceğimizi ve kazaları azaltacağımızı,

İş sağlığı ve güvenliği konularında çalışanlara danışılması ve katılımlarının sağlanması için uygun ortamlar oluşturacağımızı ve çalışanlarımızla koordineli şekilde çalışacağımızı,

Enerji verimli ürün ve hizmetlerin satın alınmasını ve tasarımını destekleyeceğimizi,

Amaç ve hedefleri belirleyerek bunların gerçekleşmesi için gerekli bilgi ve kaynakları sağlayacağımızı,

Etkin eğitim yöntemleri ile çalışanlarımızın sürekli gelişimini sağlayacağımızı,

Verilere dayalı bilgi yönetim sistemine önem vereceğimizi taahhüt ederiz.



Genel Bilgiler

ENERJİ YÖNETİM POLİTİKASI

İSTAÇ, çeyrek yüzyıla yakın tecrübesiyle atık yönetim konusunda; sürdürülebilir bir gelişmeye ve büyümeye olan katkımızla ve çevreye, çalışanlarımıza ve toplumumuza karşı olan sorumluluklarla da uyumlu bir enerji yönetim sistemi uygulamaktadır.

Bunu yaparken biz;
Enerji yönetim sistemini sürekli iyileştireceğimizi,

Enerji yönetiminde karbon ayak izini en aza indirerek çevreyi koruyacağımızı,

Çalışanlarımızın enerji verimliliği konusunda öneri ve fikirleri ile katkıda bulunmaları için gerekli ortamı hazırlayacağımızı,

Enerji performans göstergelerini kullanarak enerji tüketimlerini kontrol altına alıp enerji tasarruf sağlayacağımızı,

Etkin eğitim yöntemleri ile çalışanlarımızın sürekli gelişimini sağlayacağımızı ve doğal kaynak tüketimi ve enerji verimliliği bilincini oluşturacağımızı,

Çevreye
duyarlı enerji
yönetimiyle
sürdürülebilir
bir gelecek için
çalışıyoruz.

Amaç ve hedefleri belirleyerek bunların gerçekleşmesi için gerekli bilgi ve kaynakları sağlayacağımızı,

Satın aldığımız ürün/hizmetlerde, yeni yapacağımız yatırım ve tasarımlarımızda ve gerçekleştirdiğimiz ürün/hizmetlerde enerji verimliliğini gözetmeyi,

Enerji verimliliği konusunda tabi olduğumuz ulusal ve uluslararası mevzuata uyumlu çalışmayı,

Enerji verimliliğini geliştirmeye yönelik yeni teknolojileri takip ederek sürekli iyileştirme yapmayı, enerji verimliliğini geliştirmeye yönelik projelere kaynak ayırmayı taahhüt ederiz.



Genel Bilgiler

YOL TRAFİK GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

Şirketimizin vizyonu, misyonu, değerleri ve stratejik amaçları doğrultusunda sunduğumuz çevre yönetim hizmetlerini, çalışanlarımızla işbirliği içerisinde Yol Trafik Güvenliği Standardına uygun olarak sürdürülebilir kılmak ve sürekli iyileştirmek temel politikamızdır.

Yol Trafik
Güvenliği bilincini
geliştirmeye
yönelik
faaliyetlerimizi
artırıyoruz.



Bu doğrultuda;
Çalışanlarımız başta olmak üzere ilgili tarafların ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alarak; geliştirilmesi ve iyileştirilmesine katkı sağlayacağımızı,

Yol Trafik Güvenliği bilincini geliştirmeye yönelik faaliyetlerimizi arttıracacağımızı,

Kaynakları etkin kullanarak tasarruf sağlayacağımızı,

Proaktif yönetim anlayışımızla ölüm, yaralanma ve maddi kayıplara sebep olabilecek trafik kazaları konusunda riskleri belirlemeyi, trafik kazalarından kaynaklı kayıpları azaltmak üzere faaliyetler gerçekleştireceğimizi,

Çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın yol trafik güvenliği konusunda eğitim, bilgi, beceri ve sürekli öğrenme ihtiyaçlarını karşılayarak yetkinlik ve farkındalıklarını arttıracacağımızı,

Amaç ve hedeflerimizi belirleyerek gerçekleştirmeleri için gerekli bilgi ve kaynakları sağlayacağımızı beyan ve taahhüt ederiz.



Türk Akreditasyon
Kurumu (TÜRKAK)
Tarafından

67
Parametrede
Akredite

LABORATUVAR YÖNETİM POLİTİKASI

- Müşteri ihtiyaç ve beklentilerinin karşılanması, memnuniyetlerinin artırılması konusunda gerekli iyileştirmeleri ön planda tutacağımızı,
- Paydaşlarımıza ait bilgi ve hakların korunmasında, muhafaza edilmesinde gizlilik esaslarını gözeteceğimizi,
- Müşterilerden gelen analiz taleplerini mümkün olan en üst seviyede karşılayabilmek amacıyla hizmet yelpazemizi genişleteceğimizi,

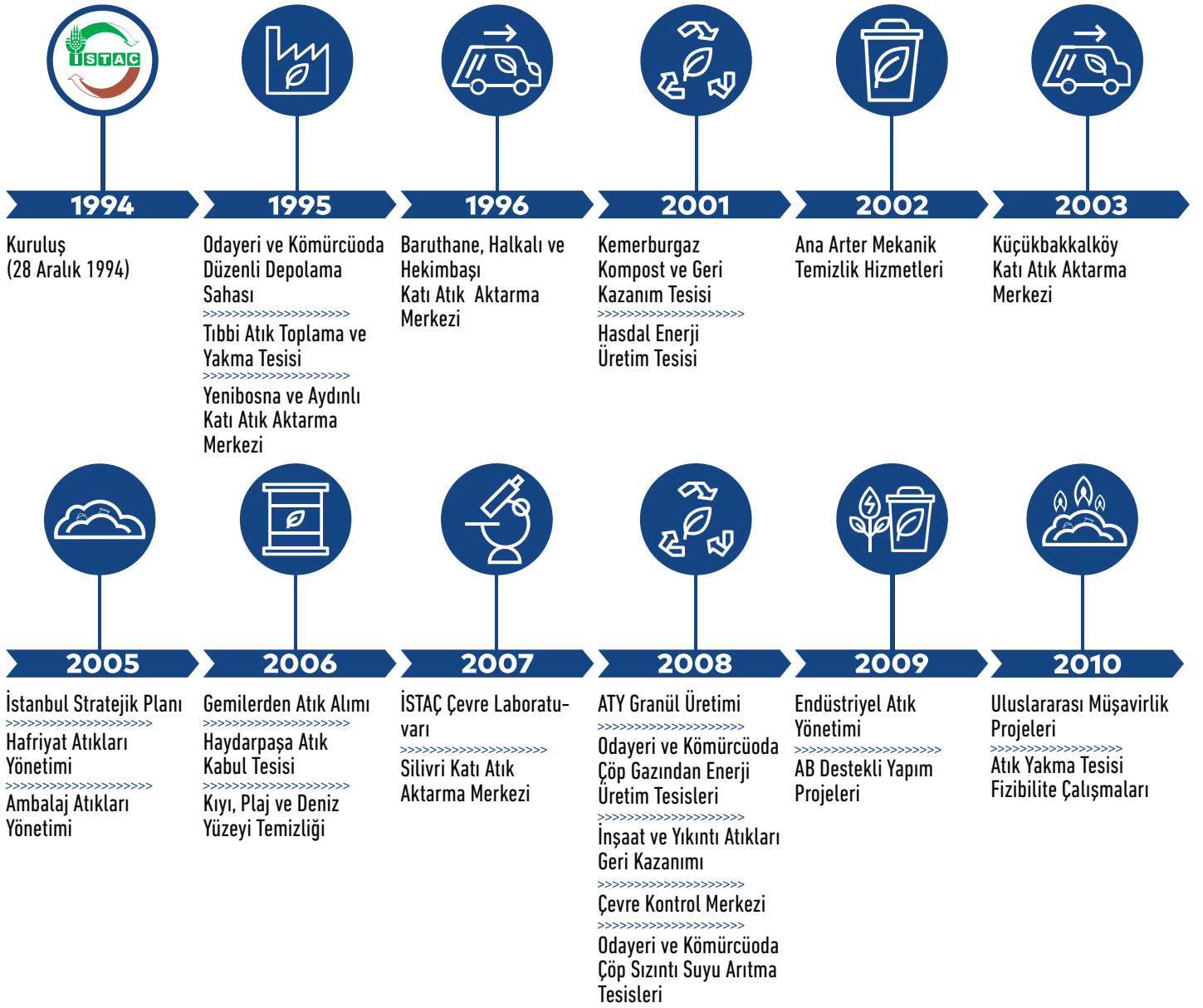
- İhtiyaç haline gelen değişimlerin yanı sıra hizmet kalitemizi yükseltmek için gerekli olan kaynakları sağlayacağımızı,
- Çalışanlarımıza danışılması ve katılımlarının sağlanması için uygun ortamlar oluşturacağımızı, eğitim ve yetkinliklerini sürekli iyileştireceğimizi,

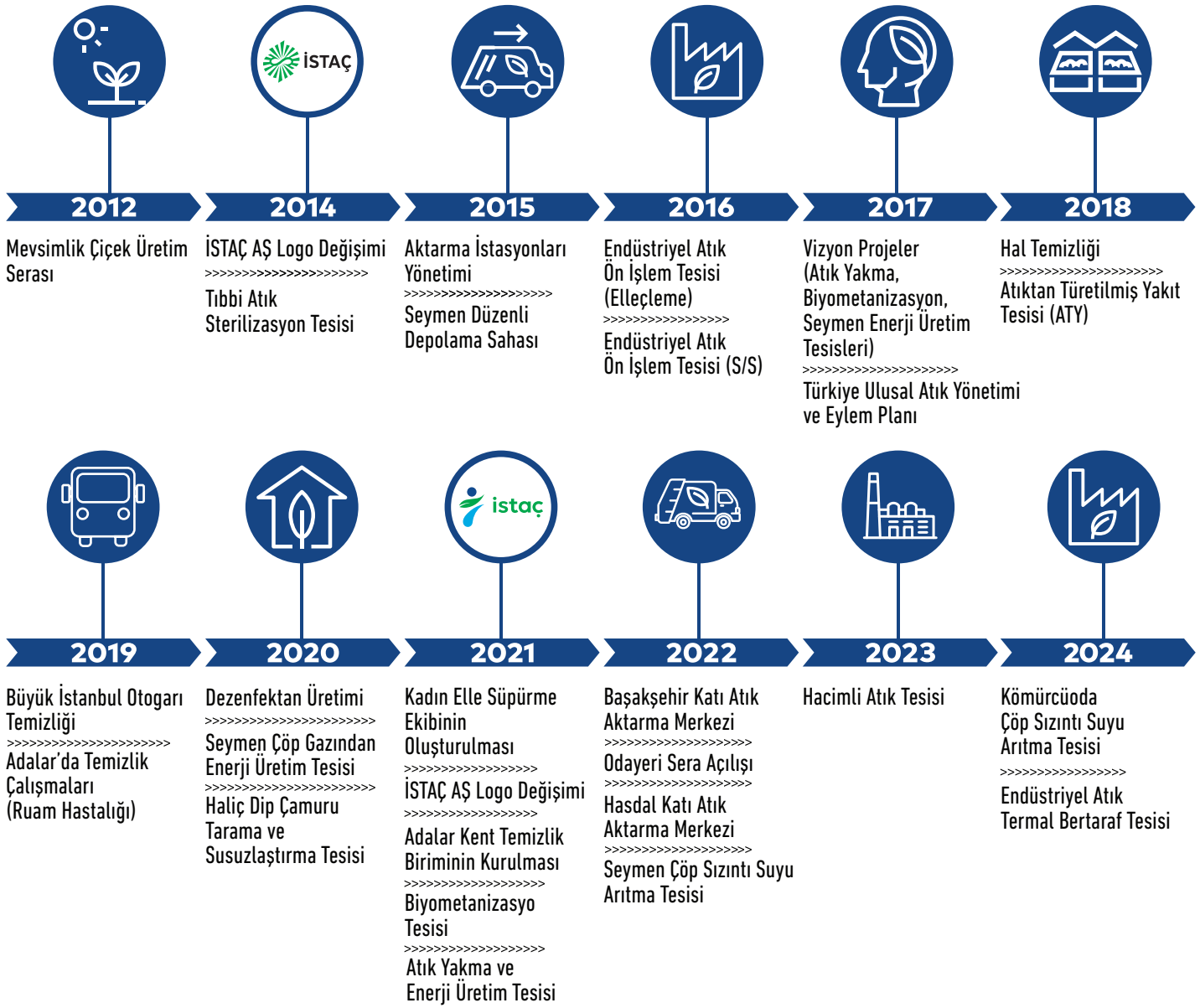
Tarafsızlık, bağımsızlık, gizlilik, dürüstlük ve güvenilirlik ilkeleri temelinde taahhüt ederiz.



Genel Bilgiler

TARİHÇE





Genel Bilgiler

KURUMSAL BELGELERİMİZ

Misyonumuz, vizyonumuz ve stratejik amaçlarımız doğrultusunda sunduğumuz ürün ve hizmetleri yasal ve diğer ilgili taraf şartlarına uygun yürütmek, ürün ve hizmet kalitesini arttırmak ve sürekliliğini sağlayarak güvence altına almak amacıyla süreçlerimiz, aşağıda yer alan yönetim sistemlerine uygun olarak yürütülmektedir.

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 39001:2013 Yol Trafik Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 17025:2017 Laboratuvar Akreditasyon Belgesi
- ISO 14064 - Sera Gazı Doğrulama Beyanı
- ISO 14046 - Su Ayak İzi Doğrulama Beyanı



Tablo 1: İSTAÇ İletişim Bilgileri

Hizmet Alanları	Hizmet Birimleri	Adres	Telefon
Genel Müdürlük		Paşa Mah. Piyalepaşa Blv. No:74 34379 Şişli/İstanbul	0 (212) 368 26 00
Atık Bertaraf	Odayeri Atık Bertaraf Tesisi	Göktürk Merkez Mah. İstanbul Cad. No: 70 Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 322 01 50
	Kömürcüoda Atık Bertaraf Tesisi	Karakiraz Mah. Ergun Sok. No: 305A Şile/İstanbul	0 (216) 732 87 05
	Seymen Atık Bertaraf Tesisi	Seymen Mah. Laiklik Cad. No: 285/1 Silivri/İstanbul	0 (531) 306 91 67
	Arıtma Tesisler	Odayeri Arıtma; Göktürk Merkez Mah. İstanbul Cad. No: 70/1 Eyüpsultan/İSTANBUL	0 (212) 322 01 50
		Kömürcüoda Arıtma; Karakiraz Mah. Ergun Sok. No: 305A Şile/İstanbul	0 (216) 732 87 05
Kent Temizliği	Kent Temizliği – Edirnekapi	İBB Yol Bakım Müdürlüğü Yanı Edirnekapi/Fatih/İstanbul	0 (212) 521 83 44
	Kent Temizliği - Beşiktaş	Kadırga Cad. İnönü Stadi Yanı Beşiktaş/İstanbul	0 (212) 327 92 32
	Kent Temizliği - Yenibosna	Yenibosna Sanayi Cad. Yenibosna/Bahçelievler/İstanbul	0 (212) 551 18 76
	Kent Temizliği - Esenler	Oruç Reis Mah. Giyim Kent Cad. No:11 Esenler/ İstanbul	0 (212) 368 26 00 2295
	Kent Temizliği - Kiraç	Atatürk Mah. Raif Orbay Cad. No:14 Kiraç/ Esenyurt/İstanbul	0 (212) 368 26 95
	Kent Temizliği - Maltepe	70 Evler Mevkii Gülsuyu Mezarlığı Üstü Maltepe/İstanbul	0 (216) 427 67 94
	Kent Temizliği - Hekimbaşı	Hekimbaşı Küçüksu Cad. Ümraniye Cezaevi Yanı Ümraniye/İSTANBUL	0 (537) 026 36 43
	Haller Temizliği - Bayrampaşa	İBB Bayrampaşa Sebze ve Meyve Hali 3 No'lu Kapı Yanı Bayrampaşa/İstanbul	0 (535) 736 93 50
	Haller Temizliği - Ataşehir	İBB Ataşehir Meyve Sebze Hali İçerenköy Mah. Çayır Cad. No:13 İSPark Otopark İçi Ataşehir/İstanbul	0 (212) 368 26 00
Atık Lojistik	Katı Atık Aktarma Merkezi - Yenibosna	Çobançeşme Mah. Mithatpaşa Cad. Zeytindalı Sk. No:3 Bahçelievler/Yenibosna/İstanbul	0 (536) 861 10 72
	Katı Atık Aktarma Merkezi - Başakşehir	Kayabaşı Mah. İstiklal Cad. No:484 Başakşehir/İstanbul	0 (536) 861 10 79
	Katı Atık Aktarma Merkezi - Hasdal	Mimar Sinan Mah. Kemerburgaz Yolu Cad. No:17 Eyüpsultan/İstanbul	0 (537) 026 36 43
	Katı Atık Aktarma Merkezi - Silivri	Yenimahalle 1.Kasım Cad. Hasan Çeşme Mevkii Silivri/İstanbul	0 (536) 861 10 81
	Katı Atık Aktarma Merkezi - K. Bakkalköy	Atatürk Mah. Dereboyu Cad. No:7 Küçükbakkalköy/ Ataşehir/İstanbul	0 (533) 812 04 15
	Katı Atık Aktarma Merkezi - Hekimbaşı	Hekimbaşı Mah. Küçüksu Cad. No:273 Ümraniye Cezaevi Yanı Ümraniye/İstanbul	0 (536) 033 81 90
	Katı Atık Aktarma Merkezi - Aydınlı	Aydınlı Mah. Patlayıcı Maddeler Yolu Cad. Kıvrım Sk. Tuzla/İstanbul	0 (542) 349 27 84
	Katı Atık Aktarma Merkezi - Şile	Çayırbaşı Mah. Mor Sümbül Sk. No:1 Şile Araç Muayene İstasyonu Yanı Şile/İstanbul	0 (507) 204 16 62

Genel Bilgiler

Tablo 1: İSTAÇ İletişim Bilgileri

Hizmet Alanları	Hizmet Birimleri	Adres	Telefon
Geri Kazanım ve Kompost Tesisi		Işıklar Mah. Ege Sk. No:5/3 Kemerburgaz/ Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 206 53 90
Enerji Yönetimi	Atık Yakma ve Enerji Üretimi Tesisi	Işıklar Mah. Ege Sk. No:5/2 Eyüpsultan/ İstanbul	0 (850) 339 63 39
	Biyometanizasyon Tesisi	Işıklar Mah. Ege Sk. No:5/6 Eyüpsultan/ İstanbul	0 (212) 206 53 90 2433
	Odayeri Enerji Üretim Tesisi	Göktürk Merkez Mah. İstanbul Cad. No: 70/1 Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 322 01 51
	Seymen Enerji Üretim Tesisi	Seymen Mah. Laiklik Cad. No: 285/1 Silivri/ İstanbul	0 (531) 306 91 67
	Kömürcüoda Enerji Üretim Tesisi	Karakiraz Köyü İSTAÇ Entegre Atık Yönetim Tesisleri Kümeevleri No:3 Şile/İstanbul	0 (216) 732 87 05
Makine Bakım	Edirnekapi	Topçular Mah. Bostan Aralığı Sk. No:4 Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 521 81 52
	Hekimbaşı	Küçüksu Cad. Atık Yönetim Müd. C Bölgesi Süpürge Araçları Bakım Onarım Atölyesi Hekimbaşı/ Ümraniye/İstanbul	0 (216) 632 00 43 2722
	Şile	Karakiraz Mah. Ergun Sok. No: 305A Şile/ İstanbul	0 (216) 732 87 08 2531
	Seymen	Seymen Mah. Laiklik Cad. No: 285/1 Silivri/ İstanbul	0 (533) 812 04 82
	Maltepe	Zümrütevler Evler Mevkii Gülsuyu Mezarlığı Üstü Maltepe/İstanbul	0 (216) 427 42 24 2571
	Odayeri	Göktürk Merkez Mah. İstanbul Cad. No: 70/4 Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 322 01 52 2341
Kıyı Temizlik	Eyüpsultan	Emniyettepe Mah. Halit Paşa Cad. Sünnet Köprüsü Yanı No:2 Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 368 26 00
	Küçükçekmece	Fatih Mah. Cengiz Topel Cad. İç Kumsal Mevkii No:2 Küçükçekmece/İstanbul	0 (212) 368 26 00
	Ataşehir	Barbaros Mah. Millet Cad. No:32 Yenisahra/ Ataşehir/İstanbul	0 (212) 368 26 00
	Selimpaşa	Selimpaşa Merkez Mah. 6095 İtfaiye Karşısı No:4 Silivri/İstanbul	0 (212) 368 26 00
Deniz Yüzeyi Temizleme ve Çamur Tesisi	Sütlüce	Sütlüce Mah. Karaağaç Cad. No: 9/1 Beyoğlu/İstanbul	0 (212) 368 26 00
	Yenikapı	Aksaray Mah. Kennedy Cad. No: 9/3 Fatih/İstanbul	0 (212) 368 26 00
	Çamur Tesis	Silahtarağa Mah. Silahtarağa Cad. İBB Park Bahçeler Haliç Şefliği Yanı Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 368 26 00

