

İSTANBUL'A GELECEĞİ KAZANDIRIYORUZ

2023 Faaliyet Raporu



2023

Faaliyet Raporu





*İki büyük cihanın birleştiği noktada,
Türk vatanının ziyneti, Türk tarihinin
serveti, Türk milletinin gözbebeęi
İstanbul, bütün vatandaşların
kalbinde yeri olan bir şehirdir.*

Mustafa Kemal Atatürk

Dünyanın en büyük ve en önemli metropollerinden biri olan İstanbul'un sürdürülebilir geleceği kazanması için büyük bir sorumlulukla çalışıyoruz.

Şehrimizi, insanımızı iyi tanıyoruz. 16 milyon İstanbullunun memnuniyeti ve geleceği için deneyimimizi ve teknolojiyi harmanlayarak hizmete sunuyoruz. İstanbul'da atıkların geri kazanımı ve bertarafı, atıklardan enerji üretimi, kent temizliği, deniz, kıyı ve plajların temizliği, tıbbi atık yönetimi, gemi atıkları yönetimi ve hafriyat atıklarının yönetimi gibi çok geniş bir yelpazede faaliyet gösteriyoruz.

Projelerimiz belediyecilikte örnek gösteriliyor, kazandığımız her başarı güzel bir geleceğe dönüşüyor.





İÇİNDEKİLER

ÖN SÖZLER

GENEL BİLGİLER

26	Kuruluş Amacı
28	Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz
30	Entegre Yönetim Politikası
32	Enerji Yönetim Politikası
34	Yol Trafik Güvenliği Politikası
36	Laboratuvar Yönetim Politikası
38	Tarihçe
40	Kurumsal Belgelerimiz
41	İletişim Bilgileri
44	Sermaye ve Ortaklık Yapısı

YÖNETİM VE İNSAN KAYNAKLARI YAPISI

46	Yönetim Şeması
48	Yönetim Kurulu
50	İnsan Kaynakları Yapısı

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

52	Şirket Yatırım ve Ar-Ge Politikası
52	Sürdürülmekte Olan Yatırım Faaliyetlerinin Niteliği ve Tamamlanma Aşamaları, Planlanan Tamamlanma Tarihleri
53	Sürdürülmekte Olan Ar-Ge ve Proje Faaliyetlerinin Niteliği, Tamamlanma Aşamaları ve Planlanan Tamamlanma Tarihleri
55	Şirket'in Teşviklerden Yararlanma Durumu

ŞİRKET FAALİYETLERİ

56	Atık Bertaraf
58	Arıtma Tesisleri
60	Atık Lojistik
62	Geri Kazanım ve Kompost Tesisi
64	Kent Temizliği
68	Hal Temizliği
72	Endüstriyel Atık Yönetimi
76	Tıbbi Atıkların Yönetimi
78	Deniz Yüzeyi Temizlik ve Çamur Tesisleri İşletme
82	Kıyı Temizlik
84	Gemi Kaynaklı Atıkların Toplanması ve Arıtılması
84	Gemi Kaynaklı Atıkların Toplanması
85	Gemi Kaynaklı Atıkların Arıtılması
86	Hafriyat Atıkları Yönetimi
88	Çevre Laboratuvarı
90	Makine Bakım ve Araç Parkı
92	Enerji Yönetimi
100	Müşavirlik Hizmetleri
102	Ödül, Reklam ve Tanıtım Faaliyetleri
104	Çevre Bilinçlendirme Faaliyetleri
106	Dijital Dönüşüm Faaliyetleri

ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

108	Hesap Döneminde Yapmış Olduğumuz Yatırımlar
108	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
109	Şirketimizin İştirak Ettiği Kurumlar ve İştirak Pay Oranları
109	Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
110	Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
110	Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
110	Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
111	Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Açıklamalar
111	Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurul'a İlişkin Bilgiler
111	Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projesi Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler
111	Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan Veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

FİNANSAL DURUM

112	Finansal Durum Tablosu
115	Bağımsız Denetçi Raporu

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

117	Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi
118	Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi
118	Sermaye Risk Yönetimi
118	Finansal Risk Faktörleri
118	Kredi Riski Yönetimi
119	Likidite Riski Tablosu
119	Piyasa Riski Yönetimi
119	Borç/Öz Kaynak Rasyosu
120	Faaliyet Yılına Sona Ermesinden Sonra Şirket'te Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylar
120	Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
120	Kâr Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

TABLÖLAR

41	TABLO 1: İSTAÇ İLETİŞİM BİLGİLERİ
44	TABLO 2: ŞİRKET ORTAKLARI VE ORTAKLIK PAYLARI
48	TABLO 3: YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE GÖREV SÜRELERİ
50	TABLO 4: ÜNVANA GÖRE ÇALIŞAN SAYISI
50	TABLO 5: ÖĞRENİM DURUMUNA GÖRE ÇALIŞAN SAYISI
57	TABLO 6: 2023 YILI AVRUPA VE ASYA YAKASI DEPOLANAN ATIK MİKTARLARI
58	TABLO 7: 2023 YILI AVRUPA VE ASYA YAKASI ÇÖP SIZINTI SUYU ARITMA MİKTARLARI
61	TABLO 8: 2023 YILI KATI ATIK İSTASYONLARI ÇEKİCİ VE DORSE SAYILARI
63	TABLO 9: 2023 YILI KOMPOST VE GERİ KAZANIM MİKTARI
65	TABLO 10: 2023 YILI MEK ANİK SÜPÜRME VE YIKAMA FAALİYETLERİ
66	TABLO 11: 2023 YILI AVRUPA YAKASI ELLE SÜPÜRME FAALİYETLERİ
66	TABLO 12: 2023 YILI ASYA YAKASI ELLE SÜPÜRME FAALİYETLERİ
67	TABLO 13: 2023 YILI İSTANBUL GENELİ ELLE SÜPÜRME FAALİYETLERİ
69	TABLO 14: 2023 YILI BAYRAMPAŞA VE ATAŞEHİR HAL TEMİZLİK ATIK MİKTARI
70	TABLO 15: 2023 YILI BAYRAMPAŞA VE ATAŞEHİR HAL TEMİZLİK ELLE SÜPÜRME FAALİYETİ
71	TABLO 16: 2023 YILI HAL TEMİZLİK MEKANİK SÜPÜRME/YIKAMA FAALİYETİ
73	TABLO 17: 2023 YILI ENDÜSTRİYEL ATIK NAKLİYE HİZMETİ TOPLANAN ATIK MİKTARI
75	TABLO 18: : 2023 YILI BERTARAF YÖNTEMİNE GÖRE ENDÜSTRİYEL ATIK MİKTARI
77	TABLO 19: 2023 YILI AVRUPA VE ASYA YAKASI TOPLANAN TIBBİ ATIK MİKTARI
79	TABLO 20: 2023 YILI DENİZ YÜZEYİ TEMİZLİĞİ FAALİYETİNDE TOPLANAN ATIK MİKTARI

79	TABLO 21: 2023 YILI DİP TARAMA ÇAMUR MİKTARI
80	TABLO 22: 2023 YILI DİP TARAMA SUSUZLAŞTIRILARAK DÖKÜME GÖNDERİLEN ÇAMUR MİKTARI
81	TABLO 23: 2023 GÖKSU DERESİ GEO-TÜP UYGULAMASI İLE SUSUZLAŞTIRILAN ÇAMUR MİKTARI ORANI
83	TABLO 24: 2023 YILI KIYI TEMİZLİĞİ FAALİYETLERİNDE TOPLANAN ATIK MİKTARI
84	TABLO 25: 2023 YILI GEMİLERDEN TOPLANAN ATIK MİKTARI
85	TABLO 26: 2023 YILI GEMİ KAYNAKLI ATIKLARIN ÖN SUSUZLAŞTIRILMASI SONUCU EKONOMİYE KAZANDIRILAN PETROL VE PETROL TÜREVLİ ATIKLARIN MİKTARI
87	TABLO 27: 2023 YILI HAFRİYAT ATIKLARI MİKTARI
89	TABLO 28: 2023 YILI ÇEVRE LABORATUVARI FAALİYET VERİLERİ
91	TABLO 29: 2023 YILI MAKİNE PARKI
94	TABLO 30: ATIK YAKMA VE ENERJİ ÜRETİM TESİSİ YAKILAN ATIK VE ÜRETİLEN ELEKTRİK MİKTARLARI
95	TABLO 31: BİYOMETANİZASYON TESİSİ ATIK YÖNETİMİ VE ÜRETİM BİLGİLERİ
107	TABLO 32: TAMAMLANAN TALEP SAYILARI
108	TABLO 33: 2023 YILINDA YAPILAN YATIRIMLAR
109	TABLO 34: ŞİRKETİMİZİN İŞTİRAK ETTİĞİ KURUMLAR VE İŞTİRAK PAY ORANLARI

GRAFİKLER

51	GRAFİK 1: CİNSİYET DURUMUNA GÖRE ÇALIŞAN SAYISI
51	GRAFİK 2: YAŞ DAĞILIMINA GÖRE ÇALIŞAN SAYISI
93	GRAFİK 3: 2023 YILI TOPLAM ÜRETİM MİKTARI



ÇÖPTEN YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİYORUZ



Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi

Sürdürülebilirlik stratejisinin temellerinden biri olan düşük karbon ekonomisini desteklemek ve enerji bağımlılığını azaltmak amacıyla yenilenebilir enerji yatırımlarına ağırlık veriyoruz. Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi, Avrupa ve Asya yakalarında bulunan iki ayrı Biyometanizasyon Tesisi ve Atık Bertaraf Tesislerimiz olmak üzere, toplamda 6 adet tesisimizde 2,5 milyon İstanbullunun elektrik enerjisi ihtiyacını karşılayacak miktarda enerji üretiliyor.

Üretilen
Toplam Enerji

1,3

Milyon MWh



ATIKLARI DEĞERE DÖNÜŞTÜRÜYORUZ



Atık Geri Kazanım Tesisleri

Titizlikle hazırlanmış güçlü bir atık yönetim planı ile atıkları yönetiyoruz. Hedefimiz atıkları; ekonomik, çevresel ve sosyolojik katma değeri yüksek ham madde olarak geri kazanmak. Daha temiz bir İstanbul, daha iyi bir gelecek için maksimum geri kazanımı hedefleyen stratejimizde, akıllı sistemlerle entegre ettiğimiz teknoloji ve insan kaynağımızı bir araya getirerek, yüksek katma değerli yenilenebilir enerji projelerine odaklanıyoruz. Atıkların geri dönüşüm ve kazanım süreçlerini yönetmek için özel çözümler geliştiriyoruz.