Tablo 1: İSTAÇ İletişim Bilgileri

Hizmet Alanları	Hizmet Birimleri	Adres	Telefon
Gemi Atıkları Toplama ve İşleme Tesisi	Atık Kabul Tesis Haydarpaşa	Haydarpaşa Liman İşletmeleri Md. İBB Haydarpaşa Atık Kabul Tesisi Kadıköy/İstanbul	0 (216) 348 16 93
	Pendik	Sahil Blv. No:8/3 Pendik/İstanbul	0 (216) 514 21 51 0 (543) 906 08 58 0 (507) 204 16 65
Endüstriyel Atık Yönetimi	Endüstriyel Atık Operasyon	Paşa Mah. Piyalepaşa Blv. No:74 Şişli/İstanbul	0 (212) 368 26 00
	Endüstriyel Atık İşletme	Karakiraz Köyü Katı Atık Tesisleri Kümeevleri No:3 Şile/İstanbul	0 (216) 732 87 05
	Endüstriyel Termal Bertaraf Tesisleri	Işıklar Köyü Ege Sk. No:5/1 Kısırmandıra Mevkii Kemerburgaz/Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 206 53 90
		Karakiraz Köyü Ergün Sokak No:309/1 Şile/İstanbul	0 (216) 732 87 05
Çevre Laboratuvarı	Çevre Laboratuvarı	Işıklar Mah. Ege Sk. No:5/1 Kemerburgaz/Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 360 24 47
Tıbbi Atık Bertaraf ve Toplama	Tıbbi Atık Yakma Tesis	Göktürk Merkez Mah. İstanbul Cad. No: 70/7 Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 322 01 50
	Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesis	Göktürk Merkez Mah. İstanbul Cad. No: 70/7 Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 322 01 50
	Tıbbi Atık Toplama - Eyüpsultan	Silahtarağa Mah. Silahtarağa Cad. İBB Park Bahçeler Haliç Şefliği Yanı Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 581 02 97
	Tıbbi Atık Toplama - Kiraç	Atatürk Mah. Raif Orbay Cad. No:14 Kiraç/Esenyurt/İstanbul	0 (212) 886 41 54
	Tıbbi Atık Toplama - Küçükbakkalköy	Atatürk Mah. Dereboyu Cad. No:7 Küçükbakkalköy/Ataşehir/İstanbul	0 (543) 428 70 97
	Tıbbi Atık Toplama - Hekimbaşı	Hekimbaşı Küçüksu Cad. Ümraniye Cezaevi Yanı Ümraniye/İstanbul	0 (216) 573 30 16
Hafriyat Atıkları Yönetim	Hafriyat Atıkları Etüt ve Projeleri Şefliği	Paşa Mah. Piyalepaşa Blv. No:74 Şişli/İstanbul	444 8 500
	Eyüpsultan	Topçular Mah. Bostanaralığı Sk. No:4 Edirnekapi/Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 521 01 01 0 (549) 772 40 07
	Avrupa Yakası Hafriyat Atıkları İşletme	Odayeri Atık Bertaraf Tesis Göktürk Köyü Kemerburgaz/Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 322 01 50
	Kasımpaşa	Kasımpaşa Hafriyat Ofisi / Hacıahmet Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No: 1 Beyoğlu/İstanbul	0 (536) 267 32 81
	Çiftalan	Çiftalan Köyü Mevkii Eyüpsultan/İstanbul	0 (507) 487 41 07
	Silivri Beyciler	Beyciler Köyü Mevkii Silivri/İstanbul	0 (531) 250 56 95
	Arnavutköy	Bolluca Köyü Mevkii Arnavutköy/İstanbul	0 (507) 487 41 12
	Asya Yakası Hafriyat Atıkları İşletme	Zümrütevler Mah. Ümit Kaptancıoğlu Sk. No:4/1/900 Maltepe/İstanbul	0 (216) 427 67 94
	Kartal	Kartal Hafriyat Ofisi Cevizli Mah., Cevizli Cad., D-100 Güney Yan Yol Üzeri Kartal/İstanbul	0 (536) 267 32 82
	Şile Sahilköy	Sahilköy Mevkii Şile/İstanbul	0 (533) 208 85 34
	Ömerli	Ömerli Hafriyat Ofisi Dindere Cad. No:1 Çekmeköy/Ömerli - Şile/İstanbul	0 (530) 525 91 46

Genel Bilgiler

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin sermayesi 128.000.000,00 TL (Yüz yirmi sekiz milyon Türk lirası)'dır. İSTAÇ'ın ortaklık yapısında, imtiyazlı paylara sahip ortaklar bulunmamaktadır.

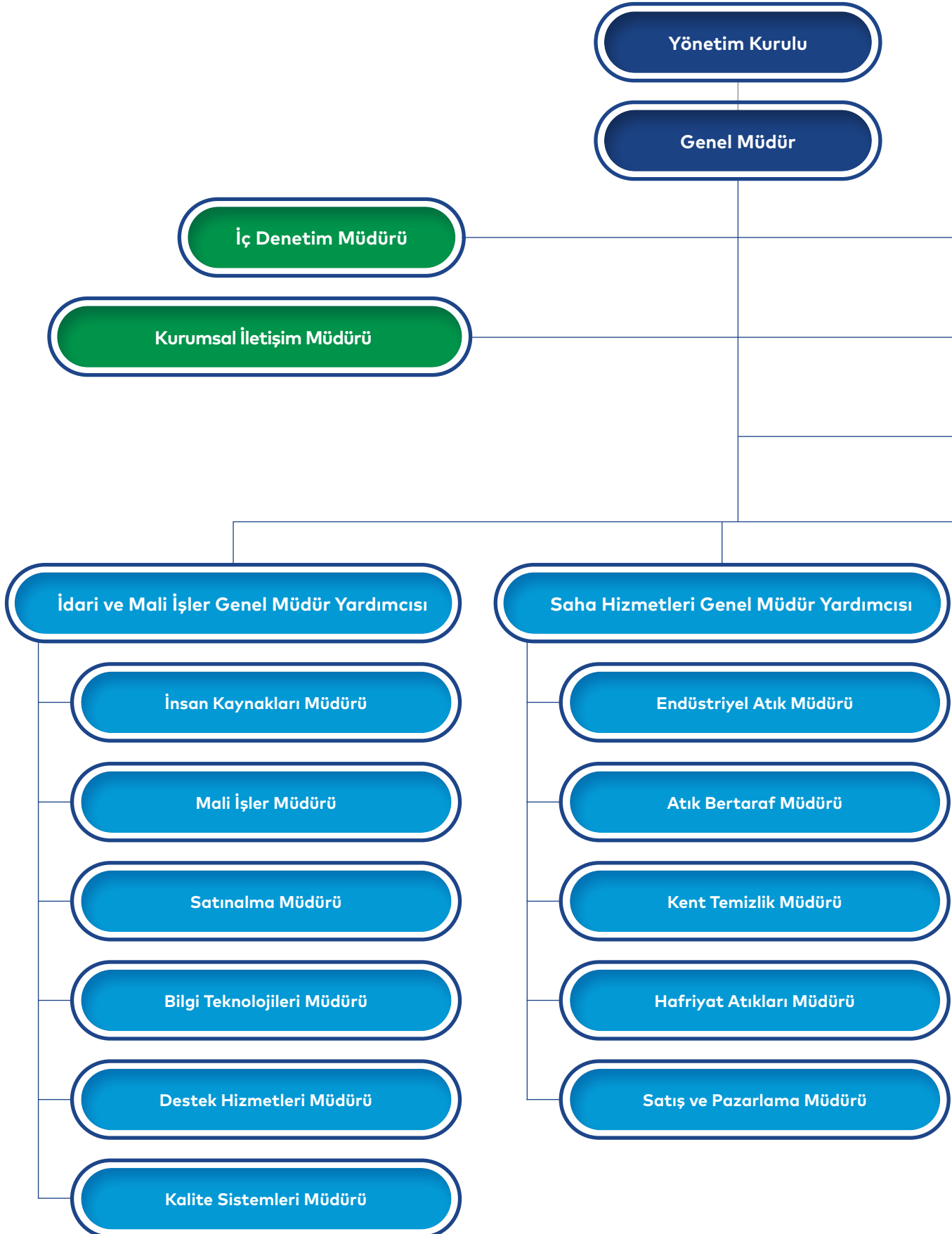
Tablo 2: Şirket Ortakları ve Ortaklık Payları

Pay Sahibinin Ünvanı	Payların Toplam İtibar Değeri (TL)	Ortaklık Oranı (%)
İstanbul Büyükşehir Belediyesi	124.137.856	%96,9827
İstanbul Elektrik Tramvay ve Tünel İşletmeleri Genel Müdürlüğü	2.161.792	%1,6889
Metro İstanbul San. ve Tic. AŞ	1.659.264	%1,2963
İstanbul Ağaç ve Peyzaj Eğitim Hizm. ve Hayvanat Bahçesi İşletmeciliği San. ve Tic. AŞ	26.880	%0,0210
İSFALT İstanbul Asfalt Fabrikaları San. ve Tic. AŞ	14.208	%0,0111



Yönetim ve İnsan Kaynakları Yapısı

YÖNETİM ŞEMASI



Strateji, Planlama Performans Müdürü

Hukuk Müşaviri

Özel Kalem

Teknik Genel Müdür Yardımcısı

Deniz Hizmetleri Müdürü

Atık İşletme Müdürü

Proje ve İş Geliştirme Müdürü

Enerji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

Enerji Tesisleri Koordinasyon Müdürü

Enerji Tesisleri İşletme Müdürü

Yönetim ve İnsan Kaynakları Yapısı

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Vekili ve Kurul üyelerine ait bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 3: Yönetim Kurulu Üyeleri ve Görev Süreleri

Adı Soyadı	Pozisyon	İşe Başlama Tarihi	İşten Çıkış Tarihi
Ziya Gökmen Togay	Yönetim Kurulu Başkanı	15.02.2022	Devam ediyor
Cemal Ufuk Karakaya	Yönetim Kurulu Başkanı	21.04.2022	07.05.2024
Erdal Celal Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı	08.05.2024	01.09.2024
Taner Çetin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	16.03.2023	Devam ediyor
Ayhan Taş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	01.04.2023	Devam ediyor
Murat Yün	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	02.09.2024	Devam ediyor
Fatih Uğur	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür	18.01.2024	Devam ediyor
Derin Orhon	Yönetim Kurulu Üyesi	07.02.2022	Devam ediyor
Eyyup Demirhan	Yönetim Kurulu Üyesi	18.01.2024	07.08.2024
Ali Toy	Yönetim Kurulu Üyesi	08.08.2024	Devam ediyor
Celil Aslan	Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2013	Devam ediyor
Osman Aydın	Yönetim Kurulu Üyesi	07.11.2019	Devam ediyor
Salih Keskiner Öngül	Yönetim Kurulu Üyesi	06.09.2022	Devam ediyor
Cihan Karakaşlıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2020	Devam ediyor
Serhat Ersin Mutlu	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2017	Devam ediyor
Ahmet Oğuz Koban	Yönetim Kurulu Üyesi	01.05.2022	20.12.2024
Sezin Özgür	Yönetim Kurulu Üyesi	21.12.2024	Devam ediyor
Cemil Özınan	Yönetim Kurulu Üyesi	11.11.2022	Devam ediyor
Özgür Kenar	Yönetim Kurulu Üyesi	01.01.2023	Devam ediyor
Ahmet Önal	Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2023	Devam ediyor
Görkem Korkut	Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2023	27.08.2024
Erkan Dıncel	Yönetim Kurulu Üyesi	28.08.2024	Devam ediyor
Samet Şeker	Yönetim Kurulu Üyesi	01.12.2023	Devam ediyor
Fatih Fıdan	Yönetim Kurulu Üyesi	02.09.2022	15.01.2025

Şirketin Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları statüsündeki yöneticilere cari dönemde sağlanan huzur hakkı, ücret, ikramiye ve benzeri mali menfaatlerin toplam brüt tutarı 41.905.342 TL'dir.

Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkanı Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket Genel Kurulunca yönetim organı üyelerinin kendisi veya başkanı adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyetler hakkında verilen bir izin bulunmamaktadır.



İNSAN KAYNAKLARI YAPISI

4.630
Çalışan Sayısı

**İSTAÇ, alanında uzman 4.630 çalışanıyla
İstanbul için çalışmaya devam etmektedir.**

Tablo 4: Ünvana Göre Çalışan Sayısı

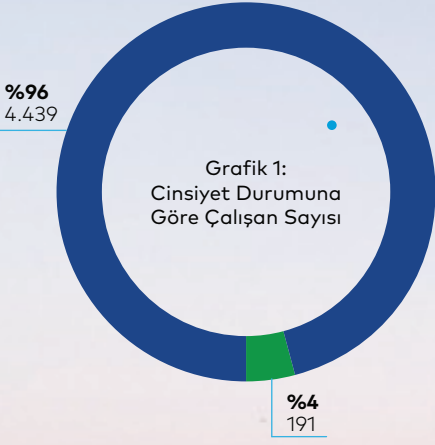
ÜNVAN	ÇALIŞAN SAYISI
Genel Müdür	1
Genel Müdür Yardımcısı	3
Danışman	1
Hukuk Müşaviri	1
Genel Müdür Özel Kalemli	1
Müdür	17
Şef	48
Kıdemli Uzman	11
Kıdemli Uzman Mühendis	55
Uzman	48
Uzman Mühendis	26
Uzman Yardımcısı	26
Mühendis	30
Çevre Mühendisi	6
Kimyager	2
İş yeri Hekimi	1
Formen	148
Sürveyan	29
Tesis Amiri	1
Vardiya Amiri	10
Sorumlu	16
Vardiya Sorumlusu Formen	2
Atık Alım Operasyon Uzmanı	2
Atık Alım Kontrolörü	9
Personel	124
Koordinasyon Görevlisi	12
Kaptan	22
Büro Personeli	2
İdari Destek Görevlisi	1
İdari İşler Görevlisi	2
Gemi Elektrik Zabiti	2
Gemici	43

Tablo 5: Öğrenim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

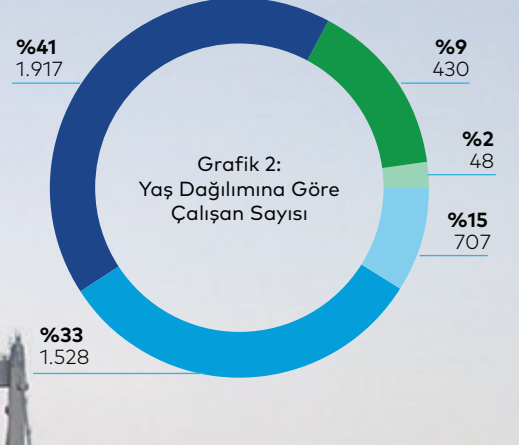
Öğrenim Durumu	Çalışan Sayısı
Doktora	4
Yüksek Lisans	76
Lisans	361
Ön Lisans	229

ÜNVAN	ÇALIŞAN SAYISI
Tekniker	54
Elektrik Teknikeri	2
Makine Teknikeri	5
Teknisyen	57
Makina Bakım Onarım Teknisyeni	1
Ustabaşı	6
Usta	152
Aritma Ustası	4
Makine Bakım Ustası	6
Makinist	6
Zemin Süpürme Operatörü	264
Operatör	251
İş Makineleri Operatörü	9
Kepçe Operatörü	5
Engelli Personel	3
Uzman Avukat	2
Avukat	1
Kaynakçı	9
Şoför	415
Ağır Vasıta Şoförü	438
Kamyon Şoförü	18
Kamyonet Şoförü	48
Tır Çekici Şoförü	2
Destek Personeli	25
Büro İşçisi	18
Güvenlik Görevlisi	1
Temizlik Görevlisi	107
Beden İşçisi	1.743
İşçi	275
Saha İşçisi	1
TOPLAM	4.630

Öğrenim Durumu	Çalışan Sayısı
Lise	1.740
İlkokul	1.662
Ortaokul	460
Okuryazar	98
Toplam	4.630



■ Erkek
■ Kadın



■ 20-29
■ 30-39
■ 40-49
■ 50-59
■ 60 ve üzeri



Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

ŞİRKET YATIRIM VE AR-GE POLİTİKASI

Şirketimizin AR-GE ve yatırım politikasının temel ilkesi, çevresel sorunları bütüncül bir perspektifle ele almak, sektörle ilgili yenilik ve gelişmeleri yakından izlemek, faaliyet alanlarımızdaki sorunlara yönelik çözüm odaklı projeler geliştirmek ve döngüsel ekonomi kapsamında atıkları ekonomik değer yaratan ürünlere dönüştürmeyi hedeflemektir. Ulusal ve uluslararası hibe destek programlarına katılımı artırmak, gerçekleştirilen çalışmaların sonucunda bilimsel yayınlar hazırlamak, kurumsal itibarı güçlendiren ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlamak, ayrıca üniversiteler ve araştırma kurumlarıyla iş birliği yaparak ulusal ve uluslararası projeler geliştirmek önceliklerimiz arasındadır.

SÜRDÜRÜLMEKTE OLAN YATIRIM FAALİYETLERİNİN NİTELİĞİ VE TAMAMLANMA AŞAMALARI, PLANLANAN TAMAMLANMA TARİHLERİ

Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisleri

Kömürçüoda Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisleri için, 5 Ağustos 2021 tarihinde İstanbul İl Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü'nden İl Mahalli Çevre Kurulu tarafından uygunluk kararı alınmıştır. Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) sürecinden önce fizibilite raporu hazırlanmış ve 16 Mayıs 2022 tarihinde onaylanmıştır. 10 Kasım 2022 tarihinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından ÇED Olumlu Belgesi alınan proje için, yatırım sürecine yönelik Orman Kesin İzin işlemleri devam etmektedir.

Siyah Asker Sinekleri ile Organik Atık Geri Kazanımı

Siyah asker sineği larvaları, meyve ve sebzelerden hayvan gübresi kalıntılarına kadar seçici olmaksızın organik maddeleri tüketebilen canlılardır. Organik atıklar, siyah asker sinekler aracılığıyla yüksek protein içeren larva biyokütlesine ve bir tür toprak iyileştirici olan "frass" a dönüştürülmektedir. Şirketimiz tarafından hal atıkları, arpa posası, şarküteri artıkları, iskarta ekmek, kompost ve katı fermente ürün içeren farklı atık reçeteleriyle laboratuvar ölçeğinde deneme çalışmaları yapılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında organik atıkların çevre dostu ve sürdürülebilir bir şekilde yönetilmesinin yanı sıra, katma değeri yüksek ürünlere dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Elde edilen larva biyokütlesinin kümes hayvanları, evcil hayvanlar ve balık yemlerinde alternatif protein kaynağı olarak; frass'ın ise kaliteli bir organik gübre olarak kullanımı için laboratuvar analizleri devam etmektedir. Çalışmanın bir sonraki aşaması olan pilot tesis kurulumu için TÜBİTAK (SAYEM) 1833 hibe destek programına başvuru yapılmış olup, proje değerlendirme sürecindedir.

Sızıntı Sularında Mikroalg Üretimi

Mikroalgler, enerji, endüstri, ilaç ve tarım gibi farklı alanlarda biyoplastik üretimi, sıvı gübre ve balık yemi vb. olarak kullanılabilen, çevresel sürdürülebilirlik açısından önemli fotosentetik mikroorganizmalardır. Besin değerinin yüksek, üretiminin kolay, maliyetinin düşük ve veriminin yüksek olması mikroalg üretimini avantajlı kılmaktadır. Gerçekleştirdiğimiz laboratuvar analizleri, arıtılmış çöp sızıntı sularının mikroalg yetiştiriciliği için yeterli besin

içerdiğini göstermiştir. Bu doğrultuda, torba üretim çalışmaları başarıyla tamamlanmış ve pilot ölçekli tesis aşamasına geçilmiştir. Projenin bir sonraki adımı olarak havuz ölçeğinde üretim süreci başlatılacaktır.

Komposttan Organik /Organomineral Gübre Üretimi

Türkiye'de tarım yapılan alanlarda toprağın organik madde içeriği ideal şartları sağlayamamaktadır. Topraklarımızın çoraklaşmasının önüne geçmek, kimyasal gübre kullanım ihtiyacını azaltmak ve bitki gelişimi için daha uygun bir ortam oluşturmak üzere sahip olduğumuz organik kaynakları toprak ile tekrar buluşturmak önem arz etmektedir. Bu doğrultuda organik içeriği yüksek kentsel katı atıklardan üretilen kompostun, tarımda kullanılabilir standartlara uygun hale getirilecektir. "Tarımda Kullanılan Organik, Mineral ve Mikrobiyal Kaynaklı Gübrelerle Dair Yönetmelik" kapsamında istenilen şartları sağlayacak gübre üretimi için çalışmalar yürütülmektedir. Fiziksel, biyolojik ve kimyasal analizler gerçekleştirilerek ürünün ihtiyaçları tespit edilmiş, uygun proses seçimi yapılmış, pazar araştırması verilerini de içeren fizibilite çalışması sonuçlandırılmıştır. Tarım ve Orman Bakanlığı ile de üretim lisans süreci yürütülmektedir. Proje finansmanı için TÜBİTAK 1832 Sanayide Yeşil Dönüşüm Çağırısına başvuru yapılmış olup, proje değerlendirme sürecindedir.

Cindrella Avrupa Birliği Projesi

Avrupa Birliği Horizon Europe hibe programı kapsamında, Norwegian University of Science and Technology - NTNU / Norveç üniversitesi koordinatörlüğünde, şirketimizin de dahil olduğu toplam 15 ortaktan oluşan Araştırma İnovasyon (RIA) projesi olan Cindrella AB Projesine başvuru yapılmıştır. Bu Proje ile Avrupa'daki kaynak durumu kısıtları ve depolama maliyetleri göz önünde bulundurularak, Evsel Katı Atık Yakma Tesis'i'nde proses sonucu oluşan uçucu kül ve taban külü fraksiyonlarının değerlendirilmesi için yeni teknik ve ekonomik çözümler üretilmesi amaçlanmıştır. Proje, AB Komisyonu tarafından yüksek etki puanı almış fakat sıralamadan dolayı destek almaya hak kazanamamıştır. Yüksek etki puanı almasından dolayı konsorsiyum tarafından proje başvurusunun yeniden yapılması planlanmaktadır.

Perfected Avrupa Birliği Projesi

Avrupa Birliği Horizon Europe hibe programı, CBE JU Avrupa Birliği ve Biyolojik Tabanlı Endüstriler Konsorsiyumu ortaklığı kapsamında, The University of Hohenheim Department of Bio-based Conversion Technologies / Almanya Üniversitesi koordinatörlüğünde, Almanya, Finlandiya, İspanya, Belçika, Hırvatistan gibi ülkelerinde içinde bulunduğu toplam 20 ortaklı İnovasyon Eylemi (IA) türündeki Perfected AB Projesine başvuru yapılmıştır. Bu proje ile Biyokütlenin maliyet-etkin, sürdürülebilir ve kaynak-verimli dönüşümü yoluyla biyolojik tabanlı özel platform kimyasalları" çağırısı kapsamında, platform kimyasalı olan HMF'nin (5-hidroksimetilfurfural) biyokütleden veya gıda atık atıklarından üretilmesi hedeflenmiştir. Bu kimyasal ile plastik yerine biyobozunur çevre dostu ambalajlar üretilmektedir. Proje değerlendirme sürecindedir.

Biosoil İkili İşbirliği Projesi

TÜBİTAK - Polonya Ulusal Araştırma ve Geliştirme Merkezi (NCBR) ile İkili İşbirliği Programı kapsamında Yıldız Teknik Üniversitesi (Türkiye) koordinatörlüğünde, Silesian University of Technology (SUT) (Polonya), Ceramika KUFEL Robert Kufel (Polonya), İSTAÇ (Türkiye) ortaklığıyla, Toprak Şartlandırma ve Bitki Gelişimi İçin Sızıntı Suyu Akımı Kullanılarak Yeni Bir Biyoürün Geliştirilmesi (BIOLSOIL) projesi ile arıtılması gereken sızıntı suyunun (NF konsantre) bir hümkik madde (HM) kaynağı olarak kullanılması, endüstriyel boyutta tasarımı yapılarak ürünün ticarileşme potansiyelinin artırılması amaçlanmaktadır. Proje, TÜBİTAK tarafından değerlendirme sürecindedir.

SÜRDÜRÜLMEKTE OLAN AR-GE VE PROJE FAALİYETLERİNİN NİTELİĞİ, TAMAMLANMA AŞAMALARI VE PLANLANAN TAMAMLANMA TARİHLERİ

PEACOC Çok Ortaklı Avrupa Birliği Projesi

PEACOC projesi ile platin, paladyum, altın ve gümüş gibi değerli metallerin atıklardan geri kazanılması amaçlanmaktadır. Proje, hurdaya çıkmış katalitik konvertör, elektrik devre kartları (PCB), fotovoltaik yüzeyler (güneş panelleri) gibi atıklardan ticari değeri bulunan değerli metalleri geri kazanan teknolojilerin iyileştirilmesi, yeni teknolojilerin geliştirilmesi ve geri kazanılan değerli metallerden yeni ürünler elde edilmesi çalışmalarını kapsamaktadır.

Avrupa Birliği Horizon 2020 Hibe Destek Programı tarafından fon hakkı kazanan proje; Fundacion Tecnalia Research & Innovation (İspanya) koordinatörlüğünde, toplam 19 ortağın katılımıyla gerçekleştirilmektedir. Projenin Türkiye ortakları arasında İSTAÇ A.Ş. ve FORD Otomotiv bulunmaktadır. Proje toplam bütçesi 11,2 milyon Euro olup, süresi 48 aydır. 2024 yılı sonu itibarıyla projenin 42. ayı tamamlanmıştır. Daha fazla bilgi için: peacoc-h2020.eu

HERO Avrupa Birliği Projesi

Interreg Next 2021-2027 Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında başvurusu gerçekleştirilen proje kapsamında; deniz temizliği ve yapay resifler ile deniz kirliliği ile mücadele amaçlanmaktadır.

Tesis İçi İyileştirme Kapsamında Yapılan Kaizen Çalışmaları

Kaizen, Japonca kökenli bir terim olup "sürekli iyileştirme" anlamına gelir. İşletmelerde süreçlerin, ürünlerin ve hizmetlerin kalitesini artırmak için küçük ve sürekli iyileştirmeler yapılmasını hedefleyen bir yönetim felsefesidir. Kaizen, üretim ve hizmet süreçlerinde israfları, verimsizlikleri ve sorunları azaltmayı amaçlar.

Sahalarımızda yapılan bazı çalışmalar aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

- **Edirnekapi Kent Temizlik Birimi Kaizen Çalışması**

Edirnekapi Kent Temizlik Birimi'nde, yıkama ve süpürme araçlarının su dolum esnasındaki su kayıplarını önlemek amacıyla bu çalışma yapılmıştır. Çözüm olarak; araç dolum hortumu ve hortum bağlantı kelepçeleri yenilenmiş, personelin uyacağı bir talimatname hazırlanmış ve tetik vana ile su seviye gösterge hortum montajları gerçekleştirilmiştir. Su kaybı miktarında %86,6 oranında verim elde edilmiştir. Diğer lokasyonlarda da bu çalışmalar yaygınlaştırılmıştır. Böylece yıllık yaklaşık 2,8 Milyon TL tasarruf sağlanmıştır.

Ayrıca, bu proje ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Verimlilik Proje Ödülleri"ne başvurulmuş ve yapılan değerlendirmeler sonucunda projemiz finale kalmıştır. İlgili müdürlük tarafından sonuçların açıklanması beklenmektedir.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

- **Aydınlı Katı Atık Aktarma İstasyonu Kaizen Çalışması**

Katı atık aktarma istasyonlarında, aktarım bantlarından silolara atık yükleme sırasında yere dökülmelerin engellenmesi amaçlanmıştır. Yapılacak çalışma kapsamında, bantlardan gelen katı atıkların araç içine doğrudan girişini sağlayacak ve araç içinden geri tepme sonucu dökülmesini engelleyecek bir sistem tasarlanması planlanmıştır. Tasarım ve deneme çalışmaları Aydınlı Katı Atık Aktarma İstasyonu'nda yapılmıştır. Nihai tasarımın saha uygulaması tamamlanarak, % 95 verimle atığın banttardan dökülmesinin önüne geçilmiştir. Çalışmanın tüm aktarma istasyonlarında yaygınlaştırılması için çalışmalar devam etmektedir.

- **Tıbbi Atık Yakma Tesisi Kaizen Çalışması**

Tıbbi Atık Yakma Tesisi'nde, atıkların döner fırına beslenmesi sırasında yaşanan problemlerin etkisiyle tesisin durdurulmasının önüne geçilmesi amaçlanmıştır. Atık besleme sırasında besleme ünitesindeki piston keçesi, hidrolik yağ, switch vb. üniteler, yüksek sıcaklık nedeniyle zarar görmekte ve bu durum arızalara yol açarak tesisin durmasına ve üniteye bakım yapılmasına sebep olmaktadır.

Yapılan kaizen çalışması kapsamında, tesisin durmasına en büyük etkinin keçeden kaynaklanabileceği değerlendirilmiş ve ilk olarak yüksek sıcaklığa ve basınca dayanıklı keçe araştırması yapılmıştır. Uygun keçe modelleri belirlenmiş ve satın alma süreçleri başlatılmıştır.

- **Kömürcüoda Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi Kestirimci Bakım**

Kestirimci bakım, ekipmanın durumunu izleyerek ve veri analizi kullanarak bakım gereksinimlerini öngören bir bakım stratejisidir. Bu çalışma ile işletmelerin makinelerine zamanında bakım yaparak, ani duruşları ve maliyetli onarımları önlemeleri amaçlanmaktadır. Bu öngörüye dayanarak, Kömürcüoda Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesisindeki ultrafiltrasyon membran ünitelerinin sirkülasyon pompa ve motorlarının titreşim ve sıcaklık değerlerine dayalı erken arıza uyarı sistemi kurulmuştur. Sistem, online izleme programı ile 6 ay boyunca izlenmiş ve erken uyarılar dikkate alınarak ekipmanlarla ilgili önceden aksiyonlar alınmıştır.

ŞİRKETİN TEŞVİKLERİNDEN YARARLANMA DURUMU

Şirketimiz AR-GE projeleri kapsamında Avrupa Birliği, TÜBİTAK, EREF, CORNET, İstanbul Kalkınma Ajansı vb. proje hibe/fon destek programlarına başvurarak mali destek almaktadır. Hâlihazırda, 2019 yılında başlanan Pop-Machina Projesi ve 2021 yılında başlanan Peacoc Projesi ile şirketimiz Avrupa Birliği Horizon 2020 Programı kapsamında %70 oranında mali destek almaktadır.

Yatırım Teşvik Belgesi

2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" (19.06.2012 tarihli Resmi Gazete) doğrultusunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Kömürcüoda Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi yatırımı için teşvik başvurusu yapılmıştır. Yatırımın Çevre İzin/Lisansına tabi olmasından dolayı "Öncelikli Yatırım" olarak değerlendirilmiş ve 5. Bölge teşviklerinden 2024 yılında yaklaşık 240 milyon TL yararlanılmıştır.

ATIK BERTARAF

1995 yılından itibaren İstanbul'un belediye atıkları, Avrupa ve Asya yakalarında kurulan Atık Bertaraf Tesislerinde bertaraf edilmeye başlanmıştır. Bu tesisler, Avrupa yakasında Eyüpsultan, Göktürk, Odayeri ve Silivri Seymen, Asya Yakasında ise Şile, Karakiraz Kömürcüoda mevkilerinde kurulmuştur.

II. Sınıf Düzenli Depolama Tesislerinde belediye atıklarının bertarafı süreci; işletme, ek saha yapımı, düzenli depolama sahalarının izlenmesi ve kontrolü, sızıntı suyunun toplanması-arıtımı ve depo gazı yönetimi gibi çalışmalar ulusal ve uluslararası standartlara göre devam etmektedir.

Düzenli Depolama Sahalarının tasarımı ve işletilmesinde geçirimsizlik tabakasının oluşturulması, atıkların serilmesi ve sıkıştırılması, ara örtü teşkili, sızıntı sularının toplanarak arıtılması ile yer altı ve yüzey sularının korunması, oluşan depo gazının toplanarak kontrol altına alınması çalışmaları ile bertaraf proseslerinden kaynaklanması muhtemel olumsuzluklar da önlenmektedir.

Odayeri Düzenli Depolama Sahası'nda depo gazından üretilen enerji ile ısıtılan ve yaklaşık 4.000 m²'lik alana kurulan ek sera ile birlikte toplam 7.248 m²'lik alanda "İstanbul Çiftçilerine Ücretsiz Sebze Fidesi Dağıtım Projesi" kapsamında sebze fidesi üretilmiştir.

Kömürcüoda Atık Bertaraf Tesisi II. Sınıf Düzenli Depolama ek saha yapımı kapsamında 12,39 Ha alana ve 7.498.015 m³ depolama kapasitesine sahip Lot-4 sahası için 25.11.2024 tarihinde Geçici Faaliyet Belgesi alınmıştır.

Seymen Atık Bertaraf Tesisi II. Sınıf Düzenli Depolama ek saha yapımı kapsamında Lot-6 ve Lot-13 uygulama projeleri ve raporu Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı onaylandı ve saha yapım süreçleri tamamlandı.

DÖNEM	AVRUPA YAKASI (ton)		ASYA YAKASI (ton)
	Odayeri	Seymen	Kömürcüoda
Ocak	30.017	197.653	213.737
Şubat	33.552	198.557	189.359
Mart	20.879	212.396	228.062
Nisan	29.905	199.995	221.493
Mayıs	40.699	215.659	244.236
Haziran	45.964	234.544	234.518
Temmuz	34.272	267.416	221.468
Ağustos	32.389	261.044	219.428
Eylül	39.874	305.862	244.591
Ekim	32.417	268.068	215.529
Kasım	34.931	249.901	207.377
Aralık	47.607	257.912	214.411
Toplam	422.506	2.869.007	2.654.211

Tablo 6: 2024 Yılı Avrupa ve Asya Yakası Depolanan Atık Miktarı

ARITMA TESİSLERİ

Düzenli Depolama Sahalarında çevre kirliliği açısından en önemli problem, oluşan sızıntı suyudur. Katı atıkların muhtevassından kaynaklanan çok sayıda kirletici parametreyi bünyesinde ihtiva eden sızıntı suyu; katı atıkların içinden süzülerek fiziksel, kimyasal ve biyolojik olaylara maruz kalma sonucu oluşmaktadır. Önlem alınmadığı takdirde yer altı ve yer üstü kaynakları ciddi ölçüde kirletilmektedir.

2024 yılında Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesislerinde arıtılan çöp suyu miktarları Tablo 7'de verilmiştir.

Şirket Faaliyetleri

DÖNEM	AVRUPA YAKASI (m ³)		ASYA YAKASI (m ³)
	Odayeri Arıtma Tesisi	Seymen Arıtma Tesisi	Kömürcüoda Arıtma Tesisi
Ocak	9.097	40.057	37.590
Şubat	14.520	23.783	35.982
Mart	16.578	30.882	35.694
Nisan	28.392	24.390	25.057
Mayıs	26.535	15.576	25.809
Haziran	27.305	17.203	21.414
Temmuz	39.144	14.956	32.798
Ağustos	48.334	18.560	46.360
Eylül	25.471	15.172	43.069
Ekim	22.065	20.936	52.767
Kasım	24.674	19.563	59.891
Aralık	6.991	22.752	74.435
Toplam	289.106	263.830	490.866

Tablo 7: 2024 Yılı Avrupa ve Asya Yakası Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Miktarları

Atıkların düzenli depolanması sonucu oluşan ve evsel nitelikli atık suya göre 40 kat daha kirli olan çöp sızıntı suları; Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesisinde (MBR+NF) arıtılmaktadır. Çöp suyunun azotlu bileşikler içermesi nedeni ile Nitrifikasyon ve Denitrifikasyon prosesi ile biyolojik arıtma sağlanmaktadır. Biyolojik arıtma sonrası sıvı-katı (bakteri) faz ayrımı için Ultrafiltrasyon (UF) ve renk, koku, sertlik ve inert KOİ parametreleri giderimi için ise Nanofiltrasyon membranları kullanılmaktadır.

Mevcut durumda oluşan çöp sızıntı suları; Kömürcüoda, Odayeri ve Seymen Tesislerinde yer alan arıtma tesislerinde arıtılmaktadır. 2022 yılında yapımı tamamlanan ve devreye alınan Seymen Arıtma Tesisinin 2024 yılı içerisinde işletme devri yapılmıştır. Diğer taraftan, 29 Mart 2023 tarihinde temeli atılan 4.000 m³/gün kapasiteli Kömürcüoda Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesis 20 Şubat 2024 tarihinde tamamlanarak devreye alınmıştır. Kurulu kapasiteleri 4.000 m³/gün olan Seymen ve Kömürcüoda Arıtma Tesislerinin tamamlanarak işletmeye alınması ile birlikte çöp sızıntı suyu arıtma tesisi kapasitesi günlük 12.000 m³'e ulaşmıştır.

KÖMÜRCÜODA SIZINTI SUYU ARITMA TESİSİ YAPIM İŞİ

İstanbul Anadolu Yakası'nda, Kömürcüoda Katı Atık Bertaraf ve Düzenli Depolama Tesis'i'nde oluşan çöp sızıntı suyu ve evsel nitelikli atık suların "dere" deşarj standartlarına uygun olarak arıtımı amacıyla 29 Mart 2023 tarihinde inşaatı başlatılan Sızıntı Suyu Arıtma Tesis'i'nin; inşaat, mekanik ve elektrik montaj süreci tamamlanarak 20 Şubat 2024 tarihinde devreye alınmıştır. 4.000 m³/gün kurulu kapasiteli tesiste SKKY Tablo 20.6 deşarj standartlarına göre arıtma yapılmaktadır. Atıkların düzenli depolanması sonucu oluşan ve evsel nitelikli atık suya göre yaklaşık 40 kat daha kirli olan çöp sızıntı sularının arıtımı için Membran Biyoreaktör (MBR) ve Nanofiltrasyon (NF) prosesleri kullanılmaktadır. Tesisin projelendirme ve yapımında "Mevcut En Üstün Teknoloji" kullanılmış ve deşarj standartlarının ilgili Türk Mevzuatı ve Avrupa Birliği Direktifleri'ne uygun olması amaçlanmıştır.



ATIK LOJİSTİK

İstanbul'da nüfus artışına bağlı olarak yerleşim alanlarının çoğalmasıyla her geçen gün atık miktarı artmaktadır. İlçe belediyeleri tarafından toplanan atıkların depolama sahalarına doğrudan taşınmasının maliyetli olması ve zaman alması sebebiyle katı atık aktarma merkezleri işletmeye alınmıştır. Bu sayede, uzak mesafelerde olan düzenli depolama sahalarına, küçük kapasiteli belediye atık toplama araçlarının gidiş gelişini ortadan kaldırarak, yakıt tasarrufu sağlanmakta, trafik yoğunluğu azaltılmakta ve egzoz emisyonundan kaynaklanan muhtemel hava kirliliğinin önüne geçilmektedir.

2024 yılında Avrupa ve Asya Yakasında faaliyet gösteren 8 adet Katı Atık Aktarma Merkezi'nden düzenli depolama ve atık bertaraf/yakma tesislerine toplamda yaklaşık 4 milyon 609 bin ton (ortalama 12.592 ton/gün) atık nakliyesi yapılmıştır.

Araç filomuzun yenilenmesi hususunda da çalışma yapılmış olup 2024 yılı içerisinde 75 çekici ve 10 dorse daha kiralama yöntemiyle filomuza kazandırılmıştır. Bununla beraber; emre amadelik oranları düşen ve bakım onarım maliyetleri yükselmiş olan çekicilerimiz filomuzdan çıkarılmıştır.

Avrupa ve Asya Katı Aktarma İstasyonları bünyesinde çalışan çekici ve dorse sayıları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

LOKASYON ADI	Çekici (Adet)	Dorse (Adet)
HASDAL	45	45
BAŞAKŞEHİR	54	61
YENİBOSNA	40	52
SİLİVRİ	31	30
HEKİMBAŞI	17	22
KÜÇÜKBAKKALKÖY	17	28
AYDINLI	19	25
ŞİLE	4	3
TOPLAM	227	266

Tablo 8: 2024 Yılı Katı Atık İstasyonları Çekici ve Dorse Sayıları



Şirket Faaliyetleri

GERİ KAZANIM VE KOMPOST TESİSİ

2001 yılında kurulan 500 ton/gün atık işleme kapasiteli Geri Kazanım ve Kompost Tesisinde, organik atıklardan kompost üretilmektedir. Organik atıklardan elde edilen kompost ürünü herhangi bir kimyasal madde ilavesi olmadan tamamen doğal olarak üretilmektedir. Elde edilen kompost, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Park, Bahçe ve Yeşil Alanlar Daire Başkanlığı tarafından kentin muhtelif yerlerindeki ağaçlandırma ve peyzaj çalışmalarında kullanılmaktadır. Kompost üretiminin yanı sıra, Geri Kazanım ve Kompost Tesisi içerisinde yer alan ayırma ünitesinde toplanan ekonomik değeri yüksek malzemeler ise lisanslı geri kazanım firmalarına sevk edilerek ekonomiye geri kazandırılmaktadır.

2024 yılında 8.119,05 ton kompost üretimi gerçekleşmiş ve 3.325,2 ton geri kazanım malzemesi ayıklanarak ekonomiye geri kazandırılmıştır.

DÖNEM	Kompost Miktarı (ton)	Geri Kazanım Miktarı (ton)
Ocak	491,85	681,65
Şubat	840,8	374,95
Mart	687,2	669,7
Nisan	255,4	257,55
Mayıs	443,4	373,2
Haziran	145,65	223,25
Temmuz	426,5	217,45
Ağustos	3285,4	180,85
Eylül	43,9	319,95
Ekim	105,2	26,65
Kasım	539	0
Aralık	854,75	0
Toplam	8.119,05	3.325,2

Tablo 9 2024 Yılı Kompost ve Geri Kazanım Miktarı



KENT TEMİZLİĞİ

Her geçen gün daha da büyüyen ve gelişen, ülkemizin en kalabalık, ekonomik ve sosyokültürel açıdan en önemli kenti olan bu metropolün tarihî ve kültürel dokusuna zarar vermeden, ihtiyaçlara zamanında ve eksiksiz biçimde cevap verebilecek şekilde, yaşanılabilir bir çevre oluşumuna katkıda bulunarak, daha temiz bir İstanbul için, faaliyetlerimizi 365 gün 7/24 saat esasına göre ara vermeksizin sürdürmekteyiz.

Daha temiz bir İstanbul ve yaşanılabilir çevre adına, İstanbul genelinde mekanik süpürme, mekanik yıkama, elle süpürme ve hal temizlik çalışmalarımız kapsamında 1.875 personel ve 353 iş aracı ile hizmetlerimizi yürütmekteyiz. Mekanik süpürme faaliyeti olarak 39 ilçe, 1.690 ana arterde yaklaşık olarak günlük 8,1 milyon m² alan süpürülmekte ve günlük ortalama 164 ton teressübat toplanmaktadır.

Mekanik yıkama faaliyetinde ise günlük ortalama 200.000 m² alan temizlenmektedir.

Elle süpürme çalışmalarımızda, sorumlu olduğumuz ana yollar, caddeler, meydanlar, kaldırımlar, yeşil alanların içerisinde bulunan sert zeminler, otobüs durakları/peronları, metro giriş-çıkışları vb. halkın yoğun kullandığı alanlar, kanallar, üst ve alt geçitler süpürge – faras – teknolojik ekipmanlar vb. araç gereçler yardımıyla elle süpürme ekiplerimizle temizlenmekte, bunun yanında afiş toplama ve yazı silme işlemleri yapılmakta, hayvan ölüsü ve hurda lastikler de toplanmaktadır.



Ayrıca, gerçekleşen trafik kazaları sonucu yolun temizlenmesi amacıyla müdahale edilmektedir. Elle süpürme çalışmaları sonucunda günlük yaklaşık 6.975 adet poşet atık toplanmaktadır.

Kış çalışmaları kapsamında, elle süpürme ekiplerimizce tuzlama çalışması yapılmaktadır.

Her geçen gün teknolojik gelişmeler ışığında güncellediğimiz, çevreye duyarlı, daha az gürültülü ve gaz salınımı minimum seviyede olan güçlü araç filomuz sayesinde yapılan temizlik çalışmalarında, havada asılı kalan partikül maddeler tekrar ortama verilmeyerek şehrin hava kalitesi de korunmaktadır.