2050

Yılı

"Karbon Nötr" Hedefi
Doğrultusunda
Maksimum
Geri Kazanım



PIRIL PIRIL BİR KENT İÇİN ÇALIŞIYORUZ

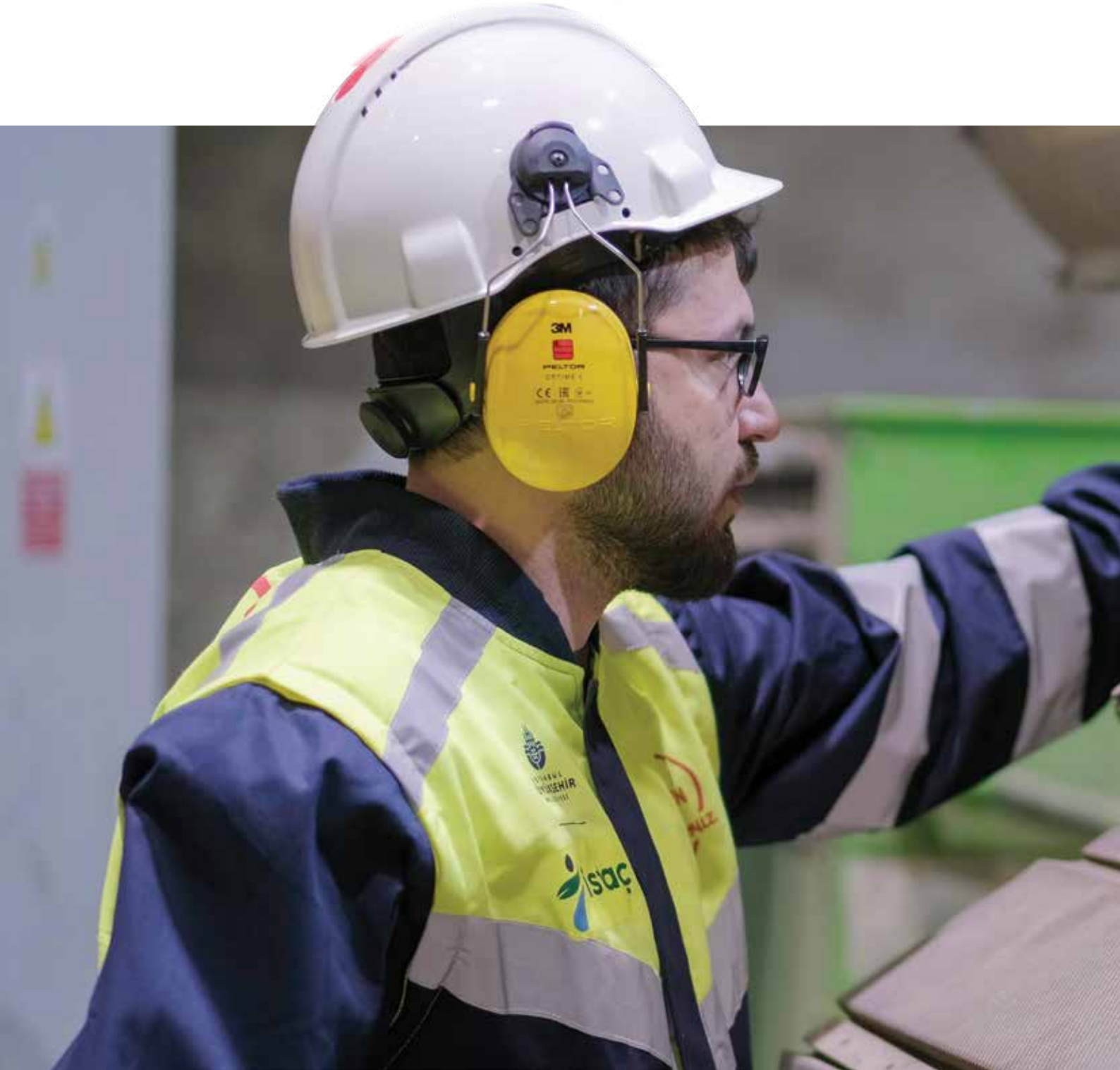


Milyonlara ev sahipliği yapan ve milyonları ağırlayan İstanbul'a evimiz gibi bakıyoruz. Tertemiz bir İstanbul için profesyonel ekibimizle 7/24 kent, deniz, kıyı ve plaj temizliği yapıyoruz. İstanbul'da ana yolları, caddeleri, meydanları, 515 km kıyı şeridini ve 5 milyon m²'lik deniz yüzeyi alanını temizliyor; oluşabilecek kirliliğe anında müdahale ediyoruz.

Tertemiz bir
İstanbul için
7/24
çalışıyoruz.



KARBONSUZ BİR GELECEK İÇİN ÇALIŞIYORUZ



Atık kaynaklı sera gazı emisyonlarının önemli ölçüde azaltılması, küresel iklim değişikliğini en aza indirme çabalarını destekliyor, yenilikçi atık yönetim stratejilerini uyguluyoruz. Atmosfere salındığında karbondioksitten 28 kat daha zararlı olan metan gazını elektrik enerjisine dönüştürdüğümüz, çöp gazından enerji üretim tesislerimiz, Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi ve Biyometanizasyon Tesislerimiz ile 2,5 milyon kişinin elektrik ihtiyacına eş değer yaklaşık 1,3 milyon MWh elektrik enerjisi üreterek 4,5 milyon ton sera gazı emisyonunun atmosfere salımını önledik.

4,5
Milyon Ton
Atmosfere Salımı
Önlenen Sera
Gazı Miktarı



BİRLİK VE BERABERLİK KAZANDIRIYORUZ



Daha temiz sokaklar, daha temiz kentler ve daha temiz yarınlar hedefiyle, yalnızca İstanbul'da değil ülkemiz genelinde bizlere ihtiyaç duyulan her yerde destek sağlamayı sürdürüyoruz. Bu yıl, ülkemizi ve her birimizi derinden sarsan Kahramanmaraş depreminin yaralarını bir arada sarmak amacıyla, kadim şehrimiz Hatay'da kent temizliği ve bölge hijyeni konularına destek vererek insanlarımızın yanında olduk.

Deprem
Bölgesinde Görev
Alan Çalışan Sayısı

841





Cumhuriyetimizin yeni yüzyılında da aynı inanç ve heyecanla çalışmaya, İstanbul'a değer katacak işler yapmaya devam edeceğiz.

ÖN SÖZ

Değerli İstanbullular,

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, bağlı kurum ve iştiraklerimizle adil, yeşil ve yaratıcı bir İstanbul hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Kısa ve uzun vadeli planlarla hemşehrilerimizin geleceğine yatırım yapıyoruz. Bir yandan güncel sorunları çözüme kavuşturuyor, diğer yandan şehrimizi daha mutlu, huzurlu, güzel yarınlara hazırlıyoruz.

Hizmete başladığımız günden bugüne kimsenin ayrıcalıklı ve imtiyazlı olmadığı, herkesin hizmetlerimize eşit şekilde erişebildiği, liyakate dayalı bir belediyeçilik anlayışıyla İstanbul'a hizmet ediyoruz. Projelerimizin tüm süreçlerinde hemşehrilerimizi bilgilendiriyor, bu şehrin asıl ve nihai sahibi İstanbulluların fikirlerini önemsiyoruz.

İstanbul'un yönetimine geldiğimizde Türkiye'nin en kapsamlı katılımcı bütçesini hazırladık. Hemşehrilerimiz geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi bu yıl da İstanbul'da hayata geçecek yatırımlara proje, fikir ve oylarıyla katkıda bulundular. Dünyada ekonomik krizlerin, savaşların, iklim değişikliğinin egemen olduğu zorlu bir dönemin içerisindeyiz. Bu da, 16 milyon nüfusa sahip kentimizde sistemli bir yönetim anlayışıyla hareket etmemizi her zamankinden daha da önemli hale getiriyor.



Projelerimizin tüm süreçlerinde hemşehrilerimizi bilgilendiriyor, bu şehrin asıl ve nihai sahibi İstanbulluların fikirlerini önemsiyoruz.

Şehrimizin gelecek strateji ve planlarını içeren İstanbul Vizyon 2050 Strateji Belgesi'ni hazırladık. İstanbul Vizyon 2050 Strateji Belgesi, geçtiğimiz iki yıl boyunca binlerce insanın fikri, emeği ve katkısı ile veriye dayalı analizler doğrultusunda oluştu. İstanbul'un 7 tema etrafında sorunları ve potansiyelleri tespit edildi. Süreç boyunca kendi birimlerimize ek olarak toplamda 2.000'e yakın akademi, kamu, sivil toplum ve özel sektör kurum temsilcisi ile 25 bine yakın yurttaşımızın katkısı alındı.

Yanlış ekonomi politikalarının sebep olduğu darboğaz nedeniyle hemşehrilerimizi mağdur etmemek için toplu taşımayı sübvansetmeye devam ediyoruz. Kentsel erişilebilirlik, İstanbulluların istediği yere konforlu şekilde ulaşabilmesi İstanbul'un temel öncelikleri arasında. Devraldığımızda kimisi yarım bırakılmış kimisi henüz yapım sürecinin başlangıcında olan metro çalışmalarını yeniden harekete geçirdik. 2019'dan beri İstanbul'a 47,3 km uzunluğa sahip 5 metro hattı kazandırdık. Denizlerle çevrili İstanbul'da deniz ulaşımı erişilebilirlik, hat ve sefer sayısı gibi nedenlerle gerektiği ölçüde kullanılmıyordu. İstanbul'da deniz ulaşımını yeni hatlarla canlandırdık. Kendi öz kaynaklarımızla 252 metrobüs satın aldık.

İklim krizi, bizi bekleyen küresel tehditlerden biri. Bu sorunla başa çıkabilmek için uluslararası düzeyde girişimlere ihtiyaç olduğu muhakkak. İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak, bu alandaki yatırımlarımıza devam ediyoruz. 2050 Karbon Nötr şehir hedefiyle dönüşüm ve atık bertaraf tesisleri kurduk. Dere yataklarını koruyup rehabilite ettik, İstanbul'a yaklaşık 8 milyon metrekare yeşil alan kazandırdık. Şehrimizin kronik altyapı sorunlarını çözüme kavuşturduk.



2050 Karbon Nötr şehir hedefiyle, dönüşüm ve atık bertaraf tesisleri kurduk.

Şehrimizin kadim tarihinden parıltılı sayfalara gözümüz gibi bakıyor, hemşehrilerimiz için İstanbul'u geleceğe hazırlıyoruz. Yerebatan Sarnıcı, Müze Gazhane, Bulgur Palas, Artİstanbul Feshane, Yedikule Gazhanesi, Kara Surları dâhil 653 kültür varlığını restore ettik. 14 öğrenci yurdu, 75 Yuvaımız İstanbul Çocuk Etkinlik Merkezi, 41 kütüphane, yaşam merkezleri açtık. Kültürel etkinlikleri şehrin her noktasına ulaştırdık.