2024 yılı içerisinde gerçekleşmiş olan kent temizlik faaliyetlerine ait sayısal veriler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Şirket Faaliyetleri

	AVRUPA YAKASI		ASYA YAKASI		İSTANBUL GENELİ	
DÖNEM	Süpürme (m ²)	Yıkama (adet)	Süpürme (m ²)	Yıkama (adet)	Süpürme (m ²)	Yıkama (adet)
Ocak	163.451.695	127	88.439.617	91	251.891.312	218
Şubat	152.961.921	240	84.490.481	213	237.452.402	453
Mart	163.307.357	342	88.371.859	226	251.679.216	568
Nisan	158.041.885	416	84.636.744	239	242.678.629	655
Mayıs	163.316.290	440	86.900.888	290	250.217.178	730
Haziran	159.174.052	467	84.569.071	312	243.743.123	779
Temmuz	163.780.102	442	86.298.053	213	250.078.155	655
Ağustos	163.736.855	398	87.589.225	203	251.326.080	601
Eylül	158.686.039	410	83.334.837	248	242.020.876	658
Ekim	163.777.254	419	86.344.201	320	250.121.455	739
Kasım	159.266.291	385	84.649.012	265	243.915.303	650
Aralık	161.698.540	283	81.333.976	189	243.032.516	472
Toplam	1.931.198.281	4.369	1.026.957.966	2.809	2.958.156.247	7.178
Günlük	5.276.498	12	2.805.896	8	8.082.394	20

Tablo 10: 2024 Yılı Mekanik Süpürme ve Yıkama Faaliyetleri

DÖNEM	Çöp Poşeti (adet)	Duvar Yazıları (adet)	Afiş ve Pankart (adet)	Ölü Hayvanlar (adet)	Lastik (adet)	Trafik Kazaları (adet)
Ocak	115.801	127	1.309	71	248	88
Şubat	106.621	166	993	123	295	61
Mart	109.445	231	3.001	65	216	68
Nisan	113.268	760	696	115	247	48
Mayıs	121.165	167	696	139	253	58
Haziran	115.631	140	456	129	197	36
Temmuz	136.643	248	485	151	213	47
Ağustos	136.640	65	377	114	184	46
Eylül	124.913	64	461	141	201	42
Ekim	133.233	62	512	106	285	53
Kasım	133.264	52	689	134	289	95
Aralık	128.200	91	627	90	253	97
Toplam	1.474.824	2.173	10.302	1.378	2.881	739
Günlük	4.030	6	28	4	8	2

Tablo 11: 2024 Yılı Avrupa Yakası Elle Süpürme Faaliyetleri

Şirket Faaliyetleri

DÖNEM	Çöp Poşeti (adet)	Duvar Yazıları (adet)	Afiş ve Pankart (adet)	Ölü Hayvanlar (adet)	Lastik (adet)	Trafik Kazaları (adet)
Ocak	79.722	5	921	179	125	131
Şubat	88.405	25	607	160	95	114
Mart	85.423	123	7.108	163	170	139
Nisan	91.598	37	751	260	150	190
Mayıs	90.745	149	469	250	106	143
Haziran	94.982	171	459	278	151	137
Temmuz	99.023	44	383	253	91	106
Ağustos	94.188	140	433	187	124	102
Eylül	93.287	1.684	340	185	133	86
Ekim	98.705	80	386	231	107	106
Kasım	92.365	51	363	217	88	126
Aralık	69.482	4	268	118	75	92
Toplam	1.077.925	2.513	12.488	2.481	1.415	1.472
Günlük	2.945	7	34	7	4	4

Tablo 12: 2024 Yılı Asya Yakası Elle Süpürme Faaliyetleri

DÖNEM	Çöp Poşeti (adet)	Duvar Yazıları (adet)	Afiş ve Pankart (adet)	Ölü Hayvanlar (adet)	Lastik (adet)	Trafik Kazaları (adet)
Ocak	195.523	132	2.230	250	373	219
Şubat	195.026	191	1.600	283	390	175
Mart	194.868	354	10.109	228	386	207
Nisan	204.866	797	1.447	375	397	238
Mayıs	211.910	316	1.165	389	359	201
Haziran	210.613	311	915	407	348	173
Temmuz	235.666	292	868	404	304	153
Ağustos	230.828	205	810	301	308	148
Eylül	218.200	1.748	801	326	334	128
Ekim	231.938	142	898	337	392	159
Kasım	225.629	103	1.052	351	377	221
Aralık	197.682	95	895	208	328	189
Toplam	2.552.749	4.686	22.790	3.859	4.296	2.211
Günlük	6.975	13	62	11	12	6

Tablo 13: 2024 Yılı İstanbul Geneli Elle Süpürme Faaliyetleri

Şirket Faaliyetleri

HAL TEMİZLİĞİ

İstanbul'un günlük sebze ve meyve ihtiyacını karşılayan Bayrampaşa ve Ataşehir Hallerinde; yaş sebze ve meyve toptan ticaretinin kalite ve hijyen standartlarına uygun olarak yapılmasını sağlamak amacıyla; günlük faaliyetler sonucunda oluşan hal atıkları modern, çevreci, sürekli iyileştirme yaklaşımı ve "sıfır atık, sıfır kayıp" felsefesi ile bertaraf edilmektedir.

Bayrampaşa ve Ataşehir Hallerinde günlük 250.000 m² alanda mekanik süpürme, mekanik yıkama ve elle süpürme faaliyetleri yapılmakta ve günlük ortalama 50 ton hal atığı bertaraf tesislerine gönderilmektedir.

Ayrıca; Kaynağında ayrı toplanan günlük ortalama 7 ton sebze - meyve atıkları Biyometanizasyon Tesisine gönderilmiştir.

DÖNEM	Atık Miktarı (ton)		
	Bayrampaşa	Ataşehir	Toplam
Ocak	635,35	123,74	759,09
Şubat	462,44	101,20	563,64
Mart	841,50	239,52	1.081,02
Nisan	752,55	223,54	976,09
Mayıs	940,10	261,82	1.201,92
Haziran	1.418,20	348,84	1.767,04
Temmuz	1.258,35	251,22	1.509,57
Ağustos	1.136,70	265,26	1.401,96
Eylül	1.175,15	296,54	1.471,69
Ekim	1.298,00	335,78	1.633,78
Kasım	1.319,25	344,08	1.663,33
Aralık	996,60	207,14	1.203,74
Toplam	12.234,19	2.998,68	15.232,87
Günlük	40	10	50

Tablo 14: 2024 Yılı Bayrampaşa ve Ataşehir Hal Temizlik Atık Miktarı

(Hesaplamalar, çalışma gün sayısı olan 307 gün üzerinden yapılmıştır)

DÖNEM	Elle Süpürme (m ²)		
	Bayrampaşa	Ataşehir	Genel Toplam (Hal)
Ocak	5.055.600	1.359.000	6.414.600
Şubat	5.055.600	1.359.000	6.414.600
Mart	5.055.600	1.359.000	6.414.600
Nisan	4.651.152	1.250.280	5.901.432
Mayıs	5.460.048	1.467.720	6.927.768
Haziran	4.651.152	1.250.280	5.901.432
Temmuz	5.460.048	1.467.720	6.927.768
Ağustos	5.460.048	1.467.720	6.927.768
Eylül	5.257.824	1.413.360	6.671.184
Ekim	5.257.824	1.413.360	6.671.184
Kasım	5.257.824	1.413.360	6.671.184
Aralık	5.257.824	1.413.360	6.671.184
Toplam	61.880.544	16.634.160	78.514.704
Günlük	202.224	54.360	256.584

Tablo 15: 2024 Yılı Bayrampaşa ve Ataşehir Hal Temizlik Elle Süpürme Faaliyeti

(Hesaplamalar, çalışma gün sayısı olan 306 gün üzerinden yapılmıştır)

DÖNEM	Mekanik Süpürme ve Yıkama (m ²)					
	Bayrampaşa		Ataşehir		Toplam	
	Süpürme	Yıkama	Süpürme	Yıkama	Süpürme	Yıkama
Ocak	5.048.100	2.423.088	1.234.000	592.320	6.282.100	3.015.408
Şubat	5.048.100	2.423.088	1.234.000	592.320	6.282.100	3.015.408
Mart	5.048.100	2.423.088	1.234.000	592.320	6.282.100	3.015.408
Nisan	4.644.252	2.423.088	1.135.280	592.320	5.779.532	3.015.408
Mayıs	5.451.948	4.846.176	1.332.720	1.184.640	6.784.668	6.030.816
Haziran	4.644.252	4.846.176	1.135.280	1.184.640	5.779.532	6.030.816
Temmuz	5.451.948	4.846.176	1.332.720	1.184.640	6.784.668	6.030.816
Ağustos	5.451.948	4.846.176	1.332.720	1.184.640	6.784.668	6.030.816
Eylül	5.250.024	4.846.176	1.283.360	1.184.640	6.533.384	6.030.816
Ekim	5.250.024	2.423.088	1.283.360	592.320	6.533.384	3.015.408
Kasım	5.250.024	2.423.088	1.283.360	592.320	6.533.384	3.015.408
Aralık	5.250.024	2.423.088	1.283.360	592.320	6.533.384	3.015.408
Toplam	61.788.744	41.192.496	15.104.160	10.069.440	76.892.904	51.261.936
Günlük	201.924	201.924	49.360	49.360	251.284	251.284

Tablo 16: 2024 Yılı Hal Temizlik Mekanik Süpürme/Yıkama Faaliyeti

(Hesaplamalar, süpürmede çalışma gün sayısı olan 306, yıkamada ise 204 gün üzerinden yapılmıştır)

Şirket Faaliyetleri

ENDÜSTRİYEL ATIK YÖNETİMİ

Endüstriyel atıkların yönetiminde; atıkların analizi, taşınması, ambalajlanması ve en uygun yöntemle geri kazanımı veya bertarafı konularında entegre çözümler sunulmaktadır. Bu kapsamda Akredite Çevre Laboratuvarı ile Çevre İzin ve Lisans Belgelerine sahip; Ara Depolama Tesisi, Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) Tesisi, Elleçleme Tesisi, Stabilizasyon/Solidifikasyon (S/S) Tesisi, Termal Bertaraf Tesisi ve I.Sınıf Düzenli Depolama Sahası ile hizmet verilmektedir.

Profesyonel ekiplerce atık üreticilerinden uygun koşullarda teslim alınan atıklar, lisanslı atık taşıma araçları vasıtasıyla entegre endüstriyel atık tesislerine taşınmaktadır. Düşük ve orta miktarlardaki atıklar için 3.5 ton kapasiteli 1 adet, 8 ton kapasiteli 5 adet ve yüksek miktardaki atıklar için ise 18 ton kapasiteli 1 adet atık taşıma aracı ile hizmet verilmektedir. Ayrıca endüstriyel atıkların taşınması için yüklenici firma desteği de kullanılmaktadır. Ek olarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü ile yapılan protokol gereği İstanbul İl sınırları içerisinde kaçak olarak dökümü yapılmış 5 farklı noktadan, 170 ton sahipsiz atık bulunduğu lokasyondan alınarak güvenli bir şekilde bertaraf tesislerimize nakledilmiştir.

Ara Depolama Tesisi; endüstriyel atıkların tasniflenerek sevkiyat için yeterli miktara ulaşıncaya kadar güvenli bir şekilde depolandığı tesistir. Yeterli miktara ulaşan atıklar geri kazanım veya nihai bertaraf tesislerine gönderilmektedir.

Elleçleme Tesisi; uygun kalorifik değere sahip endüstriyel atıkların, atık yakma tesislerinin bertaraf menüleri doğrultusunda birbirleriyle karıştırılarak fiziksel ön işleme tabi tutulduğu tesistir. Oluşturulan atık menüleri ilgili yakma tesisine bertaraf edilmek üzere gönderilmektedir.

Stabilizasyon/Solidifikasyon Tesisi; Düzenli Depolama Tesisi kriterlerine uygun olan, ancak Atıkların Düzenli Depolanmasına Dair Yönetmeliğin Ek-II 'sinde yer alan analiz kriterlerini sağlamayan atıkların fiziksel ve kimyasal ön işleme tabi tutulduğu tesistir. Bu tesiste işlenen atıklar analiz kriterlerine uygun hâle getirilerek I. Sınıf Düzenli Depolama Sahalarında bertaraf edilmektedir.

ATY Tesisi; maddesel geri dönüşümü ekonomik olmayan ancak geri kazanılabilir nitelikteki kalorifik değere sahip tehlikesiz endüstriyel atıkların, fiziksel olarak ön işleme tabi tutularak boyutunun küçültüldüğü ve yabancı maddelerin ayrıştırıldığı tesistir. Elde edilen ürünler, Çimento Tesislerine ek yakıt olarak sevk edilmektedir.

Endüstriyel Atık Termal Bertaraf Tesisi; 11 Haziran 2024 tarihi itibarıyla atık kabulüne başlayan tesisimiz Ara Depolama ve Elleçleme Tesislerinde tasniflenerek ön işleme tabi tutulan atıklar ile atık üreticilerinden toplanan ve yakılarak bertaraf edilmesi gereken atıkların kabul edildiği tesistir. Endüstriyel atıklar döner fırın yakma teknolojisi ile bertaraf edilmekte aynı zamanda elde edilen ısı ile 5,6 MW elektrik enerjisi (yaklaşık 18.000 hanenin elektrik enerjisi ihtiyacı) üretilmektedir.

DÖNEM	TOPLANAN ATIK (kg)
Ocak	1.185.188
Şubat	1.318.727
Mart	1.105.802
Nisan	181.006
Mayıs	414.297
Haziran	255.077
Temmuz	358.601
Ağustos	238.927
Eylül	268.206
Ekim	352.813
Kasım	317.010
Aralık	394.124
TOPLAM	6.389.778

Tablo 17: 2024 Yılı Endüstriyel Atık Nakliye Hizmeti Toplanan Atık Miktarı

DÖNEM	ARA DEPOLAMA (kg)	TERMAL BERTARAF (kg)	ELLEÇLEME (kg)	ATY (kg)	S/S (kg)	I.SINIF DÜZ. DEPOLAMA (kg)
Ocak	1.383.298	-	250.918	824.120	3.463.455	22.046.995
Şubat	1.422.189	-	212.907	1.746.160	2.899.840	19.536.450
Mart	1.342.141	-	214.812	3.508.370	2.969.195	19.074.209
Nisan	35.384	-	240.940	1.265.730	2.815.190	12.221.360
Mayıs	5.105	-	629.128	2.086.110	320.150	31.404.307
Haziran	6.396	42.880	454.646	650.400	626.150	13.255.472
Temmuz	42.212	126.640	595.288	2.311.300	2.649.630	18.695.429
Ağustos	51.145	291.923	416.835	673.990	3.764.275	21.114.106
Eylül	710.936	692.074	512.642	2.495.500	1.895.953	18.478.841
Ekim	817	761.082	833.896	3.678.600	3.809.418	19.485.309
Kasım	3.000	1.500.383	784.887	2.333.870	3.379.110	21.675.677
Aralık	0	1.594.814	920.054	2.144.430	4.064.444	29.945.561
TOPLAM	5.002.623	5.009.795	6.066.953	23.718.580	32.656.810	246.933.716

Tablo 18 : 2024 Yılı Bertaraf Yöntemine Göre Endüstriyel Atık Miktarı

TIBBİ ATIKLARIN YÖNETİMİ

İstanbul genelinde tıbbi atık üreten kayıtlı 16.735 kurum bulunmaktadır. Bunların 255 adeti hastane, diğerleri hastaneler dışındaki tıbbi hizmet veren sağlık kuruluşlarıdır. 2024 yılında tüm bu noktalardan toplanan atık miktarı yaklaşık 32.362 ton olup, patolojik atıklar diğer enfekte atıklardan ayrı şekilde toplanarak bertaraf edilmektedir.

Bu atıklar 64 adet lisanslı araçla toplanıp tıbbi atık bertaraf tesislerine bertaraf edilmek üzere taşınmaktadır.

2024 yılında yaklaşık 518 evde diyaliz hastasına hem sarf malzemesi (tıbbi atık poşeti, enfekte atık kutusu) desteği verilmiş, hem de atıkları ücretsiz olarak alınmıştır.

2024 Yılında yaklaşık 870 sağlık çalışanına (Kamu ve Özel) ücretsiz olarak Tıbbi Atık Yönetimi eğitimi verilmiş ve katılım belgesi düzenlenmiştir.

	ASYA YAKASI	AVRUPA YAKASI
DÖNEM	Toplanan Tıbbi Atık Miktarı (ton)	Toplanan Tıbbi Atık Miktarı (ton)
Ocak	1.138	1.808
Şubat	1.033	1.662
Mart	1.042	1.737
Nisan	913	1.487
Mayıs	1.095	1.791
Haziran	852	1.437
Temmuz	1.059	1.628
Ağustos	986	1.572
Eylül	959	1.573
Ekim	1.121	1.761
Kasım	1.044	1.693
Aralık	1.181	1.792
Toplam	12.422	19.940
Genel Toplam	32.362	

Tablo 19: 2024 Yılı Avrupa ve Asya Yakası Toplanan Tıbbi Atık Miktarı

Tıbbi Atık Yakma Tesisi, alanında Türkiye'nin ilk tesisi olarak, 1995 yılından itibaren önemli bir çevre koruma misyonuyla İstanbul'a hizmet vermeye devam etmektedir. Özel lisanslı tıbbi atık toplama araçlarıyla taşınan kimyasalla işlem görmüş patolojik atıklar ve tıbbi atıklar; tesiste bulunan ünitelerde 850 – 1200 °C sıcaklıkta yakılmakta ve hacimsel olarak %95, kütleli olarak ise %75 oranında azaltılmaktadır. Tasarım kapasitesi 24 ton/gün olan tesis, bertaraf işlemi sırasında ortaya çıkan termal enerji ile ısı geri kazanımı yanı sıra yaklaşık 540 kW'a kadar elektrik üretimi gerçekleştirebilmektedir. Yanma sonucu oluşan gazlar arıtma ünitelerinde arıtılarak kontrol altına alınmakta ve baca üzerinde bulunan emisyon ölçüm sistemi ile sürekli izlenmektedir.

2013 yılında devreye alınan Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi, İstanbul genelinde toplanan tıbbi atıkların büyük çoğunluğunun sterilize edilerek zararsız hâle getirilmesini sağlamaktadır. Pandemi etkisiyle artan tıbbi atıkların zararsız hâle getirilebilmesi için, 2021 yılı içerisinde, yeni otoklav ünitesi alımı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu yatırım ile tesis işlem kapasitesi yaklaşık %30 oranında artırılmıştır. Tesise gelen tıbbi atıklar, her birinin kapasitesi yaklaşık 1,5 ton/saat olan 4 adet otoklav ile sterilize edilmektedir. Her sterilizasyon işlemi sürekli kontrol edilmekte ve enfeksiyon riskinin kaldırıldığından emin olunmaktadır. Nihai olarak sterilize edilmiş tıbbi atıklar, özel tasarlanmış atık taşıma araçları ile II. Sınıf Düzenli Depolama Sahasına taşınarak bertaraf edilmektedir.

Şirket Faaliyetleri

DENİZ YÜZEYİ TEMİZLİK VE ÇAMUR TESİSLERİ İŞLETME

Şirketimize ait deniz yüzeyi temizliği için özel inşa edilmiş 13 adet tekne ile 5 milyon m²'lik deniz yüzeyi alanı temizlenerek İstanbul halkına hizmet verilmektedir. Yağmur ve benzeri faktörlerden dolayı Haliç ve Marmara Denizi'ne mansaplı dere ağzlarında biriken ve suyun sığlaşmasına neden olan dip çamuru, özel teçhizatlı temizlik araçlarıyla çıkarılmakta ve bertaraf sahalarına taşınmaktadır. Haliç içerisinde yıl boyunca düzenli olarak çamur çıkarma işlemi yapılmaktadır.

Deniz dibinde yapılan çalışmalarımızdan biri de İstanbul genelinde iskelelerde ve meydanlarda su altında birikmiş olan atıkların rutin programlar doğrultusunda uzman dalgıçlar ve deniz yüzeyi temizlik tekneleri ile denizden çıkartılmasıdır. Bu çalışma ile su altı temizlenmekte ve sahillerde kurulan sergilerde çıkartılan atıklar halka sergilenmektedir.

Deniz yüzeyinden tekneler ile toplanan atık miktarları aylık olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Batimetrik ölçümler sonrası dip yapısı ve biriken çamur miktarı belirlenen Haliçten ve derelerden taranan çamur miktarı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

DÖNEM	TOPLANAN ATIK (m ³)
Ocak	498,90
Şubat	326,50
Mart	351,14
Nisan	733,90
Mayıs	806,90
Haziran	585,80
Temmuz	889,60
Ağustos	899,40
Eylül	1.057,80
Ekim	842,90
Kasım	736,90
Aralık	644,60
TOPLAM	8.374,34

Tablo 20: 2024 Yılı Deniz Yüzeyi Temizliği Faaliyetinde Toplanan Atık Miktarı

Batimetrik ölçümler sonrası dip yapısı ve biriken çamur miktarı belirlenen Haliçten ve derelerden taranan çamur miktarı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

DÖNEM	DERELER (Ton)	HALİÇ (Ton)
Ocak	1.000,090	573,37
Şubat	832,0	3.338,4
Mart	-	3.125,2
Nisan	-	3.352,7
Mayıs	232,7	4.867,2
Haziran	3.038,1	-
Temmuz	4.088,5	388,9
Ağustos	2.246,4	3.690,7
Eylül	1.667,9	1.937
Ekim	1.388,4	5.075,2
Kasım	1.130	3.915,6
Aralık	1.400	317,2
TOPLAM	17.024,090	30.581,5

Tablo 21: 2024 Yılı Dip Tarama Çamur Miktarı

Haliç'te tarama için kullanılan diğer bir yöntem olan tarama teknesi vasıtasıyla alınan çamur, Çamur Susuzlaştırma Tesisine aktarılmaktadır. Tesiste ön eleme işleminden geçen çamur yoğunlaştırılarak filtrepres makinelerine gönderilmektedir. Preslenerek suyundan ayrıştırılan çamur, bertaraf için II.Sınıf Düzenli Depolama Sahalarına gönderilmektedir. Haliç'ten tarama teknesi ile çıkartılıp susuzlaştırılan çamur miktarı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

DÖNEM	Çamur Miktarı (ton)
Ocak	603,16
Şubat	366
TOPLAM	969,2

Tablo 22: 2024 Yılı Dip Tarama Susuzlaştırılarak Döküme Gönderilen Çamur Miktarı

29.06.2020 tarihinde işletmeye alınıp 28.02.2024 tarihi itibarıyla tamamlanan sözleşme süresince tesisten 25.553 ton çamur susuzlaştırma yapılarak bertarafa gönderilmiştir.