Ekonomik açıdan zorlu günler yaşadığımız bu dönemde İstanbul Büyükşehir Belediyesi ihtiyaç sahiplerinin yanında. İBB tarihinde ilk defa üniversite öğrencilerimiz karşılıksız, geri ödemesiz burs alıyor; 0-4 yaş arası çocuğu olan anneler toplu taşımadan ücretsiz yararlanıyor. İhtiyaç sahibi ailelerin çocukları ücretsiz sütle buluşuyor. İstanbul'un tüm dünyaya örnek olan Askıda Fatura projesini hayata geçirdik. İhtiyaç sahibi yurttaşlarımızla hayırseverleri bir araya getirerek müthiş bir dayanışma örneği ortaya koyduk. Çiftçiler, besiciler ve balıkçılar aldıkları desteklerle maliyetlerin arttığı bu günlerde daha güçlü bir şekilde üretim yapmaya devam ediyorlar.

4 yılda İstanbul'daki yatırımlarımıza hız vermek için başladığımız hizmet maratonları ile şehrimize yüzlerce eser kazandırdık. Hemşehrilerimizin yaşamaktan mutluluk duyduğu bir İstanbul için çalışmaya devam edeceğiz. Birlikte başaracağız.

Gazi Mustafa Kemal Atatürk önderliğinde başlayan Cumhuriyet hikâyesimizin yeni yüzyılına adım atıyoruz. Cumhuriyetimizin yeni yüzyılında da aynı inanç ve heyecanla çalışmaya, İstanbul'a değer katacak işler yapmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla

Ekrem İMAMOĞLU
İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı



2023 yılında deniz, kıyı
şeridi ve Haliç'ten 100
bin ton atık ve çamur
toplayarak denizlerimizi ve
su altı ekolojisini koruduk.

ÖN SÖZ



İSTAÇ olarak, 2023 yılı itibarıyla 4,5 milyon ton sera gazı emisyonunun atmosfere salımını önledik.

Sevgili İstanbullular,

İSTAÇ AŞ olarak, İstanbul'u sürdürülebilir bir geleceğe taşıma sorumluluğumuzla, 29 yıllık köklü deneyimimizi son teknolojik gelişmelerle birleştirerek faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. 16 milyon İstanbulluya hizmet vermenin verdiği heyecan ve gurur, çevreye olan sorumluluğumuzu güçlendiriyor. Bu sorumluluk bilinciyle İstanbul için çalışıyor, yaptığımız işlere değer katıyoruz.

İklim değişikliği ile mücadeledeki taahhütlerimiz öncelikli konularımız arasında yer alıyor. Şirket olarak sera gazı emisyonunu azaltma, sürdürülebilir enerji üretme ve çevre dostu yatırım ve uygulamaları yaygınlaştırmada net hedefler belirledik. Bu doğrultuda 14 farklı faaliyet alanımız 60'tan fazla hizmet noktamız ile atık, çevre ve atıktan enerji üretimi konularında hizmet verirken, karbon ayak izimizi azaltmak ve atığın çevresel risklerini minimize etmek amacıyla çalışıyor; teknolojik altyapımızı sürdürülebilir gelişmelerle güçlendiriyoruz.

İstanbul gibi büyük metropollerin önemli sorunlarından biri olan atık yönetimi alanında kalıcı çözümler üretmek, İstanbul'u geleceğe taşımak, İstanbul'u daha yaşanabilir kılmak için almış olduğumuz en önemli sorumluluğumuz. Sahip olduğumuz bu sorumluluk bilinciyle İstanbul'a en iyi şekilde hizmet ediyoruz.

İSTAÇ olarak 2023 yılında deniz, kıyı şeridi ve Haliç'ten yaklaşık 100 bin ton atık ve çamur toplayarak denizlerimizi ve su altı ekolojisini koruduk. İstanbul'da, boğaz geçişini kullanan veya il sınırları içinde bekleme yapan tüm gemilerden toplanan petrol ve petrol türevli atıkları Haydarpaşa Atık Kabul Tesisimizde arıtıyor, çevreye zararsız hale getiriyor ve ekonomiye geri kazandırıyoruz. Tesisimizde bu yıl yaklaşık 37.000 m³/yıl petrol ve petrol türevli atık ekonomiye geri kazandırdık. Böylelikle hem atıkları güvenle bertaraf ettik hem de ekonomiye katma değer sağladık.

Atıkların düzenli depolanması sonucu oluşan ve evsel nitelikli atık suya göre yaklaşık 55 kat daha zararlı olan 1 milyon 500 bin m³ çöp sızıntı suyunu arıtarak yer altı sularına karışmasını ve çevreye zarar vermesini engelledik. 2023 yılının Mart ayında temelini attığımız ve 11 ay gibi kısa bir sürede tamamlayarak 2024 yılının Şubat ayında devreye almayı planladığımız Kömürcüoda Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesisimizle birlikte var olan 8 bin m³'lük arıtma kapasitemizi 12 bin m³'e çıkarmayı hedefliyoruz.

Doğaya bırakıldıklarında son derece tehlikeli olan, karada ve denizde yaşayan pek çok canlı için tehlike unsuru oluşturan; bunun yanında uygun şekilde imha edilmediği takdirde dünya ekonomisine de büyük zarar veren endüstriyel atıkların bertarafında da önemli görevler üstlenmekteyiz. Endüstriyel Atık Bertaraf Tesislerimizde 2023 yılında yaklaşık 350 bin ton endüstriyel atığı bertaraf ederek olası tehlikenin önüne geçtik. Maddesel geri dönüşümü ekonomik olmayan ancak geri kazanılabilir nitelikteki kalorifik değere sahip yaklaşık 30 bin ton endüstriyel atığı Atıktan Türetilmiş Yakıt Tesisimizde geri kazanarak ekonomiye katkı sağladık. Aynı zamanda çimento fabrikalarında ek yakıt olarak kullanılan ATY ile de fosil yakıt kullanımını azalttık.

İSTAÇ olarak atık yönetiminde gerçekleştirdiğimiz tüm hizmetlere ek olarak kıymetli projelere de imza atıyoruz. Bu kapsamda 2024 yılının ilk çeyreğinde Kömürcüoda Endüstriyel Atık Termal Bertaraf Tesisini İstanbul'a kazandıracaktır. İstanbul'da kurulu ilk endüstriyel atık bertaraf tesisi olacak olan tesis ile yılda 33 bin ton atığı bertaraf ederek 18 bin hanenin elektrik enerjisi ihtiyacını karşılayacağız.

Sürdürülebilir kalkınmada uygun ve güvenilir enerjiye erişimin yanında temiz ve yaşanabilir bir çevre düşüncesini destekliyor; atık, çevre ve atıktan enerji üretimi ile gelecek nesillere yaşanabilir bir çevre bırakma hedefiyle çalışıyor ve yatırımlarımızı bu yönde planlıyoruz.

Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi, Avrupa ve Asya yakalarında bulunan 2 ayrı biyometanizasyon tesisi ve bertaraf tesislerinde kurulu olan çöp gazından enerji üretim tesislerimiz ile birlikte toplamda 6 İSTAÇ tesisinde enerji üretiyoruz.

2023 yılında tüm atıktan enerji üretim tesislerimizden 1,3 milyon MW elektrik ürettik, 2,5 milyon İstanbullunun elektrik enerjisi ihtiyacını karşıladık. Aynı zamanda İSTAÇ olarak, 2023 yılı itibarıyla 4,5 milyon ton sera gazı emisyonunun atmosfere salımını önledik.

İSTAÇ olarak, İstanbul'un hızla artan nüfusuna paralel olarak akılcı teknolojik çözümler üretilip, çevre dostu ve yenilikçi bir yaklaşım benimseyerek, siz değerli İstanbulluların beklentilerini karşılamak için çalışırken; sosyal, ekonomik ve çevresel değer yaratmayı sürdüreceğiz. Karbon salımını azaltma, sınırlı doğal kaynakları koruma ve yeniden değerlendirme amaçlarımızla net bir hedef belirliyoruz: İnsan sağlığını korumak ve İstanbulluların yaşam kalitesini artırmak. Bu hedef 4.866 çalışanımızın en büyük motivasyonudur.

Cumhuriyetimizin yeni yüzyılında da bu büyük motivasyonla sürdürülebilir ekonomi, sıfır atık üreten şehirler ve karbon ayak izini en aza indirme vizyonumuz ile çalışmalarımızı sürdüreceğiz; 7/24 çalışan profesyonel ekibimiz ile İstanbul'a değer katacak işler yapmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Cemal Ufuk KARAKAYA
İSTAÇ Yönetim Kurulu Başkanı



İnanıyoruz ki yaptığımız her iş, iyileştirdiğimiz her alan, geri kazandığımız her atık, bizleri daha sürdürülebilir bir geleceğe taşıyacak.

ÖN SÖZ



İSTAÇ olarak, İstanbul'un atıklarını doğru yönetme vizyonuyla, 2050 yılına kadar "karbon nötr" ve "iklim değişikliğine dirençli şehir" olma hedefine odaklanıyoruz.

Değerli Paydaşlarımız, Kıymetli İstanbullular;

İSTAÇ AŞ olarak, gelecek nesillere daha yaşanılabilir bir çevre bırakmanın ve İstanbul'u daha sürdürülebilir bir geleceğe hazırlamanın öncelikli görevimiz olduğunu biliyor, 16 milyon İstanbullu için çalışmanın verdiği heyecanı ve gururu, yaptığımız işlere yansıtmaya çalışıyoruz. Faaliyetlerimizi, sınırlı doğal kaynakların kullanımının azaltılmasına katkıda bulunarak, doğa ile yaşam arasındaki dengeyi koruyacak ve atık kaynaklı sera gazı salımını azaltacak bir yaklaşımla yürütüyoruz.

Atık ve çevre yönetimi kapsamında düzenli depolama sahalarının kurulumu ve işletilmesi, evsel, endüstriyel ve tıbbi atıkların bertaraf edilmesi, çöp sızıntı suyunun arıtılması, atıktan elektrik üretimi, atıktan kompost üretimi, ambalaj atıklarının geri kazanımı, kent ve hal temizliği, inşaat ve hafriyat atıklarının yönetimi, gemilerden atık alımı, deniz yüzeyinden atıkların toplanması ve bertaraf edilmesi, kıyı ve plaj temizliği, dip çamur tarama faaliyetleri, endüstriyel atıkların geri kazanımı, atıklardan ATY üretimi, yurt içi ve yurt dışı projelerin yönetimi ve müşavirlik hizmetleri gibi birçok önemli alanda faaliyet gösteriyor ve Ar-Ge çalışmaları yürütüyoruz.

İSTAÇ olarak, İstanbul'da oluşan atıkların bertaraf süreçlerinin yönetimini titizlikle sürdürüyor, bu atıkların geri kazanımını sağlayarak ekonomiye değer katmayı ve yaşamsal döngü içerisinde yeniden hayata kazandırmayı yönetim ilkesi olarak benimsiyoruz. Daha iyi bir gelecek ve daha temiz bir çevre için maksimum geri kazanım hedefiyle hareket ediyor, akıllı sistemlerle entegre ettiğimiz teknoloji ve insan kaynağımızı bir araya getirerek, yüksek katma değerli yenilenebilir enerji projelerine odaklanıyoruz.