GEO-TÜP UYGULAMASI İLE TERESSÜBAT ÇIKARMA İŞLEMİ

Beykoz ilçesinde yer alan Göksu Deresi ve Eyüp ilçesinde yer alan Alibeyköy Deresi çevresinde servis yollarının bulunmaması, denizden araç-gereç girişinin uygun olmaması, dereye yoğun olarak izinsiz bağlama yapan teknelerin yer alması ve dere yatağındaki fiziki şartlardan dolayı dip tarama çalışmaları verimli bir şekilde yürütülememektedir.

Göksu ve Alibeyköy Deresi'ndeki olumsuz çalışma koşullarını göz önünde bulundurarak ve yenilikçi teknolojilerden faydalanmak amacı ile yapılan araştırma ve incelemeler sonucunda, derelerde Geo-Tüp kullanılarak araç-gereç kullanımı ve servis yollarına ihtiyaç duyulmadan dip çamuru tarama çalışmasının gerçekleştirilmesinin daha uygun olacağı değerlendirilmiştir. Dere içerisine indirilen pompalar vasıtası ile Geo-Tüplere basılan teressübat (çamur) polimer ilavesi ile çöktürülerek susuzlaştırma işlemi gerçekleştirilmektedir.

DÖNEM	Çamur Miktarı (m³)
Mayıs (Göksu Deresi)	1.350
Temmuz (Göksu Deresi)	1.250
Eylül (Alibeyköy Deresi)	3.250
Aralık (Alibeyköy Deresi)	2.600
TOPLAM	8.450

Tablo 23: 2024 Göksu ve Alibeyköy Deresi Geo-Tüp Uygulaması ile Susuzlaştırılan Çamur Miktarı Oranı

Şirket Faaliyetleri

KIYI TEMİZLİK

İstanbul Büyükşehir Belediyesi deniz sınırları içerisinde yer alan yaklaşık 515 km kıyı şeridinin temizliği; 7 gün boyunca, 46 adet mobil temizlik ekibi ile hazırlanan çalışma planı doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Sahil şeridinde, yürüyüş yollarında, kayalıklarda, dere ağzlarında, bariyer önlerinde çalışmalar yürütülmektedir. Derelerden taşınan yüzer atıkların deniz yüzeyine dağılmaları bariyerler ile önlenerek kıyı ve deniz yüzeyi temizlik ekipleri tarafından temizlenmektedir.

Kıyı ve plaj bölgelerinde mobil ekipler tarafından toplanan atıkların içindeki ambalaj atıkları yerinde ayrıştırılarak ekonomiye geri kazandırılmaktadır. Ambalaj atıkları mavi poşetlerle toplanarak ilk ayrıştırma işlemi yapılmakta olup bu atıklar lisanslı geri dönüşüm firmalarına teslim edilmektedir.

Kirliliğe erken müdahale edebilmek için 83 farklı noktaya kamera sistemi yerleştirilerek bu bölgelerde biriken atıkların dağılmasına zaman tanımadan ekipler ve tekneler yönlendirilip temizlik çalışması yapılmaktadır.

Yaz ayları boyunca, İstanbul'un genelinde halkın kullanımına sunulan plajlarda, yaklaşık 4 milyon m² plaj alanı, mobil temizlik ekipleri ve özel maksatlı 14 adet plaj temizleme makinesi ile temizlenmektedir. Plaj temizlik hizmeti Mayıs-Eylül ayları arasında verilmekte olup plaj sezonu açılmadan plajlar; plaj temizlik makineleri ile temizlenip, düzeltilerek taşlardan, otlardan ve atıklardan arındırılmaktadır. Böylece plajlar sezona ve halkımızın kullanımına hazır hâle getirilmektedir. Sezon boyunca hazırlanan plan çerçevesinde temizlik faaliyeti gerçekleştirilmektedir.

DÖNEM	KIYI TEMİZLİĞİ				PLAJ TEMİZLİĞİ	
	Toplanan Atık	Toplanan Ambalaj Atığı	Toplanan Yosun Miktarı (ton)	Çöp Kapor Miktarı	Toplanan Atık	Toplanan Ambalaj Atığı
	(ton)	(ton)		(ton)	(ton)	(ton)
Ocak	260,205	0,841	220,104	0,433	339,216	4,862
Şubat	148,072	0,56	58,93	0,05	172,846	3,955
Mart	154,204	1,124	230,92	0,035	118,57	5,641
Nisan	185,704	0,2	296,984	0,023	109,017	5,511
Mayıs	165,022	0,55	114,594	0	298,895	5,688
Haziran	191,737	0,1	156,978	0	569,405	8,952
Temmuz	241,65	0,674	150,084	0	530,749	13,989
Ağustos	184,655	0,6	291,656	0	475,288	25,591
Eylül	196,142	0,12	460,914	0	419,441	6,432
Ekim	201,972	0,12	400,682	0	198,311	12,557
Kasım	225,117	1,036	1151,062	0	159,74	4,672
Aralık	287,661	1	1472,273	0	202,374	2,676
Toplam	2.442,141	6,925	5.005,181	0,541	3.593,852	100,526

Tablo 24: 2024 Yılı Kıyı Temizliği Faaliyetlerinde Toplanan Atık Miktarı

GEMİ KAYNAKLI ATIKLARIN TOPLANMASI VE ARITILMASI

GEMİ KAYNAKLI ATIKLARIN TOPLANMASI

Şirketimiz, 13 adet lisanslı atık alım gemisi, 2 adet atık yağ kara tankeri, 2 adet vidanjör ve 2 adet kontrol botu ile MARPOL 73/78 Uluslararası Denizcilik Anlaşması kapsamında gemilerde oluşan EK-I (petrol türevli atıklar), EK-IV (pis su), EK-V (çöp) ve EK-VI (Egzoz Gazı) atıkları 7/24 denizden ve karadan alabilmektedir. Gemilerden alınan atık miktarları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

DÖNEM	Hizmet Verilen Gemi Sayısı	EK-I Petrol Türevli Atık (m³)	EK-IV Pis Su (m³)	EK-V Çöp (m³)	EK-VI (m³)
Ocak	846	13.954,08	3.256,56	1.393,99	43
Şubat	902	16.994,24	3.523,71	1.230,01	46,5
Mart	944	16.432,16	3.714,43	1.296,11	88,5
Nisan	935	21.709	3.059,12	1.278,4	41
Mayıs	1000	16.668,16	5.242,5	1.453,07	35,8
Haziran	996	18.971,63	7.556,07	1.663,25	51
Temmuz	1.037	21.068,54	6.111,59	1.958,77	62,5
Ağustos	1.134	24.013,15	8.480,08	2.032,63	17
Eylül	1.064	22.184,27	6.012,76	2.199,83	48
Ekim	1.057	14.259,15	7.104,93	1.992,61	77
Kasım	905	16.668,96	3.779,22	1.298,69	36
Aralık	908	16.692,85	3.843,23	1.216,24	58,5
Toplam	11.728	219.616,19	61.684,2	19.013,6	604,8

Tablo 25: 2024 Yılı Gemilerden Toplanan Atık Miktarı

Şirket Faaliyetleri

GEMİ KAYNAKLI ATIKLARIN ARITILMASI

2006 yılında Marpol 73/78 EK-I kapsamındaki gemilerden toplanan petrol ve petrol türevli atıkların deniz kirliliğini kontrol altına almak ve ekonomiye ikincil yakıt olarak kazandırılması amacıyla Haydarpaşa Atık Kabul Tesisi kurulmuştur. Bu tesiste öncelikle, petrol ve petrol türevli atık içerisindeki yağ ve su birbirinden ayrıştırılmakta, ayrılan su arıtma prosesine gönderilerek deşarj kriterlerine uygun şekilde deşarj edilmektedir. Proses sonucu oluşan atık yağ ise ekonomiye geri kazandırılmak üzere lisanslı geri kazanım tesislerine gönderilmektedir. Yaklaşık 50.000 m³/yıl petrol ve petrol türevli atık ekonomiye geri kazandırılmaktadır

DÖNEM	ARITILARAK DEŞARJ EDİLEN ATIK SU (m ³)	GERİ KAZANIMA GÖNDERİLEN ÖN SUSUZLAŞTIRILMIŞ SLOP YAĞI			ENERJİ GERİ KAZANIMA GÖNDERİLEN SİNTİNE-SLAÇ	GERİ KAZANIMA GÖNDERİLEN ATIKYAĞ
	Atık Su Miktarı (m ³)	Atık Miktarı (m ³)	Su Oranı (%)	Net Yağ (m ³)	Atık Miktarı (m ³)	Atık Miktarı (m ³)
Ocak	13.455	870	5,533	821,86	2.438	120
Şubat	15.349	1.192	4,715	1.135,8	2.324	120
Mart	17.538	616	5,909	579,6	2.996	120
Nisan	19.497	856	4,199	820,06	2.548	120
Mayıs	18.133	1.292	5,745	1.217,78	2.744	60
Haziran	22.604	942	4,325	901,26	2.582	48
Temmuz	24.138	913	5,352	864,14	2.784	142
Ağustos	26.271	622	3,246	601,81	2.858	258
Eylül	21.558	746	3,761	717,94	3.220	301
Ekim	16.708	963	4,81	916,68	3.472	169
Kasım	15.135	1.227	5,677	1.157,34	2.996	0
Aralık	16.839	2.853	3,226	2760,96	2.258	0
Toplam	227.225	13.092	4,558	12.495,23	33.220	1.458
GENEL TOPLAM				47.173		

Tablo 26: 2024 yılı Gemi Kaynaklı Atıkların Ön Susuzlaştırılması Sonucu Ekonomiye Kazandırılan Petrol ve Petrol Türevli Atıkların Miktarı

HAFRIYAT ATIKLARI YÖNETİMİ

İstanbul'un gizli problemi olan hafriyat kirliliğini, kesin çözüme ulaştırmak amacıyla, hafriyat depolama alanları, geri dönüşüm tesisleri ve ıslah projelerini kapsayan çalışmalar yapılmaktadır. İstanbul genelinde hafriyat depolama tesislerinin işletilmesi başlıca faaliyetimizdir. Çevre Kontrol Merkezi, atık yönetim otomasyon projesi kapsamında atık naklini sağlayan araçlar web tabanlı olarak kontrol edilmektedir.

Hafriyat toprağı ile dolgusu tamamlanmış alanlar için, rehabilite maksatlı dolgu sahalarına fidan ve ağaç dikimi yapılmaktadır. 2024 yılında 24.459 adet fidan dikilmiştir.

DÖNEM	ARAÇ SAYISI (adet)	TONAJ (ton)
Ocak	48.754	1.308.275
Şubat	88.122	2.352.244
Mart	60.373	1.613.354
Nisan	64.090	1.716.777
Mayıs	83.192	2.215.737
Haziran	48.430	1.293.089
Temmuz	73.180	1.954.896
Ağustos	74.893	2.008.746
Eylül	60.800	1.635.010
Ekim	61.665	1.660.832
Kasım	49.670	1.334.175
Aralık	25.231	671.832
Toplam	738.400	19.764.966

Tablo 27: 2024 yılı Hafriyat Atıkları Miktarı

Şirket Faaliyetleri

ÇEVRE LABORATUVARI

Kalite Yönetim Sistemini tüm personelin katkısıyla TS EN ISO/ IEC 17025 standardı, müşteri şartları, yasal şartlar ve TÜRKAK rehberlerine uygun olarak etkin bir şekilde uygulamayı ve sürekli iyileştirmeyi hedefleyen İSTAÇ Çevre Laboratuvarı, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından 67 parametrede akreditedir.

Çevre Ölçüm ve Analiz Laboratuvarları Yeterlik Yönetmeliği kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından "Çevre Ölçüm ve Analizleri Yeterlik Belgesi"ne sahip olan İSTAÇ Çevre Laboratuvarı, 48 parametrede yeterliliğe sahiptir. Atıksu ve katı atıktan numune alınması konusunda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkili personelleri ile numune alma işlemini profesyonel şekilde yerine getirmektedir.

İSTAÇ Çevre Laboratuvarı su, atık su, katı atık, arıtma çamuru, kompost, toprak, atık yağ, kömür, tıbbi atık numunelerinde kendi birimlerine ve birçok sanayi kuruluşuna analiz ve numune alma hizmeti verilmektedir.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığından 2012 yılında alınan yetki kapsamında Marmara Bölgesi Sanayi Tesislerinden numuneler alınarak analizler gerçekleştirilmiştir. 31 farklı sanayi tesisi içerisinde mevzuatta belirlenmiş sınır değerlere uygun deşarj yapmayan 5 işletme İl Müdürlüklerine bildirilmiştir.

DÖNEM	HARİCİ NUMUNE	İSTAÇ NUMUNE	HARİCİ PARAMETRE	İSTAÇ PARAMETRE
Ocak	41	123	69	549
Şubat	36	103	65	446
Mart	58	51	165	388
Nisan	38	59	80	326
Mayıs	52	92	133	627
Haziran	38	41	219	307
Temmuz	36	51	73	360
Ağustos	38	69	57	464
Eylül	42	60	64	459
Ekim	56	91	173	711
Kasım	52	129	166	1168
Aralık	50	89	574	607
TOPLAM	537	958	1.838	6.406
GENEL TOPLAM	1.495		8.244	

Tablo 28: 2024 Yılı Çevre Laboratuvarı Faaliyet Verileri

MAKİNE BAKIM VE ARAÇ PARKI

Şirketimizin faaliyetlerinde kullanılan iş makinesi, araç ve ekipmanların bakım ve onarım hizmetleri Makine Bakım Şefliği Bakım Onarım Atölyelerinde verilmektedir. Bakım onarım hizmetleri Asya ve Avrupa Yakası'nda 6 farklı lokasyonda gerçekleştirilmektedir. Avrupa Yakası'nda Edirnekapi, Odayeri, Seymen ve Asya Yakası'nda ise Hekimbaşı, Maltepe ve Kömürcüoda lokasyonlarında bakım onarım atölyeleri bulunmaktadır. Bakım onarım hizmetleri kapsamında, gerekli yedek parçaların tedariği sağlanmaktadır. Ayrıca 2 adet mobil yol yardım aracı acil durumlarda Avrupa ve Asya yakalarında yerinde müdahale hizmeti vermektedir.

Genel olarak hizmet verilen iş makineleri ve araç sayıları aşağıdaki tabloda listelenmiştir.

Makine Bakım ve Araç Parkı	Adet
ARAÇ (Atık toplama aracı, çekici, deniz botu, gemi, kamyon, römork, tanker, tekne, yarı römork... vb)	681
İŞ MAKİNELERİ (dozer, kompaktör, greyder...vb)	316

Tablo 29: 2024 Yılı Araç ve İş Makinesi Sayıları

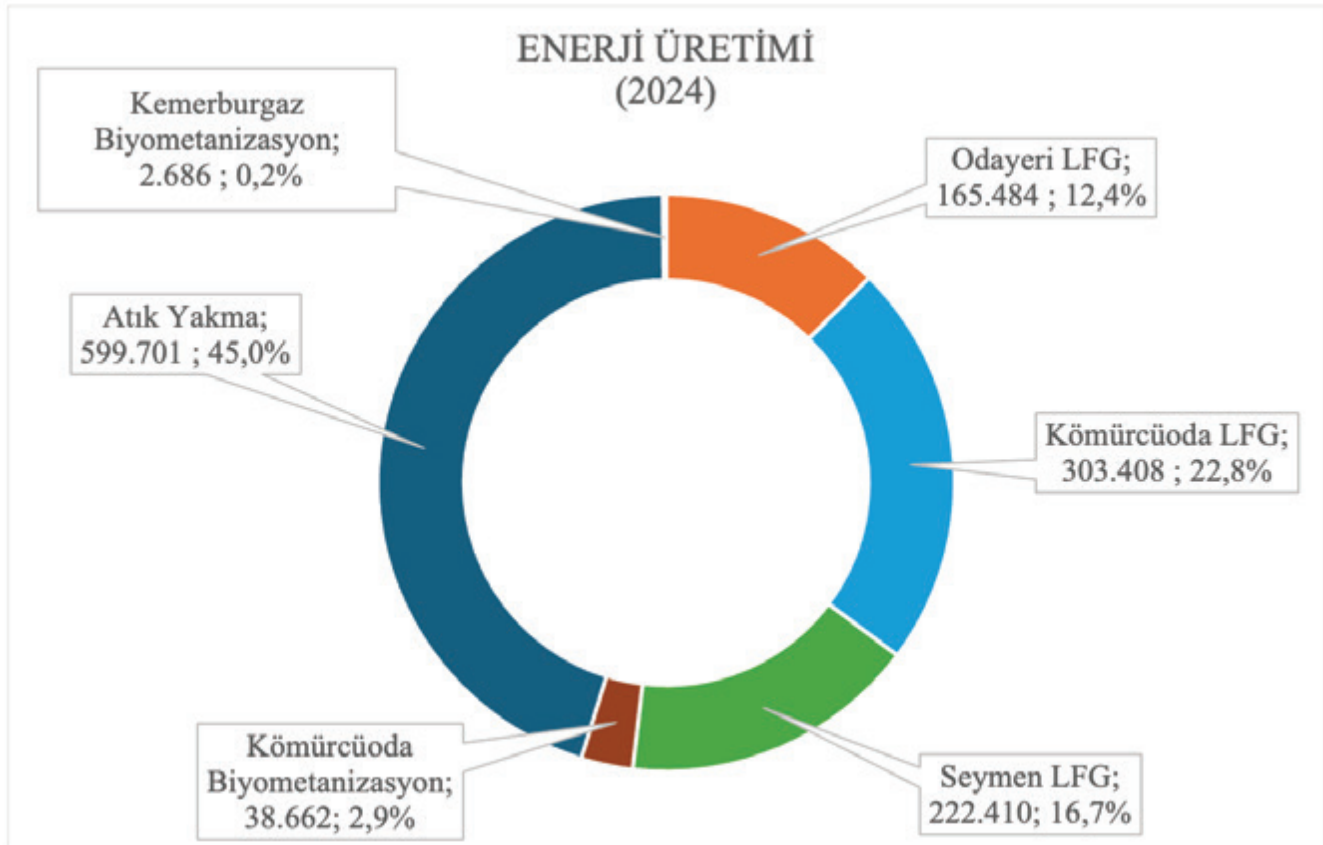
ENERJİ YÖNETİMİ

İSTAÇ, çöp gazından enerji üretimi, ızgaralı sistemle atıktan enerji üretimi ve organik içerikli atıklardan biyometanizasyon metodu ile enerji üretimi tesisleri ile enerji üretiminde önde gelen çevre şirketlerinden biridir.

İSTAÇ, Türkiye'nin ilk evsel atık yakma tesisi olan Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesis'i'nde, atıkların termal yöntemle bertaraf edilmesini sağlamakta ve elektrik üretmektedir. Kaynağında ayrı toplanan organik atıkları Kemerburgaz Biyometanizasyon Tesis'i'nde işleyerek kompost ve elektrik enerjisi üretmekte ve Kömürcüoda Biyometanizasyon Tesisinde ise karışık belediye atıklarını ön işlem tesisinde ayrıştırarak organik içeriği yüksek atıklardan fermentasyon yöntemi ile elektrik enerjisi elde etmektedir. Seymen, Odayeri ve Kömürcüoda lokasyonlarındaki Enerji Üretim Tesisleri'nde, atıkların düzenli depolanması sonucu oluşan çöp gazından elektrik enerjisi üretmekte, ve böylece çöp gazını kontrol altına alarak, atmosfere salınımını engellemektedir.

2024 yılında toplam 1,33 milyon MWh elektrik üretilerek, 2023 yılına oranla toplam üretim miktarını %2,3 oranında arttırılmıştır.

Sürdürülebilirlik stratejisinin temellerinden biri olan düşük karbon ekonomisini desteklemek ve enerji bağımlılığını azaltmak amacıyla, yenilenebilir enerji yatırımlarına ağırlık veren İSTAÇ, mevcut Enerji Üretim Tesislerinde 2024 yılında 2,5 milyon kişinin elektrik ihtiyacına eşdeğer yaklaşık 1,33 milyon MWh elektrik enerjisi üreterek, 4,5 milyon ton sera gazı emisyonunun atmosfere salınımını önlemiştir. Diğer bir deyişle, bu tesisler sayesinde 2,9 milyon aracın trafikten çekilmesiyle sağlanan veya 2,7 milyon adet ağacın sera gazı azaltımına eşdeğer bir azaltım miktarına ulaşılmıştır.



Grafik 3: 2024 Yılı Toplam Üretim Miktarı

Şirket Faaliyetleri

ATIK YAKMA VE ENERJİ ÜRETİM TESİSİ

2021 yılı sonunda devreye alınan Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisimiz 2024 yılında yaklaşık 1 milyon ton atık yakarak, 599.701 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiş ve ulusal şebekeye verilmiştir.

Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisinde yanma sonucu oluşan taban külü ve cürufun ekonomiye geri kazandırılması amacıyla Taban Külü Geri Kazanım Tesisi 2023 yılında faaliyete alınmıştır.

DÖNEM	Üretilen Elektrik (MWh)
Ocak	54.354
Şubat	51.489
Mart	55.521
Nisan	53.467
Mayıs	55.342
Haziran	48.854
Temmuz	51.483
Ağustos	51.164
Eylül	16.115
Ekim	54.601
Kasım	53.085
Aralık	54.226
TOPLAM	599.701

Tablo : Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisİ Üretilen Elektrik Miktarları

KEMERBURGAZ BİYOMETANİZASYON TESİSİ

2021 yılı sonunda devreye alınan Biyometanizasyon Tesisİ, 2024 yılında kaynağında ayrı toplanmış 15.774 ton organik atık işleyerek 2.686 MW elektrik üretimi gerçekleştirmiştir.

LFG TESİSLERİ

Odayeri LFG Tesisi

Odayeri LFG Tesisi'nde, 2024 yılında 165.484 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. Odayeri LFG Tesisi gaz motorları bacalarındaki atık ısının değerlendirilmesi amacıyla ORC sistemi kurulmuştur. 2023 yılı başında devreye alınan sistem sayesinde ortalama saatlik 2 MWh enerji üretimi gerçekleştirilmektedir.