Büyükşehirlerin temel sorunlarından biri olan atık yönetimi konusunda sürdürülebilir çözümler üretmek, daha yaşanabilir şehirlere ulaşmak için en önemli adımlardan biri. Bu kapsamda ulusal ve uluslararası alanda yeni nesil teknolojilerle gerçekleştirdiğimiz çalışmalarla sınırlı doğal kaynakları korumak, atığı ikincil ham madde olarak ekonomiye kazandırmak ve atıktan enerji üretimi ile yenilenebilir enerji üretim hacmini artırmak için güçlü yatırımlar yapıyor, diğer kuruluşların benzer alanda adımlar atmasına öncülük ediyoruz.

C40 Şehirleri İklim Liderleri Grubu tarafından yapılan araştırmada, dünyanın büyük şehirlerinin toplu olarak küresel ısınmayı 1,5 °C'nin altında sınırlandırarak tutarlı, yeşil ve âdil kalkınmaya öncelik vermesi gerektiği değerlendirilmiştir. İBB'nin hedefi; 2050 yılına kadar kentin karbonsuzlaştırılmasıdır. Sera gazı salımlarının hâlihazırda 50 MtCO₂e'nin üzerinde olduğu ve hiçbir şey yapılmaması durumunda artmaya devam edeceği görülmektedir. Şehrin nüfusunun ve ekonomisinin büyümeye devam etmesiyle, sera gazı salımlarının 2030'da 76 MtCO₂e'yi aşması ve 2050'de 115 MtCO₂e'ye yaklaşması beklenmektedir.

İSTAÇ olarak, İstanbul'un atıklarını doğru yönetme vizyonuyla, 2050 yılına kadar "karbon nötr" ve "iklim değişikliğine dirençli şehir" olma hedefine odaklanıyoruz. Bu hedefe ulaşmak için düzenli depolama alanlarına gönderilen atık miktarını azaltmak amacıyla geri kazanımı artıran yeni tesis yatırımları planlıyor, atık lojistik maliyetlerini ve taşıma kaynaklı emisyon miktarını düşürerek atıkların yerinde bertarafını sağlamak için çaba harcıyoruz.

Çünkü atık yönetimi ve sera gazı salımı arasında önemli bir ilişki bulunuyor. Atıkların yanlış yönetimi, özellikle organik atıkların düzensiz bozunması ve metan gazının ortaya çıkması gibi durumlar, sera gazı emisyonlarını artırabilir. Örneğin metan gazı oluşumu, atıkların kontrolsüz yakılması, geri kazanımın uygulanmaması, sera gazı emisyonlarını artıran ciddi etmenlerdir.



İSTAÇ olarak iklim değişikliğiyle mücadele, kaynakların verimli kullanımı, atık enerjisi üretimi ve döngüsel ekonomi ilkelerine bağlılık konusunda önemli adımlar atıyoruz.

Bu doğrultuda, atık yönetim uygulamalarını geliştirerek daha fazla atığın geri kazanımını sağlamaya destek olmak amacıyla çevreye katkısı olan yatırım ve projeler yürütüyoruz. 2019 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin atık geri kazanım oranı %10 ve 2.000 ton/gün iken, sıfır atık hedeflerimiz kapsamında yapmış olduğumuz çalışmalar neticesinde 2023 itibarıyla bu oran %32 ve 5.650 ton/gün seviyesine ulaştı.

ÖN SÖZ

İSTAÇ olarak, sürdürülebilirlik değerlerini kurumsal kimliğimizin temelinde bulunduruyor, iklim değişikliğiyle mücadele, kaynakların verimli kullanımı, atık enerjisi üretimi ve döngüsel ekonomi ilkelerine bağlılık konusunda önemli adımlar atıyoruz. İklim değişikliğiyle mücadelede çevre dostu teknolojilere yatırım yaparak ve enerji verimliliğine katkı sağlayarak kaynakların verimli kullanımını öncelikli hale getiriyoruz. Atıkları enerjiye dönüştürerek çevremize fayda sağlamanın yanı sıra, proses sonucu oluşan atıkları da döngüsel ekonomi ilkelerine uygun bir şekilde değerlendirmeye büyük önem veriyoruz. Bu yaklaşımla, sürdürülebilirlik prensiplerini iş yapış biçimimize entegre ederek, gelecek kuşaklara daha yaşanabilir bir çevre bırakmayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejisinin temellerinden biri olan düşük karbon ekonomisini desteklemek ve enerji bağımlılığını azaltmak amacıyla, yenilenebilir enerji yatırımlarına ağırlık veren İSTAÇ mevcut enerji üretim tesislerinde 2023 yılında 2,5 milyon kişinin elektrik ihtiyacına eş değer yaklaşık 1,3 milyon MWh elektrik enerjisi üreterek, 4,5 milyon ton sera gazı emisyonunun atmosfere salımını önlemiştir. Diğer bir deyişle, bu tesisler sayesinde 2,7 milyon adet ağaçla veya 2,9 milyon aracın trafikten çekilmesiyle sağlanan sera gazı azaltımına eş değer bir azaltım miktarına ulaşılmıştır.



Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük çöp sızıntı suyu arıtma tesisi olan Kömürcüoda Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesis'i'nin de temelini atmış durumdayız.

Elde ettiğimiz başarılarla yetinmiyor, yeni yatırımlarla performansımızı her geçen gün ileriye taşıyoruz. 2022 yılında devreye alınan, Seymen Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesis'i'nden sonra; Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük arıtma tesisi olan Kömürcüoda Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesis'i'nin temelini atarak 2024 yılında açılması hedefiyle yapımına başladık. Bu iki önemli yatırımla birlikte; mevcut kapasitemizi üç katına çıkararak günde 12.000 m³'e ulaştırmış olacağız. Ayrıca bu tesis sayesinde, oluşan çöp sızıntı suyu, yerinde arıtılarak çevresel riskler ve lojistik maliyetler ortadan kaldırılacak; önemli miktarda tasarruf sağlanacaktır.



CRIF Türkiye Sürdürülebilirlik Araştırması'nda Çevre Yönetimi alanında A, Sosyal ve Sektörel alanda B skorunu alarak, "İyi Düzeyde Sürdürülebilirlik" genel skorunu elde ettik.

İstanbul'da sanayi kaynaklı oluşan endüstriyel atıklar için de yenilikçi çözümler üreterek, Avrupa ve Anadolu yakasında yer alan entegre tesis yatırımlarımıza ara vermeden devam ediyoruz. 2024 yılında Kömürcüoda Endüstriyel Atık Termal Bertaraf Tesisimizi İstanbul'a kazandırıyoruz. Tam kapasite ile çalışmaya başlayan tesisimiz ile birlikte yılda 33 bin ton endüstriyel atığın nihai bertarafını gerçekleştirecek, aynı zamanda da 18 bin hanenin elektrik enerjisi ihtiyacını karşılıyor olacağız.

Ayrıca 2021 yılında açmış olduğumuz Kemerburgaz Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi ile yılda 1 milyon ton atığı bertaraf ederek enerji üretiliyor, depolama sahasına giden atık miktarını azaltarak doğanın kendini yenileme döngüsüne katkı sağlıyoruz. İSTAÇ olarak aynı döngüyü beslemek adına İstanbul Anadolu Yakası'nda oluşan karışık belediye atıkları için Kömürcüoda Atık Bertaraf Sahası sınırları içerisinde 6,6 hektarlık alan üzerine 3.000 ton/gün kapasiteli atık yakma ve enerji üretim tesisi kurmayı planlıyoruz. Bu sayede atıktan mümkün olan en yüksek verimi almayı hedefliyoruz, yeşil çözüm vizyonumuz doğrultusunda dirençli bir İstanbul için çalışıyoruz.

Tüm bu çalışmalarımız karşılığında almış olduğumuz ödüller bizi daha şevkle çalışmaya, gelecek için daha fazla üretmeye teşvik ediyor. 2023 yılında şirketlerin Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim (ESG) performansını değerlendiren bir dijital platform olan Synesgy ESG'nin, Fortune 500 Türkiye listesindeki şirketlerin dâhil olduğu CRIF Türkiye Sürdürülebilirlik Araştırması'nda Çevre Yönetimi alanında A, Sosyal ve Sektörel alanda B skorunu alarak, "İyi Düzeyde Sürdürülebilirlik" genel skorunu elde ettik.

Ayrıca Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) tarafından Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ana desteğinde gerçekleştirilen 8'inci İstanbul Karbon Zirvesi'nde Evinizin Atığı Tesisimizin Yakıtı Projemiz ile Düşük Karbon Kahramanı ödülüne layık görüldük.

İSTAÇ olarak bu yıl sadece İstanbul sınırları içinde hizmet vermedik. 2023 yılının şubat ayında ülkemizi derinden sarsan bir deprem felaketi yaşadık. Bu süreçte bizler de İBB ekipleri ile birlikte Hatay'da görev aldık ve şehri yeniden ayağa kaldırma çabalarına gönülden destek olduk. Kıymetli desteğini esirgemeyen ve canla başla çalışan tüm İSTAÇ ekibine teşekkür ediyor, hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, yakınlarına ise başsağlığı ve sabır diliyorum.

İklim değişikliği ile mücadele ortak hedefi doğrultusunda geliştirdiğimiz projeler ve hayata geçireceğimiz çalışmalarla, siz değerli İstanbulluların ve gelecek nesillerin daha sağlıklı koşullarda yaşayabilmesi için çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

İnanıyoruz ki yaptığımız her iş, iyileştirdiğimiz her alan, geri kazandığımız her atık, bizleri daha sürdürülebilir bir geleceğe taşıyacak.

Cumhuriyetimizin 100'üncü yılını kutladığımız bu anlamlı yılda hizmetlerimizi daha da ileriye taşıma motivasyonu ile çalıştık. Bu enerji ve özveriyle 7/24 çalışan ve yaşam için dönüştürmeye devam eden İSTAÇ Ailesine, şehrine iyi bakarak bize destek olan İstanbullulara teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Ziya Gökmen TOGAY
İSTAÇ AŞ Genel Müdürü



KURULUŞ AMACI

Atık, çevre ve atıktan enerji üretimi alanlarında hizmet veren İSTAÇ, teknolojik altyapısını sürdürülebilir gelişmelerle güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

İSTAÇ AŞ 1991 yılında yayınlanan 20814 sayılı Katı Atıkların Kontrolü Yönetmeliğine istinaden, katı atık projesi kapsamında; atıklarda vahşi depolama yöntemi yerine nihai bertaraf için düzenli depolama yöntemine geçiş amacıyla 1994 yılında kurulmuştur.

İSTAÇ AŞ düzenli depolama sahalarının kurulumu ve işletilmesi, evsel ve tıbbi atıkların bertarafı, çöp sızıntı suyunun arıtılması, atıktan elektrik üretimi, kompost üretimi ve ambalaj atıklarının geri kazanımı, kent ve hal temizliği, inşaat ve hafriyat atıklarının yönetimi, gemilerden ve deniz yüzeyinden atıkların toplanması ve bertarafı, kıyı, plaj temizliği ve çamur tarama faaliyetleri, endüstriyel atıkların bertarafı ve geri kazanımı, atıklardan yakıt üretimi, yurt içi ve yurt dışı projelerin yönetimi ve müşavirlik alanlarında da hizmet veren çevre ve atık yönetimi firmasıdır.

İSTAÇ; atık yönetimi alanında kalıcı çözümler üretmek, İstanbul'u geleceğe taşımak ve İstanbul'u daha yaşanabilir kılmak için çalışmaktadır.



14

Faaliyet
Alanı

60+

Lokasyon

Kurumsal Kimlik

Ticaret Ünvanı:

İSTAÇ İstanbul Çevre Yönetimi
Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Büyük Mükellefler V.D. | 481 002 9159
0481002915900010

Vergi Numarası:

Mersis No:

Ticaret Sicili Numarası:

Meslek Grubu:

Merkez Adresi:

236265

63-Enerji

Paşa Mah. Piyalepaşa Blv. No:74
34379 Şişli / İSTANBUL

Telefon:

0 (212) 368 26 00

Faks:

0 (212) 231 76 14

Çağrı Merkezi:

444 8 500

Mail Adresleri :

istac.istanbul | istac@istac.istanbul

İnternet Adresi:

www.istac.istanbul

Kep Adresi:

istac@hs01.kep.tr



MİSYON, VİZYON VE DEĞERLERİMİZ

Misyonumuz

Gelecek nesillere yaşanabilir şehirler miras bırakmak.

Vizyonumuz

Sürdürülebilir ekonomi, sıfır atık üreten şehirler ve karbon ayak izini en aza indirmek için ulusal ve uluslararası alanda çevresel dönüşüme öncülük eden lider kuruluşlar arasında yer almak.



Değerlerimiz



Sorumluluk

İşimize ve çevremize karşı kendimizi sorumlu hisseder, işimizin gereğini yerini getirmek için en yüksek çabayı ortaya koyarız.



Adalet

Değerlendirme ve kararlarımızda daima hakkı gözetir ve yerine getirilmesine özen gösteririz.



Dürüstlük

İşimizle ilgili eylemlerde ve aldığımız kararlarda şeffaflığı gözeterek tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi dürüstlük temelinde yönetiriz.



Sağlık ve Emniyet

İşimizde, sağlık ve emniyeti değişmez önceliğimiz olarak görürüz.



ENTEĞRE YÖNETİM POLİTİKASI

Çevre yönetimi hizmetlerimizi, entegre yönetim sistemi standartlarına uygun olarak sürdürülebilir kılmak ve sürekli iyileştirmek temel politikamızdır.

Çevre yönetimi hizmetlerimizi; yasal ve diğer şartlar ile entegre yönetim sistemi standartlarına uygun olarak sürdürülebilir kılmak ve sürekli iyileştirmek temel politikamızdır.

Bu doğrultuda;

- Müşteriye sunulan tüm hizmetleri güvenilir, zamanında ve özgün çözümler geliştirerek sunacağımızı,
- Çevre, iş sağlığı güvenliği, enerji performansı ve müşteri memnuniyetini sürekli iyileştireceğimizi,

- Faaliyetlerimizden kaynaklanan atıkların oluşumunu en aza indirerek, tüm atıkları çevresel kirliliği önleyecek şekilde bertaraf edeceğimizi ve olabildiğince yeniden kullanarak veya geri dönüştürerek ekonomiye kazandıracağımızı,
- Kaynakları etkin kullanarak tasarruf sağlayacağımızı,
- Çevre bilincini geliştirmeye yönelik faaliyetlerimizi artıracacağımızı,
- Önleyici yönetim anlayışıyla iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili tehlikeleri önleyerek ve risklerini kontrol altına alarak çalışanlarımıza, taşeronlarımıza ve ziyaretçilerimize güvenli ve sağlıklı bir ortam oluşturacağımızı, meslek hastalıklarını önleyeceğimizi ve kazaları azaltacağımızı,

Enerji verimli
ürün ve hizmetleri
kullanıyoruz.



- İş sağlığı ve güvenliği konularında çalışanlara danışılması ve katılımlarının sağlanması için uygun ortamlar oluşturacağımızı ve çalışanlarımızla koordineli şekilde çalışacağımızı,
- Enerji verimli ürün ve hizmetlerin satın alınmasını ve tasarımını destekleyeceğimizi,
- Amaç ve hedefleri belirleyerek bunların gerçekleşmesi için gerekli bilgi ve kaynakları sağlayacağımızı,
- Etkin eğitim yöntemleri ile çalışanlarımızın sürekli gelişimini sağlayacağımızı,
- Verilere dayalı bilgi yönetim sistemine önem vereceğimizi, taahhüt ederiz.



ENERJİ YÖNETİM POLİTİKASI

İSTAÇ; çevreye, çalışanlarına ve topluma karşı olan sorumluluklarla uyumlu bir enerji yönetim sistemi uygulamaktadır.

İSTAÇ, çeyrek yüzyıla yakın tecrübesiyle atık yönetim konusunda; sürdürülebilir bir gelişmeye ve büyümeye olan katkımızla ve çevreye, çalışanlarımıza ve toplumumuza karşı olan sorumluluklarla da uyumlu bir enerji yönetim sistemi uygulamaktadır.

Bunu yaparken biz;

- Enerji yönetim sistemini sürekli iyileştireceğimizi,
- Enerji yönetiminde karbon ayak izini en aza indirerek çevreyi koruyacağımızı,

- Çalışanlarımızın enerji verimliliği konusunda öneri ve fikirleri ile katkıda bulunmaları için gerekli ortamı hazırlayacağımızı,
- Enerji performans göstergelerini kullanarak enerji tüketimlerini kontrol altına alıp enerji tasarruf sağlayacağımızı,
- Etkin eğitim yöntemleri ile çalışanlarımızın sürekli gelişimini sağlayacağımızı ve doğal kaynak tüketimi ve enerji verimliliği bilincini oluşturacağımızı,
- Amaç ve hedefleri belirleyerek bunların gerçekleşmesi için gerekli bilgi ve kaynakları sağlayacağımızı,

**Çevreye
duyarlı enerji
yönetimiyle
sürdürülebilir
bir gelecek için
çalışıyoruz.**



- Satın aldığımız ürün/hizmetlerde, yeni yapacağımız yatırım ve tasarımlarımızda ve gerçekleştirdiğimiz ürün/hizmetlerde enerji verimliliğini gözetmeyi,
- Enerji verimliliği konusunda tabi olduğumuz ulusal ve uluslararası mevzuata uyumlu çalışmayı,
- Enerji verimliliğini geliştirmeye yönelik yeni teknolojileri takip ederek sürekli iyileştirme yapmayı, enerji verimliliğini geliştirmeye yönelik projelere kaynak ayırmayı, taahhüt ederiz.



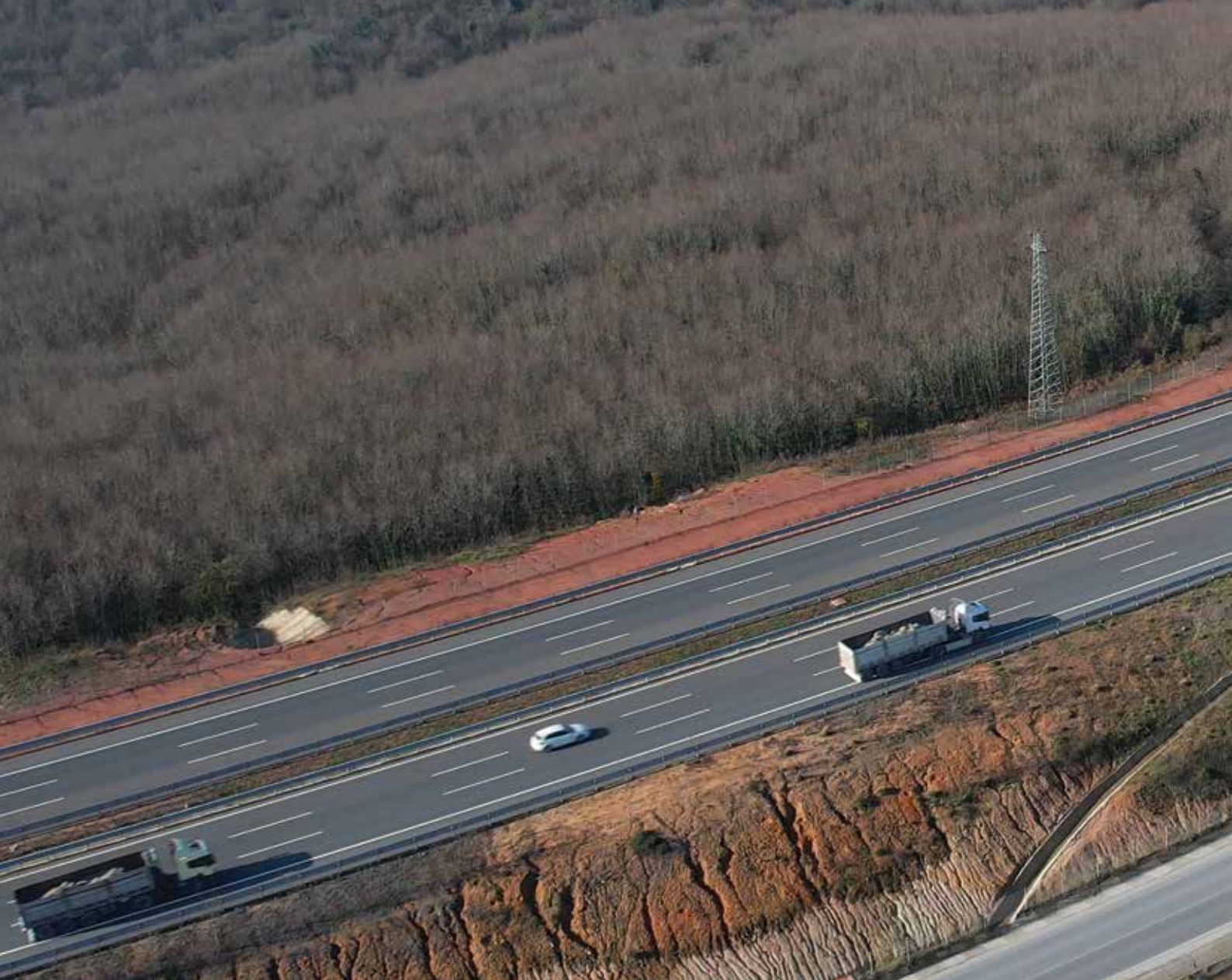
YOL TRAFİK GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

Çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın yol trafik güvenliği konusunda yetkinlik ve farkındalıklarını artırıyoruz.