Kömürcüoda LFG Tesisi

Şile LFG Tesisi'nde, 2024 yılında 303.408 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. Kömürcüoda LFG Tesisi gaz motorları bacalarındaki atık ısının değerlendirilmesi amacıyla ORC sistemi kurulum çalışmalarına başlanmıştır. Tesiste birbirinden bağımsız 2 adet ORC sistemi kurulması tamamlanmıştır. Kurulumu tamamlanan sistemler ile ortalama saatlik 4 MWh enerji üretimi gerçekleştirilmektedir.

Seymen LFG Tesisi

Silivri Seymen LFG Tesisi'nde, 2024 yılında 222.410 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir.

Kömürcüoda Biyometanizasyon Tesisi

Şile Kömürcüoda Biyometanizasyon Tesisi'nde 2024 yılında 330.998 ton karışık belediye atığı işlenerek 38.662 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. 2023 yılında tesis çıktılarının gübre olarak değerlendirilmesi amacıyla çalışmalar sürdürülmüş olup, bu kapsamda ileri susuzlaştırma sistemleri devreye alınmıştır. Ayrıca tesis çıktılarının gübre olarak kullanımı için izin ve lisans alınması çalışmaları tamamlanmıştır.



Şirket Faaliyetleri

ENERJİ YÖNETİMİ VE VERİMLİLİĞİ

2023 yılında enerji yönetiminde dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında Enerji Kontrol Merkezi (EKOM) kurulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır. EKOM, İSTAÇ'ın enerjiye bakış açısını tek bir merkezde odaklayarak, sürdürülebilirlik çalışmalarının en önemli ayağı olan enerjinin daha doğru ve hatasız yönetilmesini sağlayacaktır.

EKOM bünyesinde İstanbul genelinde faaliyet gösteren tüm tesislerinin enerji tüketimleri hem ana tüketim noktasında hem de alt tüketim noktalarında takip edilmektedir.

İSTAÇ, yenilenebilir enerji üretim tesisleri sayesinde enerji üreticisi olarak önemli bir konuma sahiptir. Enerji Kontrol Merkezi (EKOM) ile lisanslı tesislerinde üretilen enerjinin gün öncesi ve gün içi elektrik piyasasında enerji ticareti gerçekleştirilmekte ve dağıtım şirketlerinden elektrik satın almadan enerji tüketimlerini kendi bünyesinde yöneterek faaliyetlerini sürdürebilmektedir.

Yükleniciler tarafından işletilen enerji tesislerinin kontrol ve koordinasyonu da bu merkez üzerinden yönetilmektedir. Bunun sonucunda tesislerin verimliliği takip edilmekte ve elde edilen veriler doğrultusunda yükleniciler ile verimliliğin artırılmasına yönelik ortak çalışmalar yapılmaktadır.

EKOM'da toplanan enerji verileri, gelecekteki yatırımlara ve mevcut enerji verimliliği iyileştirmelerine ışık tutmaya devam etmektedir.

Karbon salınımını azaltmaya yönelik en etkili adımlardan biri olan elektrikli araçların kullanımını teşvik etmek amacıyla, şarj istasyonu sayısını toplamda 7 istasyona çıkarttık.

Tesislere ait alt tüketim ile ana tüketim verilerinin uzaktan takibine ile enerji yönetiminde etkinliği artırarak daha şeffaf ve hızlı bir veri analizi süreci sağlanmaktadır. Enerji yönetimi süreçlerini iyileştirmek amacıyla, tesislerde görev yapan elektrikçilere yönelik Kompanzasyon eğitimleri düzenlenmiştir. Bu eğitimler sayesinde reaktif güç tüketiminden kaynaklanan cezaların önlenmesi hedeflenmiş, aynı zamanda personelin teknik bilgi ve donanımı artırılmıştır.



Sürdürülebilirlik

İSTAÇ, tüm faaliyetlerini şeffaflık ilkesini benimseyerek yürütmektedir. Bu doğrultuda yürütülen; çevresel, sosyal ve finansal sürdürülebilirlik çalışmalarımızı GRI Standardına uygun olarak hazırladığımız sürdürülebilirlik raporu aracılığıyla, kamuoyuyla paylaşılmıştır. İlk olarak geçen yıl yayınlanan sürdürülebilirlik raporunun 2.si olan 2023 **Sürdürülebilirlik Raporu** hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Uluslararası platformlarda temsiliyetimizi güçlendirmek için bu yıl ilk defa sürdürülebilirlik raporu Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde yayınlanmıştır.

Şirketimiz, iklim değişikliğiyle mücadele konusundaki kararlılığını, uluslararası bir platform olan **CDP (Carbon Disclosure Project)** Anketine yanıt vererek duyurmaktadır. Bu sene iklim değişikliği ile mücadele çalışmalarına ek olarak, su tüketimi, ormansızlaştırma ve biyoçeşitlilik konularının cevaplandığı anket ile doğa temelli raporlamaya gerçekleştirilmiştir.

Karbon ayak izimizi her yıl düzenli olarak hesaplayıp belgelendirdiğimiz **ISO 14064-1** standardının kapsamını bu yıl da genişletilmiştir. Geçtiğimiz yıl, alt yüklenicilerimizin işlettiği enerji üretim tesislerinden kaynaklanan emisyonları hesaplamalarımıza dahil edilmiş, bu yıl ise şirketimizin bünyesine katılan tesislerin emisyonlarında kapsam değişikliği yapılarak bu tesislerin verilerini daha detaylı bir şekilde hesaplanmıştır. **ISO 14064** standardının akreditasyona tabi olduğundan doğrulama denetimi bağımsız bir kuruluş aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Karbon Ayak İzi hesaplama konusundaki bilgi ve deneyimimiz ile İstanbul Büyükşehir Belediyesi İklim Değişikliği Şube Müdürlüğü ile birlikte İstanbul Büyükşehir Belediyesi müdürlükleri, bağlı kuruluşları ve iştiraklerinin karbon ayak izi hesaplanması çalışmalarını yürütülmektedir.

Odayeri, Kömürcüoda, Işıklar Köyü ve Seymen Kampüsü alanlarında çalışan personele enerji verimliliği farkındalığı ve küresel iklim değişikliği konularında eğitimler verilmiştir. Bu eğitimlerle, çevre bilincinin artırılması ve sürdürülebilir çalışma süreçlerinin desteklenmesi amaçlanmıştır.

Elektrikli araç sayısını artırma çalışmalarımıza devam ederek, çevre dostu ve sürdürülebilir ulaşım çözümlerini desteklemek hedeflenmiştir. Bu adımlar, İSTAÇ'ın düşük karbon stratejisinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır.

Doğalgaz tüketimlerinin uzaktan takibinin gerçekleştirilmesi amacıyla izleme sistemi kurulumu için Genel Müdürlük lokasyonunda pilot uygulama gerçekleştirilmiş ve bu uygulama başarıyla tamamlanmıştır.

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin kapsamı genişletilerek Seymen Kampüsü de bu sisteme dahil edilmiştir. Böylece, enerji yönetiminde standartlara uygunluk daha geniş bir alanda sağlanmış ve süreçlerin sürekli iyileştirilmesi hedeflenmiştir.



Şirket Faaliyetleri

Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı (SECAP)

hazırlama çalışmaları kapsamında müşavirlik hizmetlerimiz devam etmektedir. Bu doğrultuda İstanbul'un çeşitli ilçelerinde, iklim değişikliği ile mücadele kapsamında ilçenin emisyon envanteri, azaltım ve uyum planlarının oluşturulması için çalışmalar yürütülmektedir.

Karbon Emisyon Azaltımı

İstanbul'un çeşitli noktalarında yer alan atıktan enerji üretim tesislerimiz ile, yıllık ortalama **4,5 milyon ton sera gazı azaltımı sağlanmaktadır**. Bu azaltımın uluslararası sertifika kuruluşları tarafından belgelendirilmesi çalışmaları yürütülmektedir. Bu sayede, emisyon azaltım projelerimizin güvenilirliğinin ve çevreye olan katkılarının küresel ölçekte kabul edilmesini sağlanmaktadır. 2024 yılı içinde 1,5 milyon ton karbon kredisi hesabımıza aktif edilmiştir.

Su Ayak İzi Hesaplamaları

Faaliyetlerimiz kaynaklı kullanılan/tüketilen Şebeke, Kuyu, Yağmur ve İçme Suyu verileri toplanmakta, Arıtma işlemleri ile kirlenici giderimleri de hesaplamalara dahil edilerek Su Ayak İzi hesaplaması yapılmakta ve Doğrulama Sertifikası alınmaktadır. 2023 yılı için Mavi Su: 572.073 m3, Gri Su: 1.073.074 m3 ve Yeşil Su: 7.044 m3 olarak hesaplanmıştır. 2024 yılı verileri ise hesaplamaların yapılmasının ardından 2025 yılı ilk yarısında doğrulama süreci gerçekleştirilecektir.

Enerji Bakımları ve Projeleri

Şirketimiz uhdesindeki bütün lokasyonlarda, yüksek gerilim ve alçak gerilim sistemlerinin dizayn, yapım ve bakım-onarım faaliyetleri yürütülmektedir.

2024 yılında yapılan Bakım ve Onarım Faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir:

Arıza Bakım Faaliyetleri

- Orta Gerilim Bakımları: 45 adet arıza,
- Alçak Gerilim Bakımları: 77 adet arıza,
- Keşif ve Kontrol: 84 adet

Jeneratör Bakım Faaliyetleri

- Jeneratör Bakımları: 255 adet
- Jeneratör Devreye alma: 0 adet

Trafo Merkezi Yapım ve Bakım Faaliyetleri

- Trafo Merkezi Yapımı: İSTAÇ BES Trafo Merkezi, Seymen BES Trafo Merkezi (2 adet)
- Trafo Merkezi Bakımları: 2 adet
- Trafo ve Hücre Bakımları: 84 adet



MÜŞAVİRLİK HİZMETLERİ

Seymen Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi Müşavirlik Projesi

İstanbul Avrupa Yakası'nda bulunan Seymen Katı Atık Bertaraf ve Düzenli Depolama Tesisi'nde oluşan çöp sızıntı suyu ve evsel nitelikli atık suların "dere" deşarj standartlarına uygun şekilde arıtılması amacıyla Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi inşa edilmiştir. Devreye alma süreci devam eden tesisin, 4.000 m³/gün kapasiteyle, tamamen çalışır durumda teslim edilmesi hedeflenmiştir. Düzenli depolama sonucu oluşan ve evsel nitelikli atık suya göre yaklaşık 40 kat daha kirli olan çöp sızıntı sularının, Membran Biyoreaktör (MBR) ve Nanofiltrasyon (NF) prosesleri ile arıtılması planlanmıştır. Tesiste, "Mevcut En Üstün Teknoloji" kullanılarak, ilgili Türk Mevzuatı ve Avrupa Birliği Direktifleri'ne uygunluk sağlanmıştır. İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından ihale edilen bu projede, projelendirme, yapım ve işletme aşamalarında şirketimiz kontrollük ve müşavirlik hizmetleri vermiştir. 22 Mayıs 2023 tarihinde devreye alma süreci tamamlanan tesisin işletme süreci başlamıştır. 9 Kasım 2022 yılında açılışı gerçekleştirilen tesisin, deneme işletme dönemi 21 Ocak 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Tesisin işletmesi, 28 Şubat 2024 tarihi itibarı ile şirketimiz tarafından yapılmaktadır.

Tekirdağ Rehabilitasyon Projelerinin Hazırlanması

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi, çevre koruma ve sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, ildeki 3 düzensiz katı atık depolama sahasının rehabilitasyonu için kapsamlı bir proje geliştirmiştir. Bu doğrultuda uygulama projeleri hazırlanarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın onayına sunulmuş, teknik şartnameler, keşif, metraj ve maliyet hesapları tamamlanmıştır. Proje, çevreye duyarlı bir atık yönetimi hedefiyle önemli bir adım teşkil etmektedir.



Şirket Faaliyetleri

Akıllı Mobil Atık Aktarma İstasyonlarının Geliştirilmesi Projesi

Düşük yoğunlukları nedeniyle ön biriktirme, toplama, taşıma ve nihai depolamada atıl hacme ve ekonomik kayba neden olan PET ve Alüminyum içecek ambalajlarının kaynağında ayrı olarak toplanması ve döngüsel ekonomiye kazandırılması için sürdürülebilir şehir konseptine uygun Akıllı Mobil Aktarma İstasyonları ile katkı sağlıyoruz. Uzaktan izleme modülü ile takibini sağladığımız, donanım, mekanik ve yazılım kalemlerinde %93 lük yerlilik oranına sahip 20 adet istasyonumuzun İstanbul Kart entegrasyonu tamamlanmıştır.

İSTAÇ 10 Adet Yapının Deprem Performans Analizlerinin Yapılması

Depreme karşı dayanıklılığın değerlendirilmesi için 10 yapıda kapsamlı incelemeler yapılmaktadır. Çalışmalar kapsamında temel analizi, beton dayanım testleri, çelik özelliklerinin incelenmesi ve genel deprem performans değerlendirmesi gerçekleştirilmektedir. Bu veriler doğrultusunda binalar için güçlendirme projeleri hazırlanacaktır.

İSTAÇ Genel Acil Durum Tahliye Planlarının Hazırlanması

İSTAÇ bünyesindeki tüm yapılar, "Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik" doğrultusunda incelenmiş ve buna uygun şekilde acil tahliye planları hazırlanmıştır. Bu süreç kapsamında, İSTAÇ genelindeki tüm yapıların rölöveleri alınmış ve mimari planları oluşturulmuştur.

Düzenli Depolama Sahaları Projelendirme İşleri

"Düzenli Depolama Tesisleri Uygulama Projesi Hazırlanmasına İlişkin Genelge" kapsamında, uygulama projelerine ilişkin raporların hazırlanması ve bu projelere ait paftaların Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı onayına sunulması süreçleri devam etmektedir.

Bu doğrultuda, Odayeri II. Sınıf Lot 2-3, Odayeri III. Sınıf Lot 1-2, Seymen II. Sınıf Lot 7-8-9-10-11 ve Kömürcüoda II. Sınıf Lot 6 sahalarının projelendirme çalışmaları sürdürülmektedir.

Yurtiçi ve Yurtdışı İş Geliştirme Kapsamında Ziyaretler

İSTAÇ olarak, yurtiçinde 7, yurtdışında ise 22 belediye ve kurumdan oluşan geniş bir katılımcı grubunun tesislerimize ziyaretleri organize edilmiş ve bu ziyaretlerde rehberlik sağlanmıştır. Ziyaretler sırasında operasyonel süreçlerimiz, hizmetlerimiz ve çevresel katkılarımız hakkında detaylı bilgilendirme yapılmış, müşavirlik hizmetlerimiz hakkında kapsamlı bilgi paylaşılmıştır. Ayrıca, ziyaretler esnasında iş geliştirme fırsatları değerlendirilmiş, yurtiçinde 12 belediye ve kurumla gerçekleştirilen görüşmelerde sürdürülebilir atık yönetimi, proje geliştirme ve en iyi uygulamalar üzerine bilgi paylaşımı ve işbirliği olanakları ele alınmıştır.

Yurtiçi ve Yurtdışı İş Geliştirme Kapsamında Verilen Teklifler

Yurtiçinde dört farklı il için Gürültü Eylem Planı, Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi Projelendirme, Entegre Katı Atık Yönetim Planı ve Evsel Katı Atık Yakma Ön Fizibilite çalışmalarına yönelik kapsamlı teklif dosyaları hazırlanmıştır. Bu projeler, çevresel sürdürülebilirlik ve atık yönetimi konularında önemli katkılar sunmayı hedeflemektedir. Yurtdışında ise Moğolistan'ın Darkhan Bölgesi için Entegre Katı Atık Yönetim Planı kapsamında çözüm odaklı bir teklif hazırlanarak ilgili kurumlara iletilmiştir. Bu çalışmalar, yerel yönetimlerin çevre dostu ve sürdürülebilir atık yönetimi süreçlerini geliştirmelerine destek olmayı amaçlamaktadır.



ÖDÜL, REKLAM VE TANITIM FAALİYETLERİ

Türkiye'nin ve Avrupa'nın En Büyük Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi Şile'de Açıldı

2022 yılında devreye alınan, Seymen Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesisinden sonra; Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük arıtma tesisi olan Kömürcüoda Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi açıldı.

Bu tesis ile birlikte; mevcut çöp sızıntı suyu arıtma kapasitemizi üç kat artırarak, 12.000 m³/gün'e çıkardık. Ayrıca bu tesis sayesinde, oluşan çöp sızıntı suyu, yerinde arıtılarak çevresel riskler ve lojistik maliyetler ortadan kaldırılarak, önemli miktarda tasarruf sağlanmış oldu.



2024 BSC Uluslararası İş Güvenliği Ödülleri'nde İSTAÇ'a "Distinction" kategorisinde ödül aldık

Dünyanın en prestijli iş güvenliği ödülllerinden biri olan British Safety Council tarafından verilen International Safety Awards, bu yıl 66. kez düzenlendi. Binlerce şirketin katıldığı bu prestijli ödül töreninde şirketimiz, iş güvenliği uygulamaları ve çalışanlarına sağladığı güvenli çalışma ortamı ile "Distinction" kategorisinde Türkiye 2.si olarak ödül kazanmayı başardı. Törene şirketimiz adına İdari ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcımız Eyyup DEMİRHAN katılım sağlayarak ödülü teslim almıştır.



AB Standartlarında Kurulan İlk Endüstriyel Atık Yakma Tesisi Hizmete Açıldı

Sanayi faaliyetlerinden kaynaklanan tehlikeli atıklar ve hastanelerden kaynaklanan tıbbi atıkların yakılarak bertaraf edilmesini sağlayacak tesisin yapımına 4 Nisan 2019 tarihinde başlandı. Tesisin yapımında ağırlıklı olarak yerli üretim malzeme kullanıldı. İSTAÇ'a ait Endüstriyel Atık Tesisleri'nden Ara Depolama ve Elleçleme Tesisi'ne alınan atıklar, daha önce, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'ne ait Termal Bertaraf Tesisi' ne gönderilmekte ve bertarafı sağlanmaktaydı. Bu tesis sayesinde İstanbul'un atıkları, yine İstanbul'da bertaraf edilmeye başladı. Böylece, sevk nedeniyle oluşan yüksek nakliye maliyetlerinin, fosil yakıt tüketiminin ve atık taşıma araçlarından kaynaklı emisyonların önüne geçildi. Bu şekilde, atıkların nakliyesi esnasında muhtemel çevre kazası riskleri de minimize edilmiş oldu. Tesiste işlem görecekt atıkların, hacimsel olarak yüzde 80 oranında azaltımı sağlandı. 77 bin metrekare alana inşa edilen tesis, yıllık 33.000 ton atık yakma kapasitesine sahip olup, 7/24 çalışma esası ile işletilmektedir. Tesis, "döner fırın yakma" prosesi sonrasında yer alan buhar türbini sayesinde elektrik üreterek, yılda yaklaşık 18.000 hanenin enerji ihtiyacını karşılayacaktır. Tesisin kurulu gücü ise 5,6 MW.



IX. İstanbul Karbon Zirvesi'nde "Düşük Karbon Kahramanı Ödülü" aldık

Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) tarafından 6-7 Mayıs 2024 İstanbul Teknik Üniversitesi Süleyman Demirel Kültür Merkezi'nde gerçekleşen IX. İstanbul Karbon Zirvesi'nde "Mutfağınızın Atığı Toprağın Besini" Projemizle "Düşük Karbon Kahramanı Ödülü"nü aldık.

Biyometanizasyon tesisimizde organik atıklardan biyometanizasyon yoluyla enerji üretimi sonucu ortaya çıkan fermente ürünü değerlendirerek, organomineral gübreye dönüştürüyor, tarımda kullanılabilir hale getiriyoruz.

Şirket Faaliyetleri

ÖDÜL, REKLAM VE TANITIM FAALİYETLERİ

5 Haziran Dünya Çevre Günü Kadıköy Müze Gazhane'de Kutlandı

Çevre bilincini artırmak ve sürdürülebilirlik konularına dikkat çekmek için 5 Haziran Dünya Çevre Günü'nü çeşitli etkinliklerle kutlandı.

Sabah saatlerinde başlayan ve gün boyu devam eden etkinliklerden ilki İBB Çevre Koruma Kontrol Dairesi başkanlığıyla birlikte Kadıköy Müze Gazhane'de yapıldı. Çevreye olan duyarlılığı artıran etkinlikler kapsamında, Geri Dönüşüm Atölyesinde yapılan geri kazanılmış ürünler ve denizden çıkarılan atıklar da sergilendi.

Çevre bilincini artırmaya yönelik olarak yetişkinlerin ve çocukların katıldığı atölyeler, eğitici oyunlar, deniz altı temizliği için dalgıçlarla düzenlenen etkinliklerin yanı sıra bugün de Müze Gazhane'de imza ve söyleşi günü gerçekleştirildi.

Çocuk edebiyatının duayeni gazeteci yazar Yalvaç Ural'ın İSTAÇ AŞ ile hazırlamış olduğu İstanbul Benim-Çöplerin Uzun Yolculuğu kitabı Müze Gazhane'de çocuklarla buluştu. Kitaplarını çocuklar için imzalayan Yalvaç Ural, sohbet eşliğinde çocukları uğurladı.

Özellikle kuş gözlemcisi olarak çalışmalarına devam eden Alper Tüdeş'in fotoğraf maceralarını dinleyen çocuklar, çeşitli kuş türlerini ve özelliklerini de öğrendi. Keyifle dinleyen çocuklara devam eden etkinliklerde katılımcılara kitap ve çeşitli hediyeler verildi.



Fortune 500

2024 yılında açıklanan "2023 Yılı Fortune Türkiye en Büyük 500 Şirket" listesinde İSTAÇ olarak 229. sıraya yükseldik. İSTAÇ A.Ş'nin 2023 yılı cirosu 9,5 Milyar TL olarak gerçekleşmiş olup 1,2 Milyar TL yatırım yapmıştır. Atıktan Enerji Üretim tesislerinde 2023 yılında toplam 1,3 milyon MW elektrik üretmiştir. Şirketimiz CRIF Türkiye Sürdürülebilirlik Araştırması'nda Çevre Yönetimi alanında **A**, Sosyal ve Sektörel alanda **B** skorunu alarak, "İyi Düzeyde Sürdürülebilirlik" genel skoru elde etti.