Şirketimizin vizyonu, misyonu, değerleri ve stratejik amaçları doğrultusunda sunduğumuz çevre yönetim hizmetlerini, çalışanlarımızla iş birliği içerisinde Yol Trafik Güvenliği Standardı'na uygun olarak sürdürülebilir kılmak ve sürekli iyileştirmek temel politikamızdır.

Bu doğrultuda;

- Çalışanlarımız başta olmak üzere ilgili tarafların ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alarak; geliştirilmesi ve iyileştirilmesine katkı sağlayacağımızı,
- Yol Trafik Güvenliği bilincini geliştirmeye yönelik faaliyetlerimizi artıracacağımızı,



- Kaynakları etkin kullanarak tasarruf sağlayacağımızı,
- Proaktif yönetim anlayışımızla ölüm, yaralanma ve maddi kayıplara sebep olabilecek trafik kazaları konusunda riskleri belirlemeyi, trafik kazalarından kaynaklı kayıpları azaltmak üzere faaliyetler gerçekleştireceğimizi,
- Çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın Yol Trafik Güvenliği konusunda eğitim, bilgi, beceri ve sürekli öğrenme ihtiyaçlarını karşılayarak yetkinlik ve farkındalıklarını artıracacağımızı,
- Amaç ve hedeflerimizi belirleyerek gerçekleştirmeleri için gerekli bilgi ve kaynakları sağlayacağımızı, beyan ve taahhüt ederiz.

**Yol Trafik
Güvenliği bilincini
geliştirmeye
yönelik
faaliyetlerimizi
artırıyoruz.**



LABORATUVAR YÖNETİM POLİTİKASI

ISO/IEC 17025 standardına uygun olarak müşteri, yasal ve TÜRKAK şartlarını yerine getirerek sürdürülebilir kılmak ve sürekli iyileştirmek temel politikamızdır.

Şirketimizin vizyonu, misyonu, değerleri ve stratejik amaçları doğrultusunda sunduğumuz tüm hizmetleri, çalışanlarımızla iş birliği içerisinde ISO /IEC 17025 standardına uygun olarak müşteri, yasal ve TÜRKAK şartlarını yerine getirerek sürdürülebilir kılmak ve sürekli iyileştirmek temel politikamızdır.

Bu doğrultuda;

- Ulusal/uluslararası standart ve/veya tanımlanmış analiz metotlarını kullanacağımızı,
- Tüm analizleri yetkin, tecrübeli ve uzman personellerimizle iyi mesleki ve teknik uygulamalar göstererek, zamanında, hatasız ve güvenilir olarak gerçekleştireceğimizi,

Türk Akreditasyon
Kurumu (TÜRKAK)
Tarafından

68

**Parametrede
Akredite**



- Ulusal/uluslararası laboratuvarlarla yapılan karşılaştırma ölçümleriyle analiz kalitesinin güvenilirliğini, yetkinliğinin sürekliliğini sağlayacağımızı ve referans standartlar ile izlenebilirliğini kanıtlayacağımızı,
- Risk yönetimi yaklaşımımızla tarafsızlık başta olmak üzere oluşabilecek riskleri asgari seviyeye indireceğimizi,
- Müşteri ihtiyaç ve beklentilerinin karşılanması, memnuniyetlerinin artırılması konusunda gerekli iyileştirmeleri ön planda tutacağımızı,
- Paydaşlarımıza ait bilgi ve hakların korunmasında, muhafaza edilmesinde gizlilik esaslarını gözeticeğimizi,
- Müşterilerden gelen analiz taleplerini mümkün olan en üst seviyede karşılayabilmek amacıyla hizmet yelpazemizi genişleteceğimizi,
- İhtiyaç haline gelen değişimlerin yanı sıra hizmet kalitemizi yükseltmek için gerekli olan kaynakları sağlayacağımızı,
- Çalışanlarımıza danışılması ve katılımlarının sağlanması için uygun ortamlar oluşturacağımızı, eğitim ve yetkinliklerini sürekli iyileştireceğimizi tarafsızlık, bağımsızlık, gizlilik, dürüstlük ve güvenilirlik ilkeleri temelinde taahhüt ederiz.



TARİHÇE

İSTAÇ, İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştirak şirketi olarak, 1994 yılında Türkiye'nin ilk düzenli depolama sahasını kurarak işletmeye başlamıştır.

1994

- Kuruluş (28 Aralık 1994)

1995

- Odayeri ve Kömürcüoda Düzenli Depolama Sahası
- Tıbbi Atık Toplama ve Yakma Tesisi
- Yenibosna ve Aydınlı Katı Atık Aktarma Merkezi

1996

- Baruthane, Halkalı ve Hekimbaşı Katı Atık Aktarma Merkezi

2001

- Kemerburgaz Kompost ve Geri Kazanım Tesisi
- Hasdal Enerji Üretim Tesisi

2002

- Ana Arter Mekanik Temizlik Hizmetleri

2003

- Küçükbakkalköy Katı Atık Aktarma Merkezi

2005

- İstanbul Stratejik Planı
- Hafriyat Atıkları Yönetimi
- Ambalaj Atıkları Yönetimi

2006

- Gemilerden Atık Alımı
- Haydarpaşa Atık Kabul Tesisi
- Kıyı, Plaj ve Deniz Yüzeyi Temizliği

2007

- İSTAÇ Çevre Laboratuvarı
- Silivri Katı Atık Aktarma Merkezi

2008

- ATY Granül Üretimi
- Odayeri ve Kömürcüoda Çöp Gazından Enerji Üretim Tesisleri
- İnşaat ve Yıkıntı Atıkları Geri Kazanımı
- Çevre Kontrol Merkezi
- Odayeri ve Kömürcüoda Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesisleri

2009

- Endüstriyel Atık Yönetimi
- AB Destekli Yapım Projeleri

2010

- Uluslararası Müşavirlik Projeleri
- Atık Yakma Tesisi Fizibilite Çalışmaları

2012

- Mevsimlik Çiçek Üretim Serası

2014

- İSTAÇ AŞ Logo Değişimi
- Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi

2015

- Aktarma İstasyonları Yönetimi
- Seymen Düzenli Depolama Sahası

2016

- Endüstriyel Atık Ön İşlem Tesisi (Elleçleme)
- Endüstriyel Atık Ön İşlem Tesisi (S/S)



Odayeri Bertaraf Tesisleri

2017

- Vizyon Projeler (Atık Yakma, Biyometanizasyon, Seymen Enerji Üretim Tesisleri)
- Türkiye Ulusal Atık Yönetimi ve Eylem Planı

2018

- Hal Temizliği
- Atıktan Türetilmiş Yakıt Tesis (ATY)

2019

- Büyük İstanbul Otogarı Temizliği
- Adalar'da Temizlik Çalışmaları (Ruam Hastalığı)

2020

- Dezenfektan Üretimi
- Seymen Çöp Gazından Enerji Üretim Tesis
- Haliç Dip Çamuru Tarama ve Susuzlaştırma Tesis

2021

- Kadın Elle Süpürme Ekibinin Oluşturulması
- İSTAÇ AŞ Logo Değişimi
- Biyometanizasyon Tesis
- Adalar Kent Temizlik Biriminin Kurulması
- Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesis

2022

- Başakşehir Katı Atık Aktarma Merkezi
- Odayeri Sera Açılışı
- Hasdal Katı Atık Aktarma Merkezi
- Seymen Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesis

2023

- Hacimli Atık Tesis
- Kömürcüoda Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesis'i'nin temelinin atılması

KURUMSAL BELGELERİMİZ**İSTAÇ çalışanları, insan sağlığını koruma ve İstanbulluların yaşam kalitesini artırma motivasyonu ile çalışmalarını sürdürmektedir.**

Misyonumuz, vizyonumuz ve stratejik amaçlarımız doğrultusunda sunduğumuz ürün ve hizmetleri yasal ve diğer ilgili taraf şartlarına uygun yürütmek, ürün ve hizmet kalitesini artırmak ve sürekliliğini sağlayarak güvence altına almak amacıyla süreçlerimiz, aşağıda yer alan yönetim sistemlerine uygun olarak yürütülmektedir.

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 17025:2017 Laboratuvar Akreditasyon Belgesi
- ISO 14064 - Sera Gazı Doğrulama Beyanı
- ISO 14046 - Su Ayak İzi Doğrulama Beyanı



İLETİŞİM BİLGİLERİ

Tablo 1: İSTAÇ İletişim Bilgileri

Hizmet Alanları	Hizmet Birimleri	Adres	Telefon
Genel Müdürlük		Paşa Mah. Piyalepaşa Blv. No:74 34379 Şişli/İstanbul	0 (212) 368 26 00
Atık Bertaraf	Odayeri Atık Bertaraf Tesisi	Göktürk Merkez Mah. İstanbul Cad. No: 70 Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 322 01 50
	Kömürcüoda Atık Bertaraf Tesisi	Karakiraz Mah. Ergun Sok. No: 305A Şile/İstanbul	0 (216) 732 87 05
	Seymen Atık Bertaraf Tesisi	Seymen Mah. Laiklik Cad. No: 285/1 Silivri/İstanbul	0 (531) 306 91 67
	Arıtma Tesisler	Odayeri Arıtma; Göktürk Merkez Mah. İstanbul Cad. No: 70/1 Eyüpsultan/İSTANBUL	0 (212) 322 01 50
		Kömürcüoda Arıtma; Karakiraz Mah. Ergun Sok. No: 305A Şile/İstanbul	0 (216) 732 87 05
Kent Temizliği	Kent Temizliği – Edirnekapi	İBB Yol Bakım Müdürlüğü Yanı Edirnekapi/Fatih/İstanbul	0 (212) 521 83 44
	Kent Temizliği - Beşiktaş	Kadırga Cad. İnönü Stadı Yanı Beşiktaş/İstanbul	0 (212) 368 26 16
	Kent Temizliği - Yenibosna	Yenibosna Sanayi Cad. Yenibosna/Bahçelievler/İstanbul	0 (212) 452 40 53
	Kent Temizliği - Esenler	Oruç Reis Mah. Giyim Kent Cad. No:11 Esenler/ İstanbul	0 (212) 368 26 00 2295
	Kent Temizliği - Kiraç	Atatürk Mah. Raif Orbay Cad. No:14 Kiraç/ Esenyurt/İstanbul	0 (212) 368 26 95
	Kent Temizliği - Maltepe	70 Evler Mevkii Gülsuyu Mezarlığı Üstü Maltepe/İstanbul	0 (216) 427 67 94
	Haller Temizliği	İBB Bayrampaşa Sebze ve Meyve Hali 3 No'lu Kapı Yanı Bayrampaşa/İstanbul	0 (535) 736 93 50
		İBB Ataşehir Meyve Sebze Hali İçerenköy Mah. Çayır Cad. No:13 İsPark Otopark İçi Ataşehir/İstanbul	
Atık Lojistik	Katı Atık Aktarma Merkezi - Baruthane	Paşa Mah. Piyalepaşa Blv. No:74 Şişli/İstanbul	0 (537) 026 36 43
	Katı Atık Aktarma Merkezi - Yenibosna	Çobançeşme Mah. Mithatpaşa Cad. Zeytindalı Sk. No:3 Bahçelievler/Yenibosna/İstanbul	0 (536) 861 10 72
	Katı Atık Aktarma Merkezi - Başakşehir	Kayabaşı Mah. İstiklal Cad. No:484 Başakşehir/İstanbul	0 (536) 861 10 79
	Katı Atık Aktarma Merkezi - Hasdal	Mimar Sinan Mah. Kemerburgaz Yolu Cad. No:17 Eyüpsultan/İstanbul	0 (537) 026 36 43
	Katı Atık Aktarma Merkezi - Silivri	Yenimahalle 1.Kasım Cad. Hasan Çeşme Mevkii Silivri/İstanbul	0 (536) 861 10 81
	Katı Atık Aktarma Merkezi - K. Bakkalköy	Atatürk Mah. Dereboyu Cad. No:7 Küçükbakkalköy/ Ataşehir/İstanbul	0 (533) 812 04 15
	Katı Atık Aktarma Merkezi - Hekimbaşı	Hekimbaşı Mah. Küçüksu Cad. No:273 Ümraniye Cezaevi Yanı Ümraniye/İstanbul	0 (536) 033 81 90
	Katı Atık Aktarma Merkezi - Aydınli	Aydinli Mah. Patlayıcı Maddeler Yolu Cad. Kıvrım Sk. Tuzla/İstanbul	0 (542) 349 27 84
	Katı Atık Aktarma Merkezi - Şile	Çayırbaşı Mah. Mor Sümbül Sk. No:1 Şile Araç Muayene İstasyonu Yanı Şile/İstanbul	0 (507) 204 16 62

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Hizmet Alanları	Hizmet Birimleri	Adres	Telefon
Geri Kazanım ve Kompost Tesisi		Işıklar Mah. Ege Sk. No:5/3 Kemerburgaz/ Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 206 53 90
Enerji Yönetimi	Atık Yakma ve Enerji Üretimi Tesisi	Işıklar Mah. Ege Sk. No:5/2 Eyüpsultan/ İstanbul	0 (850) 339 63 39
	Biyometanizasyon Tesisi	Işıklar Mah. Ege Sk. No:5/6 Eyüpsultan/ İstanbul	0 (212) 206 53 90 2433
	Odayeri Enerji Üretim Tesisi	Göktürk Merkez Mah. İstanbul Cad. No: 70/1 Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 322 01 51
	Seymen Enerji Üretim Tesisi	Seymen Mah. Laiklik Cad. No: 285/1 Silivri/ İstanbul	0 (531) 306 91 67
	Kömürcüoda Enerji Üretim Tesisi	Karakiraz Köyü İSTAÇ Entegre Atık Yönetim Tesisleri Kümeevleri No:3 Şile/İstanbul	0 (216) 732 87 05
Makine Bakım	Edirnekapı	Topçular Mah. Bostan Aralığı Sk. No:4 Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 521 81 52
	Hekimbaşı	Küçüksu Cad. Atık Yönetim Müd. C Bölgesi Süpürge Araçları Bakım Onarım Atölyesi Hekimbaşı/ Ümraniye/İstanbul	0 (216) 632 00 43 2722
	Şile	Karakiraz Mah. Ergun Sok. No: 305A Şile/ İstanbul	0 (216) 732 87 08 2531
	Seymen	Seymen Mah. Laiklik Cad. No: 285/1 Silivri/ İstanbul	0 (533) 812 04 82
	Eyüpsultan	Emniyetetepe Mah. Halit Paşa Cad. Sünnet Köprüsü Yanı No:2 Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 368 26 00
	Maltepe	Zümrütevler Evler Mevkii Gülsuyu Mezarlığı Üstü Maltepe/İstanbul	0 (216) 427 42 24 2571
	Odayeri	Göktürk Merkez Mah. İstanbul Cad. No: 70/4 Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 322 01 52 2341
Kıyı Temizlik	Eyüpsultan	Emniyetetepe Mah. Halit Paşa Cad. Sünnet Köprüsü Yanı No:2 Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 368 26 00
	Küçükçekmece	Fatih Mah. Cengiz Topel Cad. İç Kumsal Mevkii No:2 Küçükçekmece/İstanbul	0 (212) 368 26 00
	Ataşehir	Barbaros Mah. Millet Cad. No:32 Yenisahra/ Ataşehir/İstanbul	0 (212) 368 26 00
	Selimpaşa	Selimpaşa Merkez Mah. 6095 İtfaiye Karşısı No:4 Silivri/İstanbul	0 (212) 368 26 00
Deniz Yüzevi Temizleme ve Çamur Tesisi	Sütlüce	Sütlüce Mah. Karaağaç Cad. No: 9/1 Beyoğlu/ İstanbul	0 (212) 368 26 00
	Çamur Tesis	Silahtarağa Mah. Silahtarağa Cad. İBB Park Bahçeler Haliç Şefliği Yanı Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 368 26 00

Hizmet Alanları	Hizmet Birimleri	Adres	Telefon
Gemi Atıkları Toplama ve İşleme Tesisi	Atık Kabul Tesis Haydarpaşa	Haydarpaşa Liman İşletmeleri Md. İBB Haydarpaşa Atık Kabul Tesisi Kadıköy/İstanbul	0 (216) 348 16 93 0 (543) 906 08 58
	Pendik	Sahil Blv. No:8/3 Pendik/İstanbul	0 (216) 514 21 51
Endüstriyel Atık Yönetimi	Endüstriyel Atık Satış	Paşa Mah. Piyalepaşa Blv. No:74 Şişli/İstanbul	0 (212) 368 26 00
	Endüstriyel Atık İşletme	Karakiraz Köyü Katı Atık Tesisleri Kümeevleri No:3 Şile/İstanbul	0 (216) 732 87 05
		Işıklar Köyü Ege Sk. No:5/1 Kısırmandıra Mevkii Kemerburgaz/Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 206 53 90
Çevre Laboratuvarı	Çevre Laboratuvarı	Işıklar Mah. Ege Sk. No:5/1 Kemerburgaz/Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 360 24 47
Tıbbi Atık Bertaraf ve Toplama	Tıbbi Atık Yakma Tesis	Göktürk Merkez Mah. İstanbul Cad. No: 70/7 Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 322 01 50
	Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesis	Göktürk Merkez Mah. İstanbul Cad. No: 70/7 Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 322 01 50
	Tıbbi Atık Toplama - Eyüpsultan	Silahtarağa Mah. Silahtarağa Cad. İBB Park Bahçeler Haliç Şefliği Yanı Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 581 02 97
	Tıbbi Atık Toplama - Kiraç	Atatürk Mah. Raif Orbay Cad. No:14 Kiraç/Esenyurt/İstanbul	0 (212) 886 41 54
	Tıbbi Atık Toplama - Küçükbakkalköy	Atatürk Mah. Dereboyu Cad. No:7 Küçükbakkalköy/Ataşehir/İstanbul	0 (543) 428 70 97
	Tıbbi Atık Toplama - Hekimbaşı	Hekimbaşı Küçüksu Cad. Ümraniye Cezaevi Yanı Ümraniye/İstanbul	0 (216) 573 30 16
Hafriyat Atıkları Yönetim	Hafriyat Atıkları Etüt ve Projeleri Şefliği	Paşa Mah. Piyalepaşa Blv. No:74 Şişli/İstanbul	444 8 500
	Eyüpsultan	Topçular Mah. Bostanaralığı Sk. No:4 Edirnekapi/Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 521 01 01
	Avrupa Yakası Hafriyat Atıkları İşletme	Odayeri Atık Bertaraf Tesis Göktürk Köyü Kemerburgaz/Eyüpsultan/İstanbul	0 (212) 322 01 50
		Kasımpaşa Hafriyat Ofisi / Hacıahmet Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No: 1 Beyoğlu/İstanbul	0 (536) 267 32 81
	Çiftalan	Çiftalan Köyü Mevkii Eyüpsultan/İstanbul	0 (507) 487 41 07
	Bekirli	Bekirli Köyü Mevkii Silivri/İstanbul	0 (507) 487 41 12
	Asya Yakası Hafriyat Atıkları İşletme	Zümrütevler Mah. Ümit Kaptancıoğlu Sk. No:4/1/900 Maltepe/İstanbul	0 (216) 427 67 94
	Kartal	Kartal Hafriyat Ofisi Cevizli Mah., Cevizli Cad., D-100 Güney Yan Yol Üzeri Kartal/İstanbul	0 (536) 267 32 82
	Şile Sahilköy	Ömerli Hafriyat Ofisi Dindere Cad. No:1 Çekmeköy/Ömerli – Şile/İstanbul	0 (530) 525 91 46

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin sermayesi 128.000.000,00 TL (Yüz yirmi sekiz milyon Türk lirası)'dır. İSTAÇ'ın ortaklık yapısında, imtiyazlı paylara sahip ortaklar bulunmamaktadır.