Metro İstanbul Yaz Okulu Sıfır Atık Eğitimleri

Metro İstanbul'un 1 Temmuz-23 Ağustos 2024 tarihleri arasında düzenlediği "Yaz Okulu"na İSTAÇ da Geri Dönüşüm Atölyesi ile katkı sağladı. Etkinliğe 7-10 ve 11-14 yaş gruplarına uygun sıfır atık eğitimleri verildi ve atık malzemelerden geri dönüşüm atölyeleri düzenlendi. Böylece Yaz Okulu'na katılan çocuklara hem farkındalık kazandırılmış oldu hem de keyifli bir eğitim ortamı oluşturulmuştur.

Dünya Kedi Günü Farkındalık Etkinliği

Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü'ne bağlı Kadıköy Çözüm Noktasında "Uluslararası Kedi Günü" kapsamında Halkla İlişkiler, Veteriner Hizmetleri, Atık Yönetimi Şube Müdürlüğü ve İSTAÇ A.Ş. Olarak ortak yapılan etkinlikte vatandaşlar ve çocuklar ile birlikte atık malzemelerden kedi evi yapma etkinliği düzenlendi.

Nevşehir Hacı Bektaş Veli Törenleri Alan Temizliği

İSTAÇ olarak, 16-19 Ağustos tarihleri arasında Nevşehir'de düzenlenen Hacı Bektaş-ı Veli Anma Törenleri ve Kültür Sanat Etkinliklerinin düzenlendiği alanda 40 personelimiz ve 11 aracımızla temizlik çalışmalarına destek sağladık.



36. Samsung Boğaziçi Kıtalararası Yüzme Yarışı Alan Temizliği

36. Samsung Boğaziçi Kıtalararası Yüzme Yarışı'nda ekiplerimiz, etkinlik alanının temizliğini sağlamak için görevlerinin başındaydı. Etkinlik boyunca Deniz Yüzeyi Temizleme araçlarımızla, kıyı temizleme ekiplerimizle alanın temizliğini sağladık. Ayrıca kent temizlik ekiplerimiz park alanlarında titizlikle çalıştı.



Adalar Okul Temizliği Çalışmaları

Okullarımızı, 2024-2025 eğitim-öğretim yılına hazırladık. Bu kapsamda Büyükdada, Heybeliada ve Burgazada'da okul bahçeleri ve çevrelerinde, yıkama ile temizlik çalışmalarımız ekiplerimizce yapılmıştır.

Tour Of İstanbul Bisiklet Yarışı Alan Temizliği

Ekiplerimiz, Tour of Istanbul Bisiklet Yarış alanının temizliğini sağladı.



Tulip Sürdürülebilirlik Merkezi'nin Düzenlediği Çevre Ödülleri

TULİP Sürdürülebilirlik Merkezi'nin düzenlediği Çevre Ödülleri bu yıl Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının yedincisi olan "Erişilebilir ve Temiz Enerji" konusu ile açıldı. İSTAÇ olarak, Atık Isıyı Geri Kazanma ve Enerji Kontrol Merkezi (EKOM) projeleri ile 2024 Yılı Farkındalık Yaratan Kurum Ödülü'nü almaya hak kazandık.

2024 Sürdürülebilir İş Ödülleri

Türkiye'deki yerel ve uluslararası şirketlerin önde gelen isimlerinin yarıştığı 2024 Sürdürülebilir İş Ödülleri'nde, İSTAÇ'ın EKOM Projesi Enerji Yönetimi kategorisinde Sürdürülebilir İş Ödülü'nü almaya hak kazandı. İSTAÇ, Enerji yönetimi alanında bu ödülü alan ilk İBB iştirak şirketi oldu.



Avrupa Hareketlilik Haftası

16-22 Eylül Avrupa Hareketlilik Haftası kapsamında Akçansa Mehmet Akif Ersoy İlkokulu öğrencileriyle atık malzemelerden yapılan geri dönüşüm kutularını boyadı. Çocuklar hem eğlendi hem de çevre farkındalığı kazandı.

Ayrıca Avrupa Hareketlilik Haftası kapsamında İBB'nin düzenlediği "Paylaşımli Kamusal Alan" etkinlikleri için Üsküdar Meydanı'nda Geri Dönüşüm Atölyesi ile yer aldık. Atölyede atık malzemelerden hazırlanan oyunlarla etkinliğe katılan çocuklar keyifli vakit geçirdi.



Orhangazi Yağlı Güreşleri-Alan Temizliği

Maltepe Orhangazi Şehir Parkı'nda coşkuyla başlayan Ulugazi Yağlı Güreş Festivalinde İSTAÇ ekipleri alanın temizliğini gerçekleştirdi.

Şirket Faaliyetleri

İstanbul Ticaret Odası "Avrupa Yeşil Mutabakatı: Geri Dönüşüm Sektöründe Fırsatlar ve Riskleri" Semineri

İstanbul Ticaret Odası'nın düzenlediği "Avrupa Yeşil Mutabakatı: Geri Dönüşüm Sektöründe Fırsatlar ve Riskleri" seminerine Teknik Genel Müdür Yardımcımız Fatih HOŞOĞLU konuşmacı olarak katılım sağladı. Seminerde, "Atık Yönetiminde 2030 ve 2050 hedefleri, Atık Yönetimi'nde İstanbul ve AB Yaklaşımı, Sınırdaki Karbon Düzenlemesi, Depozito Sistemi, Geri Dönüşüm Bertarafında Riskler ve Faydalar" üzerine katılımcılar bilgilendirildi.

TÜRKTAŞ Ankara

16-17 Ekim tarihlerinde Ankara'da düzenlenen 14. Türktaş Paneli'nde Atık Yönetiminde Sorunlar ve Çözüm Önerileri oturumuna Teknik Genel Müdür Yardımcımız Fatih HOŞOĞLU konuşmacı olarak katılım sağladı. "Yerel yönetimlerin sıfır atık yönetimi ile ilgili yaşadığı zorluklar ve finansal gereklilikler, atık yönetiminde döngüsel ekonomi modeline geçiş süreci, inşaat ve yıkıntı atıkları yönetiminin önemi ile yenilenebilir enerji kaynağı olarak biyokütlenin kapsam dışına çıkarılmasının oluşturabileceği riskler" konularındaki görüşlerini katılımcılarla paylaştı.



18.EİF Dünya Enerji Kongresi

Enerji Yönetimi Genel Müdür Yardımcımız Özgür BARIŞKAN, İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlenen 18.EİF Dünya Enerji Kongresi'nde "Atıktan Enerji Yatırımları ve Teknolojileri" oturumuna katıldı. BARIŞKAN, "Biyokütleden enerji üretimi, dünyada yenilenebilir enerjinin durumu ve örnekleri ile YEKDEM teşviklerinin sektöre olası etkileri"ni ele aldı ve "Yenilenebilir Enerji" alanındaki son gelişmeleri aktararak, geleceğe dair projeksiyonlar hakkında katılımcılara değerli bilgiler sundu.

Maltepe Etkinlik Alanı'nda Serçeşme Hünkâr Hacı Bektaş Veli Festivali Alan Temizliği

11-13 Ekim tarihleri arasında Maltepe Etkinlik Alanı'nda gerçekleşen, birçok vatandaşın ilgiyle ziyaret ettiği Serçeşme Hünkâr Hacı Bektaş Veli Festivali'nde İSTAÇ ekipleri, alanın her köşesini özveriyle temizledi.

41.Uluslararası İstanbul Kitap Fuarı

41. Uluslararası İstanbul Kitap Fuarı'nın bu yıl ki onur konuğu, usta gazeteci ve yazar Yalvaç Ural oldu. Yalvaç URAL ve İSTAÇ işbirliği ile hazırlanan "İstanbul Benim - Çöplerin Uzun Yolculuğu" kitabı için fuarda imza etkinliği gerçekleştirildi. Sayın Ekrem İMAMOĞLU ve Yalvaç URAL'ın kitap ve çocuklar hakkındaki söyleşilerinden sonra Çöplerin Uzun Yolculuğu kitabı çocuklara hediye edildi.



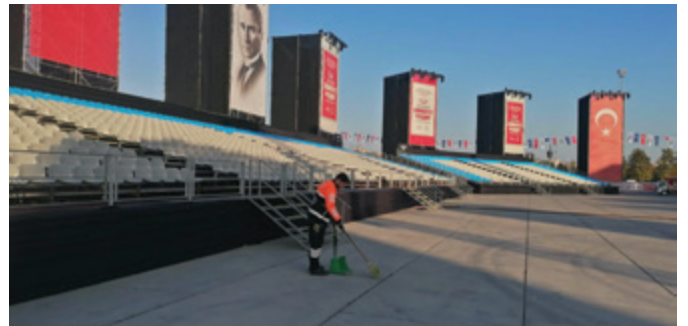
7. Uluslararası Eurasia Atık Yönetim Sempozyumu

21-23 Ekim tarihleri arasında İSTAÇ ve Yıldız Teknik Üniversitesi iş birliği ile düzenlenen 7. Uluslararası Eurasia Atık Yönetim Sempozyumu, 42 ülkeden yaklaşık 500 kişinin katılımıyla toplamda 121 makale sunumu gerçekleştirilmiştir. İSTAÇ adına açılış konuşmasını yapan Teknik Genel Müdür Yardımcımız Fatih Hoşoğlu, faaliyet alanlarımız, dünyada ve Türkiye'deki atık yönetiminin son durumu ve istatistikleri ile İstanbul'un 2030-2050 atık yönetimi hedefleri konularında katılımcıları bilgilendirdi.

Uzman mühendislerimizin İstanbul'daki atık yönetimi uygulamalarını anlattığı oturumlarla tamamlandı. Sempozyum, Atık Yakma ve Enerji Üretim, Biyometanizasyon, Geri Kazanım ve Kompost Tesislerimize gerçekleştirilen teknik geziyle sona erdi.

29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Kutlamaları Alan Temizliği

Yenikapı Etkinlik Alanı'nda 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı kutlamaları öncesinde ve etkinlik süresince İSTAÇ ekipleri, vatandaşların daha temiz ve keyifli bir ortamda kutlama yapabilmeleri için etkinlik alanını temizledi.



Türkiye İş Bankası 46. İstanbul Maratonu Alan Temizliği

Dünyanın iki kıtayı birleştiren bu eşsiz maratonunda, İSTAÇ kent temizlik ekipleri sabahın erken saatlerinden itibaren alanı temizleyerek yarışmacılara tertemiz bir parkur sunmak için çalıştı.

**12. Ulusal Katı Atık Yönetimi (UKAY) Kongresi**

11-13 Aralık 2024 tarihlerinde KAKAD ve Sakarya Üniversitesi iş birliğiyle düzenlenen 12. Ulusal Katı Atık Yönetimi (UKAY) Kongresi'nde yer aldık.

Kongrede, Belediyeler/Yerel Yönetimler, Özel Sektörde Atık Yönetimi, Eğitim ve Farkındalık başlıklı paneller gerçekleştirildi.

Proje ve İş Geliştirme Müdürümüz M. Fatih Peker, Yerel Yönetimlerde Sürdürülebilir Atık Yönetimi Paneli'nde moderatör olarak İstanbul'daki atık yönetim faaliyetlerimizi katılımcılarla paylaştı.

Uzman yöneticilerimiz ve mühendislerimiz, siyah asker sineği ile organik atık yönetimi, inşaat ve yıkıntı atıklarının geri kazanımı, hacimli atıkların alternatif yakıt olarak değerlendirilmesi konularında yaptığımız çalışmaları katılımcılarla paylaştı.

**Sıfır Atık Uygulamaları Kapsamında Proje ve Eğitimler**

Sıfır Atık Uygulamaları kapsamında katı atık fraksiyonlarının kaynağında ayrı olarak biriktirilmesi, toplanması ve taşınması için proje ve eğitim çalışmalarımıza devam ediyoruz. 2024 yılında 2 kurumda 150 vatandaşımıza sertifikalı Kurumsal Sıfır Atık Yönetimi, Stratejik Yaklaşımlar ve Sürdürülebilir Çevre Eğitimi verdik.

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı, 5 Haziran Dünya Çevre Günü, çocuklar için düzenlenen yaz kampları ve çeşitli festivaller kapsamında yaklaşık 2.000 çocuğa sıfır atık eğitimleri verilmiş, atıkların ayrıştırılmasına yönelik oyunlar oynatarak, çeşitli aktiviteler düzenlenmiştir.

Brand Week İstanbul'24

İSTAÇ olarak, Brand Week İstanbul'24 etkinliğinin atıklarını elektrik enerjisine ve komposta dönüştürdük. Yaratıcılığın merkezi İstanbul'un geleceğine katkı sağlıyor; sürdürülebilir bir şehir hedefiyle etkinlik boyunca toplanan organik ve ambalaj atıklarını İSTAÇ Biyometanizasyon ile Geri Kazanım ve Kompost Tesislerinde bertaraf ederek enerji ve kompost üretildi.

Şirket Faaliyetleri

16. Peryön İnsana Değer Ödülleri'nde İSTAÇ Finalist Oldu

2024 16. PERYÖN İnsana Değer Ödülleri'nde "Büyük Ödül (İnsana Değerde Liderlik)" kategorisinde finalistlerden biri olma başarısını gösterdik. Bu önemli başarı, insan kaynakları süreçlerimizdeki yenilikçi, çalışan odaklı ve bütünsel yaklaşımımızın bir göstergesi. Çalışanlarımızın mutluluğunu ve memnuniyetini artırmayı hedefleyen projelerimizle sektörümüze örnek olmaya devam ediyoruz. Bu anlamlı başarı, emeği geçen tüm ekip arkadaşlarımızın ve çalışanlarımızın katkılarıyla mümkün oldu.



Döngüsel İşler Atölyesi

2021 yılında devreye alınan Geri Dönüşüm Atölyesinde; ahşap, metal, plastik, elektrik ve elektronik atıklardan kurum ihtiyaçlarına yönelik yeniden kullanım, tamir, tadilat, onarım, ek bina ve sosyal donatı imalatı faaliyetleri, atık kültürünü geliştirme, farkındalık ve bilinçlendirme amaçlı eğitim ve atölye etkinlikleri, sosyal sorumluluk projesi kapsamında kedi, köpek ve kuş evleri imalatı yapılmaktadır. Ayrıca dezavantajlı gruplara yönelik İBB uhdesindeki bir AB projesi olan Döngüsel işler atölyesi işletilmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

2024 yılı boyunca, Döngüsel İşler Atölyesi'ne toplamda 68 kurum ve 568 kişi katılım sağlamıştır. Ayrıca 13 dış etkinliğe katılım sağlanmıştır. Katılım sağlanan etkinlik listesi aşağıda yer almaktadır.

- İBB Şehir Tiyatroları 38. Çocuk Şenliği (Muhsin Ertuğrul Sahnesi)
- Dünya Çevre Günü ve Çevre Koruma Haftası Upcycle Festival (Müze Gazhane)
- Dünya Çevre Günü ve Çevre Koruma Haftası (Şile Meydan)
- Dünya Çevre Günü ve Çevre Koruma Haftası (Sancaktepe Belediyesi)
- Uluslararası Kedi Günü (Kadıköy Meydan)
- Boğaziçi Kıtalararası Yüzme Yarışı (Kuruçeşme Parkı)
- Avrupa Hareketlilik Haftası (Üsküdar Meydan)
- Avrupa Hareketlilik Haftası (Büyükçekmece

Akçansa Mehmet Akif Ersoy İlkokulu)

- Avrupa Hareketlilik Haftası (Avcılar Belediyesi)
- Brand Week (Haliç Kongre Merkezi)
- 47. İstanbul Maratonu (15 Temmuz Şehitler Köprüsü)
- Atölye Tanıtımı (Marmara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi)
- Metro İstanbul Yaz Okulu (Metro İstanbul Genel Müdürlük – 8 Hafta 16 etkinlik)

2024 yılında kurum ihtiyaçlarına yönelik yapılan işler:

- Koltuk tamiri 850 adet
- Atık Konteyner İmalatı 108 adet
- Mobilya Tadilatı ve İmalatı 950 adet
- Beyaz Eşya Tamir ve Onarımı 110 adet
- Elektrikli Ev ve El Aletleri Tamir ve Onarımı 78 adet
- Metal Yapı ve Çelik Konstrüksiyon İmalatı ve Onarımı 154 adet
- İnşaat İşleri (boya, elektrik, sıhhi tesisat) 2850 adet.



DİJİTAL DÖNÜŞÜM FAALİYETLERİ

Bilgi Teknolojileri

Tamamlanan Projeler

Kamera Kimlik projesi ile tüm kameraların kimlik bilgileri oluşturulup QR kodlara aktarılıp kısa kod tanımı verilerek, kamera cihazlarına QR'lı etiketler yapıştırılmıştır.

Mobil Kamera sistemi olan tüm araçlara 3G data hattı takılarak izleme merkezleri üzerinden anlık olarak izlenebilirliği sağlanmıştır.

Kamera NVR Dönüşüm ve Yazılım Güncelleme Projesi ile kamera sunucuları ve yazılımları yenilendi. Eski sorun çıkaran PC NVR cihazları, yeni NVR kayıt cihazları ile yenilenmiştir. Sunucu yedekliliği ile iş sürekliliği kapsamında kamera görüntü izlemelerinde kesinti yaşanması engellenmiştir.

İnternet bağlantı hızının artışı için 200 Mbps ikinci bir internet bağlantısı alınmıştır. Alınan ikinci internet bağlantısına kablosuz Wifi bağlantısı devreye alınmıştır. Böylelikle kablolu ile kablosuz bağlantıların internet erişimleri ayrıştırılarak toplamda 400 Mbps internet hızına yükseltilmiştir.

Genel Müdürlük 10G network bağlantı hız arttırımı için ana omurga Switch cihazları yenilenmiştir. İBB ile Genel müdürlük arasındaki sunucu bağlantı hızımız 10G network hızına artırılmıştır.

Yüksek çözünürlüklü hareketli kameralar ile düzenli depolama sahalarımızdaki çöp döküm alanına dökülen çöp türlerine ait analizler yapılabilmektedir.

CBS Yazılım Platformu üzerinde web uygulamanın uyarlaması yapılarak depolama sahalarına ait verilerin dashboardlar üzerinden raporlandığı platform yapıldı. Günümüze kadar yapılan depolama miktarı, saha doluluk oranları, tahmini dolum süresi, yapımına başlanmış depolama alanının hangi aşamada olduğunun izlenmesi vb. süreçler uygulama üzerinde yönetilmektedir. Hafriyat, Endüstriyel Tesisleri ve Düzenli Depolama Sahaları için bu uygulama üzerinde raporlama yapılmaktadır.



Varlık Takip Sistemi; şirketimizin envanterinde bulunan duran varlık ve zimmetlenebilir tüm envantere yönetiminin sağlanacağı web ve mobil uygulama geliştirilmiştir. Uygulama SAP PM, MM ve HR modülleriyle online entegre olarak çalışmaktadır.

Enflasyon Muhasebesi Uygulaması; Yasal olarak uygulanması zorunlu olan enflasyon muhasebesi için SAP FI modülü üzerinde geliştirme yapılmıştır.

VR (Sanal Gerçeklik) teknolojisiyle İSG süreçleri uygulaması geliştirilmiştir. Bu teknolojiyle Aktarma İstasyonlarımızda yeni işe başlayan veya mevcut personelimize İSG eğitimleri verilmekte, eğitim sonrası sınav yapılmakta ve sınav sonucu VR gözlük vasıtasıyla dijital ortamda kayıt altına alınmaktadır. 2023 yılında 210 iş kazası kaydı bulunurken, 2024 yılında hayata geçirilen bu proje ile 96 adet iş kazası kayıtlara geçilmiştir.

Eğitim Süreçleri Yönetim Yazılımı; SAP ile entegre olarak çalışan eğitim süreçleri yönetim yazılımı geliştirildi. Eğitim talebi oluşturma, onay, eğitimleri organize etme ve oluşturulan kayıtları raporlama süreçleri geliştirilen uygulama üzerinden yönetilmektedir. Onay süreci SAP Fiori modülü üzerinden de yürütülebilmektedir. Ayrıca uygulama içerisinde geliştirilen interaktif eğitim modülü ile online eğitim içerikleri düzenlenerek personellere eğitim dijital ortamda eğitim alma imkanı sunulmaktadır.

İnsan Kaynakları tarafından yürütülen "ilişik kesme formu" imza süreci için SAP Fiori modülü üzerinde geliştirme yapılmıştır. İşten ayrılan personellerimizin şirket ile ilişkisinin kalıp kalmadığının birim sorumluları tarafından teyit edildiği bu süreç için onay/ret işlemleri Fiori modülü üzerinden gerçekleştirilmektedir. Tamamlanan bu proje ile kağıt ve iş gücü tasarrufu sağlanmıştır.

SAP WR modülü üzerinde ilçe belediyelerinden gelen araçların aktarma istasyonlarında bekleme sürelerinin hesaplandığı rapor ekranı geliştirilmiştir. Geliştirilen raporda araçların tesise girişte, tesis içerisinde ve tesisten çıkışta geçen süreler görüntülenmektedir.



Şirket Faaliyetleri

Bilgi Teknolojileri

Devam eden Projeler

Genel Müdürlük Kontrol Merkezi kurulumu projesi ile iş araçları ve tesislerin 7/24 takibi ve raporlanması sağlanacaktır.

Yapay Zeka, Görüntü İşleme ve Canbus teknolojileri ile Filo Yönetim Sistemi Projesi

Yakıt tasarrufu sağlanması ve iş kazalarının önlenmesi adına yapay zeka ve görüntü işleme teknolojisi ile proje çalışmaları devam etmektedir.

- Filo yönetim sistemi
- Yapay zeka ve görüntü işleme teknolojisi (Adas, Dsm, Bsd,)
- Canbus raporları
- Şoför puanlama sistemi
- Yakıt güvenliği

Kullanım ömrünü doldurmuş bilgisayarların değişimi ve yeni personellere bilgisayar temini kapsamında toplu Notebook ve Masaüstü bilgisayar alımı ile teknolojisi eski bilgisayarlar yenilenecektir.

Ramak kala formlarının QR üzerinden dijital ortamda doldurulması ve SAP FİORİ üzerinde sürecin yönetilmesi sağlanacaktır.

Peron Yönlendirme Projesi ile Atık Aktarma İstasyonlarına led ekranlar kurulacaktır. SAP WR, Fiori modülleri ve entegrasyonlar üzerinde geliştirilecek yazılımlar ile oluşan kantar verileri, istasyonlara gelen ilçe belediye araçlarının tonaj bilgilerini tabletler üzerinden ilgili peronlara led ekranlar vasıtasıyla aktarılarak yönlendirme sağlanacaktır.

Biyometanizasyon Tesisi Dijital Dönüşüm Uygulaması ile yapay zekâ kullanılarak trafik yoğunluğu ve mesafe verilerine göre optimize edilen rotalar oluşturulması, ekiplerin daha hızlı ve verimli çalışması hedeflenmektedir. Ayrıca süre kaybının, yakıt tüketiminin, karbon salınımının azaltılması sağlanarak çevreye verilen zarar azaltılacak ve maliyet tasarrufu sağlayacaktır.

Barkodlu Atık Toplama Uygulaması'nda "sisteme kaydedilen adreslerin harita tabanlı sayfalarda kullanıcıya gösterilerek atık alımlarının gerçekleştirilmesi, adreslere tanımlanan QR kodların okutularak alınan atıkların kaydedilmesi ve atık alım işlemlerinin raporlanması" süreçleri gerçekleştirilecektir.

DÖNEM	Tamamlanan Talep Sayıları (adet)		
	Bilgi Teknolojileri, Elektronik Sistemler ve Altyapı	Kurumsal Kaynak Planlama	Toplam
Ocak	444	76	520
Şubat	628	95	723
Mart	323	77	400
Nisan	607	53	660
Mayıs	504	85	589
Haziran	370	36	406
Temmuz	409	69	478
Ağustos	732	48	780
Eylül	318	45	363
Ekim	344	58	402
Kasım	279	65	344
Aralık	567	52	586
Toplam	5525	759	6251
Günlük	15,04	2,08	17,12

Tablo 31: Tamamlanan Talep Sayıları

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

2024 Hesap Döneminde Yapmış Olduğumuz Yatırımlar

Tesis, Makine ve Cihazlar	9.678.345
Taşıtlar	81.368.771
Demirbaş	47.365.374
Haklar	168.920.180
Özel Maliyet	351.737.029
Yapılmakta Olan Yatırımlar	337.311.727
TOPLAM	996.381.426

Tablo 32: 2024 Yılında Yapılan Yatırımlar

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Genel iç denetim kapsamında, şirketimizin birimleri tarafından yürütülen işlem, faaliyet ve projelerle ilgili olarak, kamu denetim standartlarıyla uyumlu, risk odaklı ve süreç bazlı, bağımsız ve tarafsız olarak denetleme, değerlendirme ve danışmanlık çalışmaları yapılmaktadır. İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle malî ve diğer kontroller bütünüdür.

İç denetim faaliyetlerinde;

- Faaliyet ve işlemlerinin ilgili kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuata uygunluğunun incelenmesi,

- Yönetimin bütün kademelerinde gerçekleştirilen faaliyet ve işlemlerin planlanması, uygulanması ve kontrolü aşamalarındaki etkililiğin, ekonomikliğin ve verimliliğin değerlendirilmesi,
- Gelir, gider, varlık ve yükümlülöklere ilişkin hesap ve işlemlerin doğruluğunun; mali sistem ve tabloların güvenilirliğinin değerlendirilmesi yapılmıştır. 2024 yılında yaklaşık 30 adet yerinde saha ve büro denetimi gerçekleştirilmiştir. Bu denetimlerin tamamı mali ve operasyonel çerçevede yapılmıştır.

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

Şirketimizin İştirak Ettiği Kurumlar ve İştirak Pay Oranları

ŞİRKET ADI	ORAN (%)	TUTAR (TL)
UGETAM A.Ş.	39,75	19.875.000,00
İSTANBUL DİJİTAL MEDYA A.Ş.	25	3.250.000,00
İSETAŞ İSTANBUL ELEKTRİK TEDARİK A.Ş.	49	14.700.000,00
İYA DANIŞMANLIK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	25	12.500.000,00
İSTGÜVEN İSTANBUL GÜVENLİK A.Ş.	10	1.000.000,00
GÜVEN SU A.Ş.	10	1.750.000,00
İSPARK İSTANBUL A.Ş.	5	992.500,00
İSPER İSTANBUL PERSONEL YÖNETİM A.Ş.	4,61	4.150.000,00
İSBAK İSTANBUL BİLİŞİM A.Ş.	0,0402	29.023,00
FORMULA İSTANBUL YATIRIM A.Ş.	3,66	6.703.148,00
KİPTAŞ İSTANBUL KONUT A.Ş.	0,0259	109.386,00
BOĞAZİÇİ TESİS YÖNETİM HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET AŞ	0,22	703.508,42
İSTANBUL İMAR İNŞAAT A.Ş.	0,0077	26.960,00
İSTTELKOM İSTANBUL ELEKTRONİK HABERLEŞME VE ALTYAPI HİZMETLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	14	7.000.000,00

Tablo 33: Şirketimizin İştirak Ettiği Kurumlar ve İştirak Pay Oranları

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

2024 hesap dönemi içinde şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Mali Denetim

3568 sayılı kanunun belirlediği sınırlar çerçevesinde Kurumlar Vergisi beyannameleri ve bunlara ekli mali tablolar ve bildirimlerin doğruluğunun tasdik işlemleri için Nazım Öz Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ile tam tasdik sözleşmesi yapılmıştır.

Şirketimiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK), 660 sayılı Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (KHK) Türkiye Muhasebe Standartlarıyla ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde DFK TR Bağımsız Denetim A.Ş.'ye bağımsız dış denetim yaptırmaktadır.

Şirketimiz 6085 sayılı Sayıştay Kanunu'na göre Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştay'a verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar Yönetmeliği çerçevesinde, Sayıştay Başkanlığı'na mali tablolar ve bilgiler aylık olarak bildirilmektedir.

2023 mali yılı mali denetim (düzenlilik) kapsamında tanzim edilen 2023 yılı Sayıştay denetim raporu Sayıştay Başkanlığının 25.10.2024 tarih ve E-73573766-190.02-24050864 sayılı yazısı ile Şirketimize ulaşmıştır. Rapor, mevzuatta yer alan Sayıştay raporlarının kamuoyuna duyurulması maddesine istinaden Sayıştay'ın internet sitesinde yayınlanmıştır.

Uygunluk Denetimleri

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 39001 Yol Trafik Güvenliği Yönetim Sistemi ile ISO 17025 Laboratuvar Akreditasyon Belgesi kapsamında uluslararası akreditasyona sahip belgelendirme kuruluşu tarafından belge kapsamımıza yönelik dış denetimler gerçekleştirilmektedir.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından Çevre İzin ve Lisans Belgesi Yenileme, İşletme Planı, Endüstriyel Atık Yönetim Planı, İl Müdürlüğü Uygunluk Yazısı vb. kapsamında haberli ve habersiz denetimler yapılmıştır. Yeni planlanan yatırımlara ait ve mevcut tesislere ait ÇED kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından denetimler yapılmıştır.

İSKİ tarafından da atık su arıtma tesislerimize numune almak amaçlı ve deşarj izin belgesi kapsamında denetimler gerçekleştirilmiştir.

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan, mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Açıklamalar

Şirketimizce geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış, kararlarının gerekleri yerine getirilmiştir.

Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

2024 yılı içerisinde 1 adet Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

04.09.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, TTK m.363/1 hükmü uyarınca, faaliyet yılı içinde meydana gelen Yönetim Kurulu üye değişiklikleri onaylanmasına karar verilmiş ve Yönetim Kurulu üyelerinin huzur hakları yeniden belirlenmiştir.

Söz konusu Olağanüstü Genel Kurul Kararlarının gerekleri yerine getirilmiştir.

Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projesi Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

2024 yılı içerisinde, şirketimiz tarafından herhangi bir bağış veya yardım yapılmamıştır. Ayrıca, sosyal sorumluluk projeleri kapsamında da herhangi bir harcama gerçekleştirilmemiştir.

Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Şirketimizin %90 üzerindeki payı İBB'ye ait olsa da İBB TTK uyarınca kurulmuş bir ticari şirket olmadığı için İBB ve Şirketimiz arasında TTK m.195 ve devamı maddelerde düzenlenen hakim şirket/bağlı şirket ilişkisi bulunmadığı gibi şirketler topluluğuna ilişkin hükümler de uygulanmamaktadır.

Finansal Durum Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2023
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	4.095.494.890	4.002.245.551
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.507.191	46.504.066
Ticari Alacaklar	3.256.152.470	3.011.116.166
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>2.683.367.253</i>	<i>2.351.263.783</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>572.785.217</i>	<i>659.852.383</i>
Diğer Alacaklar	1.559.448	28.468.175
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>1.502.473</i>	<i>20.798.946</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>56.975</i>	<i>7.669.229</i>
Stoklar	718.172.111	717.962.399
Peşin Ödenmiş Giderler	38.158.962	137.664.324
Diğer Dönen Varlıklar	76.944.708	60.530.421
Duran Varlıklar	5.746.717.074	4.336.683.999
Finansal Yatırımlar	451.224.546	387.181.126
Diğer Alacaklar	1.243.387.969	459.140.627
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>1.243.236.619</i>	<i>458.924.641</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>151.350</i>	<i>215.986</i>
Kullanım Hakkı Varlıkları	120.993.651	137.155.073
Maddi Duran Varlıklar	2.994.281.425	2.964.554.051
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	411.664.525	13.223.608
Peşin Ödenmiş Giderler	4.637.949	61.365.340
Ertelenmiş Vergi Varlığı	520.527.009	314.064.174
TOPLAM VARLIKLAR	9.842.211.964	8.338.929.550

Finansal Durum

KAYNAKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.508.957.767	3.619.017.070
Kısa Vadeli Borçlanmalar	53.825.121	128.960.737
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	328.074.536	-
Kullanım Hakkı Yükümlülükleri	114.430.548	188.140.432
Ticari Borçlar	2.278.220.478	2.312.250.167
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>358.174.993</i>	<i>401.875.245</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>1.920.045.485</i>	<i>1.910.374.922</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	569.741.051	243.986.582
Diğer Borçlar	136.404.137	149.092.603
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>59.290.632</i>	<i>14.589.333</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>77.113.505</i>	<i>134.503.270</i>
Ertelenmiş Gelirler	138.477.900	146.231.436
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	72.664.197
Kısa Vadeli Karşılıklar	183.563.045	124.972.150
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>133.394.404</i>	<i>53.333.136</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>50.168.641</i>	<i>71.639.014</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	706.220.951	252.718.766
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.044.558.320	1.291.525.083
Uzun Vadeli Borçlanmalar	503.729.446	10.008.824
Kullanım Hakkı Yükümlülükleri	1.633.427	72.840.125
Ticari Borçlar	-	26.191.936
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>-</i>	<i>26.191.936</i>
Ertelenmiş Gelirler	98.790.481	14.570.265
Uzun Vadeli Karşılıklar	806.290.024	709.364.377
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>806.290.024</i>	<i>709.364.377</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	607.878.622	325.408.217
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	26.236.320	133.141.339
Öz Kaynaklar	3.288.695.877	3.428.387.397
Ödenmiş Sermaye	128.000.000	128.000.000
Özsermaye Düzeltme Farkları	1.707.301.996	1.707.301.996
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(297.437.717)	(237.298.751)
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / Kayıpları</i>	<i>(297.437.717)</i>	<i>(237.298.751)</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	494.438.110	493.032.746
Geçmiş Yıllar Karları / Zararları	1.337.663.259	1.277.958.379
Net Dönem Karı / Zararı	(81.269.771)	59.393.027
TOPLAM KAYNAKLAR	9.842.211.964	8.338.929.550

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak 2024 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak 2023 31 Aralık 2023
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER		
Hasılat	14.440.242.586	13.778.348.938
Satışların Maliyeti (-)	(12.564.829.185)	(11.437.714.733)
BRÜT KÂR / (ZARAR)	1.875.413.401	2.340.634.205
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(4.144.770)	(896.179)
Pazarlama Giderleri (-)	(27.858.563)	(7.937.769)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(998.869.343)	(778.372.815)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	142.911.484	280.059.495
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(158.828.767)	(199.383.778)
ESAS FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	828.623.442	1.634.103.159
Öz Kaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar	(4.101.410)	(50.849.434)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	824.522.032	1.583.253.725
Finansman Gelirleri	45.826.038	34.373.795
Finansman Giderleri (-)	(369.970.542)	(385.200.567)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	(13.741.975)	(860.561.726)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI / (ZARARI)	486.635.553	371.865.227
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri / Geliri	(567.905.324)	(312.472.200)
Dönemin Vergi Gideri / (Geliri)	(182.352.532)	(131.521.588)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(385.552.792)	(180.950.612)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	(81.269.771)	59.393.027
DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	(81.269.771)	59.393.027

Finansal Durum

Bağımsız Denetçi Raporu

İstanbul Çevre Yönetimi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Olumlu Görüş

İstanbul Çevre Yönetimi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, öz kaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirketi tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

4) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

Bağımsız Denetçi Raporu

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtır yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Ertuğrul AKKOYUNLU'dur.

DFK TR BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ
An Independent Member Firm of DFK INTERNATIONAL

Mehmet Ertuğrul AKKOYUNLU
Sorumlu Denetçi

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi

Kurumsal Risk Yönetimi süreci şirketimizin misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefleri, yönetim politikası, ürün ve hizmet sunum süreçleri, performans göstergeleri, iç ve dış çevre faktörleri dikkate alınarak Risk Yönetim Prosedürüne göre yönetilmektedir.

Risk yönetimi risklerin tanımlanması, analiz ve kontrolü, değerlendirilmesi, gerekli iyileştirme planlarının oluşturulması ve gerçekleştirmelerinin takip edilmesiyle yürütülür.

Şirket genelini etkileyen iç ve dış faktörler ile operasyonel süreçlerinin sürekliliğini etkileyen riskler tanımlanarak, mevcut kontrol tedbirleri belirlenmekte, etki ve olasılık değerlerine göre risk düzeyi tespit edilmektedir. Risk düzeyine göre iyileştirme planları oluşturulmakta ve gerekli aksiyonlar alınarak risk yönetimi süreci yürütülmektedir.

İç faktörler Kuruluş Yapısı, Altyapı/Çevre Koşulları, Finansal Durum, İnsan Kaynakları Yapısı, İletişim ve Süreç Yönetimi, Enerji Yönetimi; dış faktörler ise Politik, Ekonomik, Yasal, Çevresel, Sosyal ve Kültürel, Teknolojik ana başlıklarına göre belirlenmektedir. Muhtemel ve önemlilik derecesine göre analiz edildikten sonra, yüksek önemli ve yüksek muhtemel seviyesinde kalan faktörler, risk değerlendirilmesine tabi tutulmaktadır. İç ve dış faktörlere ek olarak ilgili tarafların ihtiyaç ve beklentileri de dikkate alınır ve analiz edilerek risk yönetim sürecine dâhil edilir.

Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

İSTAÇ A.Ş bünyesinde, şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı politikaların oluşmasını destekleyecek bir risk yönetim prosedürü oluşturulmuştur. Bu risk yönetim prosedürü çerçevesinde Kalite Sistemleri Birimi koordinasyonunda riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte ve gerekli alanlarda iyileştirme planları ile takip edilmektedir.

Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek riskler ve fırsatlar, "Maksimum Fayda" ilkesine göre, kurumsal risk yönetimi yaklaşımıyla yönetilmektedir.

Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Yol Trafik Güvenliği ve Enerji Yönetim politikamızı etkilemesi muhtemel iç ve dış faktörler öncelik ve gerçekleşme olasılığı seviyesine göre belirlenerek değerlendirilmektedir.

Öncelik seviyesi kritik olan faktörler için riskler tanımlanır, mevcut kontrol tedbirlerine göre değerlendirilmektedir.

Her bir iş süreci için de iş sürekliliğini etkileyebilecek nitelikteki riskler tanımlanarak, Risk Değerlendirme Ekipleri tarafından Müşteri, Yasal, Toplum, Kurumsal İmaj, Finansal olmak üzere 5 etki kriterine göre değerlendirilmektedir.

Değerlendirme sonucunda yüksek seviye olarak belirlenen riskler için acil eylem planları gündeme alınarak gerçekleştirmeleri takip edilir. Alınan aksiyonlar sonucunda tekrar risk değerlendirme süreci başlatılır ve kontrol tedbirlerinin etkinliği gözden geçirilir. Risk seviyesi kabul edilebilen düzeye çekilinceye kadar süreç tekrarlanır.

Riskin Erken Saptanması Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin sahip olduğu Entegre Yönetim Sistemi belgelerinin gerekliliği olan faaliyetlerden biri de risk yönetimidir. Riskler her bir proses için ayrı ayrı tanımlanmakta olup yöneticiler tarafından proseslerin tamamında kalite, çevre, bilgi güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği riskleri için analizler yapılarak kayıt altına alınır. Öngörülen riskler olasılık ve etki çarpanları ile derecelendirilerek puanlanmaktadır. Risk puanına göre risk seviyeleri belirlenir. Riskler için varsa mevcut önlemler, risklere karşı alınan aksiyonlar ve kontroller kayıt altına alınır. Alınan aksiyonlar, kontroller, önlemler ile risk seviyesinin düşürülmesi hedeflenmektedir.

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi**Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi**

Şirket'in temel finansal araçları kiralamalar, nakit, kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Söz konusu finansal araçların temel amacı Şirket'in işletme faaliyetlerini finanse etmektir.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket'in verdiği hizmetler bakımından hizmetlerinin devamlılığını sağlayacak şirket sürekliliğini devam ettirecek, kendi öz kaynakları ve yarattığı artı değeri ile misyon ve vizyonuna uygun şekilde sermaye yapısını yönetmeyi hedeflemektedir.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam ödenmiş sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	1 Ocak 2023
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Finansal Borçlar	885.629.103	138.969.561
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	4.507.191	46.504.066
Net Borç	881.121.912	92.465.495
Toplam Ödenmiş Sermaye	128.000.000	128.000.000
Net Borç / Ödenmiş Sermaye	6,88	0,72

Finansal Risk Faktörleri

Şirket yönetimi risklerin yönetilmesi hususundaki politikaları incelemekte ve kabul etmektedir. Şirket, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi

Kredi Riski Yönetimi

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir.

CARİ DÖNEM	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
31 Aralık 2024	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	2.683.367.253	572.785.217	1.244.739.092	208.325	4.507.191
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı					
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.683.367.253	572.785.217	1.244.739.092	208.325	4.507.191
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-	1.860.590	-	148.233.831	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.860.590)	-	(148.233.831)	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (Brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

Likidite Riski Tablosu

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Şirket, nakit girişlerinin sürekliliğini sağlamayı amaçlamaktadır.

Aşağıdaki tablo, Şirket'in türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dâhil edilmiştir.

Sözleşme Uyarınca Vadeler 31 Aralık 2024	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler					
Banka kredileri	821.249.573	800.000.000	65.777.065	241.047.898	493.175.037
Finansal Kiralama Yükümlülükleri	64.379.530	68.163.002	68.163.002	-	-
Ticari Borçlar	2.251.941.123	2.278.220.478	2.278.220.478	-	-
Diğer Borçlar	136.404.137	136.404.137	136.404.137	-	-

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi

Piyasa Riski Yönetimi

Şirket'in faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

TFRS 16 kiralamarlar kapsamında finansal yükümlülükler ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

31 Aralık 2024	Krediler ve Alacaklar (Nakit ve Nakit Benzerleri Dahil)	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Defter Değeri
Finansal Varlıklar	3.260.659.661	-	3.260.659.661
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.507.191	-	4.507.191
Ticari Alacaklar	572.785.217	-	572.785.217
İlişkili Taraflardan Alacaklar (Not 5)	2.683.367.253	-	2.683.367.253
Diğer Finansal Varlıklar	-	-	-
Finansal Yükümlülükler	-	3.279.913.556	3.279.913.556
Finansal Borçlar	-	1.001.693.078	1.001.693.078
Ticari Borçlar	-	1.920.045.485	1.920.045.485
İlişkili Taraflara Borçlar (Not 5)	-	358.174.993	358.174.993
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-

FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olay bulunmamaktadır.

ŞİRKETİN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ

Şirket sermayesinin Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı değerlendirilmiş olup; 128.000.000 TL olan İSTAÇ İstanbul Çevre Yönetimi San. ve Tic. AŞ çıkarılmış sermayesinin, 31.12.2024 itibarıyla 3.288.695.877 TL olan ana ortaklığa düşen özkaynaklar ile varlığını koruduğu ve Şirket'in borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna varılmıştır.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu ve ana sözleşme hükümleri doğrultusunda hareket etmekte ve yasal yedeklerin ayrılmasından sonra şirket ana sözleşme ve yasal mevzuat hükümleri doğrultusunda genel kurulun vereceği karara göre hareket etmektedir.

YÖNETİM KURULU

Ziya Gökmen TOGAY
Başkan

Taner ÇETİN
Başkan Vekili

Ayhan TAŞ
Başkan Vekili

Murat YÜN
Başkan Vekili

Fatih UĞUR
Üye

Derin ORHON
Üye

Ali TOY
Üye

Celil ASLAN
Üye

Osman AYDIN
Üye

Salih Keskiner ÖNGÜL
Üye

Cihan KARAKAŞLIOĞLU
Üye

Serhat Ersin MUTLU
Üye

Sezin ÖZGÜR
Üye

Cemil ÖZİNAN
Üye

Özgür KENAR
Üye

Ahmet ÖNAL
Üye

Erkan DİNCEL
Üye

Adem KARAKAYA
Üye

Samet ŞEKER
Üye



istaç

Yaşam İçin Dönüştürür