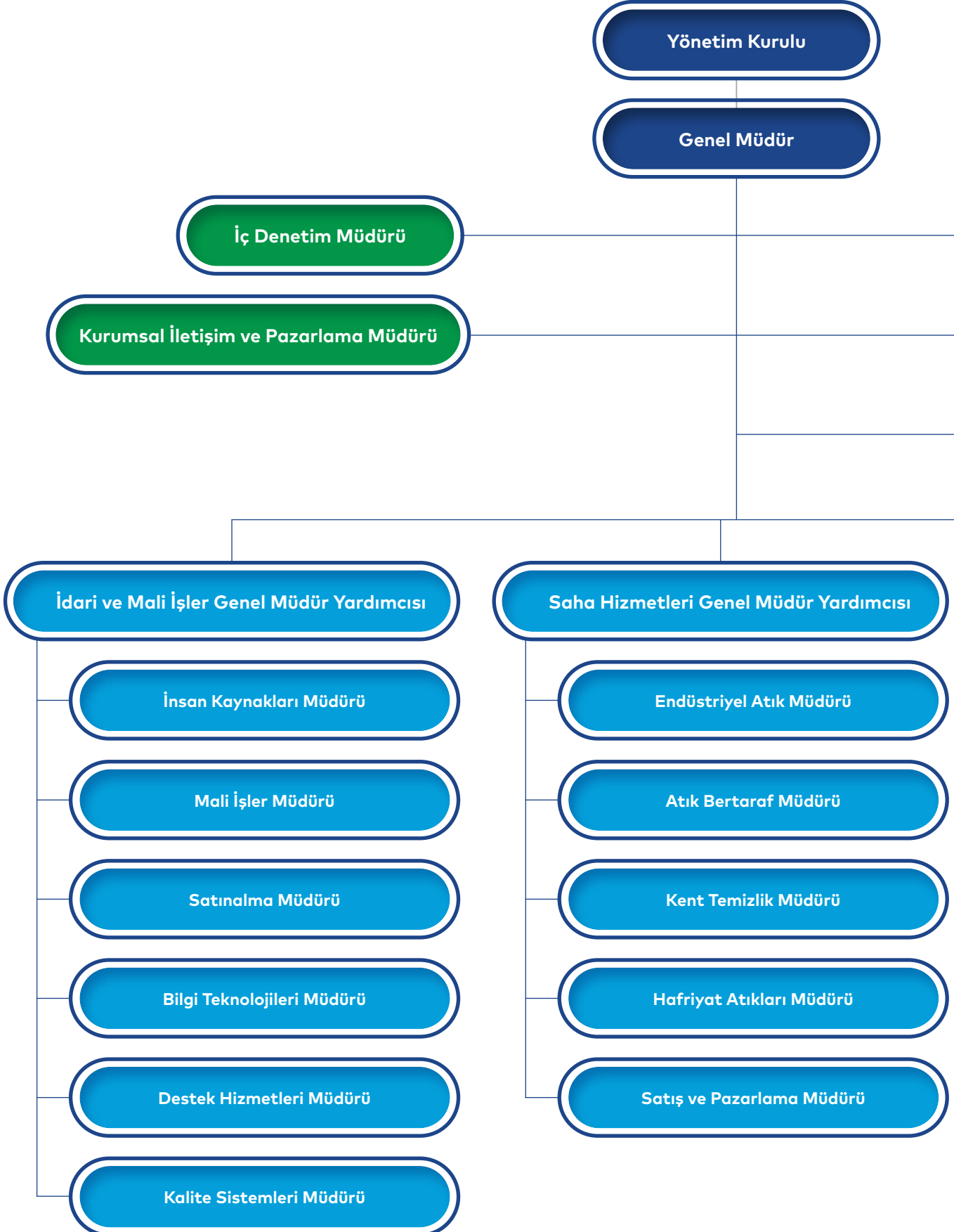
Tablo 2: Şirket Ortakları ve Ortaklık Payları

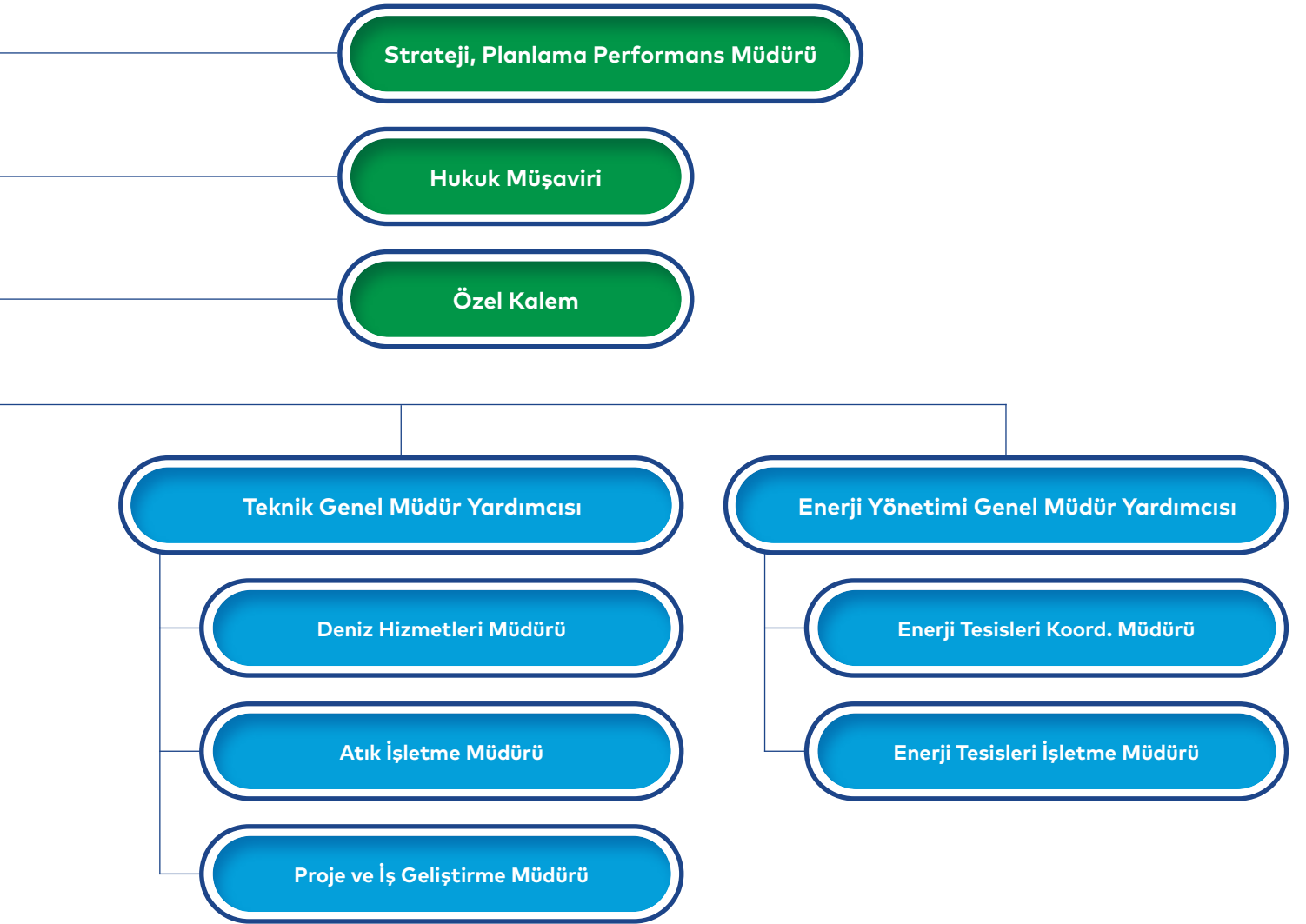
Pay Sahibinin Ünvanı	Payların Toplam İtibar Değeri (TL)	Ortaklık Oranı (%)
İstanbul Büyükşehir Belediyesi	124.137.856	%96,9827
İETT Genel Müdürlüğü	2.161.792	%1,6889
Metro İstanbul San. ve Tic. AŞ	1.659.264	%1,2963
İstanbul Ağaç ve Peyzaj Eğitim Hizm. ve Hayvanat Bahçesi İşletmeciliği San. ve Tic. AŞ	26.880	%0,0210
İSFALT İstanbul Asfalt Fabrikaları San. ve Tic. AŞ	14.208	%0,0111





YÖNETİM ŞEMASI





YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Vekili ve Kurul üyelerine ait bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 3: Yönetim Kurulu Üyeleri ve Görev Süreleri

Adı Soyadı	Pozisyon	İşe Başlama Tarihi	İşten Çıkış Tarihi
Cemal Ufuk Karakaya	Yönetim Kurulu Başkanı	21.04.2022	Devam ediyor
Taner Çetin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	16.03.2023	Devam ediyor
Ayhan Taş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	01.04.2023	Devam ediyor
Erdal Celal Aksoy	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.04.2020 11.04.2023	16.03.2023 01.10.2023
Ziya Gökmen Togay	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür	15.02.2022	Devam ediyor
Celil Aslan	Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2013	Devam ediyor
Serhat Ersin Mutlu	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2017	Devam ediyor
Osman Aydın	Yönetim Kurulu Üyesi	07.11.2019	Devam ediyor
İrfan Baran	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2020	31.10.2023
Cihan Karakaşlıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.4.2020	Devam ediyor
Kazım Taylan Sever	Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2020	30.11.2023
Bahtiyar Celep	Yönetim Kurulu Üyesi	9.06.2020	16.03.2023
Emine Alkanalka	Yönetim Kurulu Üyesi	9.07.2020	10.04.2023
Derin Orhon	Yönetim Kurulu Üyesi	7.02.2022	Devam ediyor
Sezin Özgür	Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022	31.03.2023
Seniha Sarı	Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2022	16.03.2023
Ahmet Oğuz Koban	Yönetim Kurulu Üyesi	01.05.2022	Devam ediyor
Fatih Fidan	Yönetim Kurulu Üyesi	2.09.2022	Devam ediyor
Salih Keskiner Öngül	Yönetim Kurulu Üyesi	6.09.2022	Devam ediyor
Cemil Özınan	Yönetim Kurulu Üyesi	11.11.2022	Devam ediyor
Özgür Kenar	Yönetim Kurulu Üyesi	1.01.2023	Devam ediyor
Ahmet Önal	Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2023	Devam ediyor
Görkem Korkut	Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2023	Devam ediyor
Samet Şeker	Yönetim Kurulu Üyesi	1.12.2023	Devam ediyor

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları statüsündeki yöneticilere cari dönemde sağlanan huzur hakkı, ücret, ikramiye ve benzeri mali menfaatlerin toplam brüt tutarı 19.388.580,92 TL'dir.

Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket Genel Kurulunca yönetim organı üyelerinin kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyetler hakkında verilen bir izin bulunmamaktadır.



İNSAN KAYNAKLARI YAPISI

İSTAÇ, alanında uzman 4.866 çalışanıyla İstanbul için çalışmaya devam etmektedir.

Tablo 4: Ünvana Göre Çalışan Sayısı

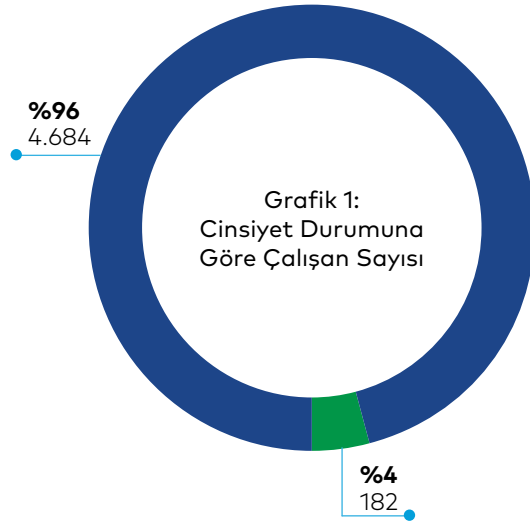
ÜNVAN	ÇALIŞAN SAYISI
Genel Müdür	1
Genel Müdür Yardımcısı	4
Danışman	2
Hukuk Müşaviri	1
Genel Müdür Özel Kalem	1
Müdür	19
Şef	45
Kıdemli Uzman	15
Kıdemli Uzman Mühendis	46
Uzman	57
Uzman Mühendis	37
Uzman Yardımcısı	29
Mühendis	15
Çevre Mühendisi	7
Kimyager	4
İş yeri Hekimi	1
Formen	140
Surveyan	28
Tesis Amiri	2
Vardiya Amiri	12
Sorumlu	66
Vardiya Sorumlusu Formen	3
Atık Alım Operasyon Uzmanı	2
Atık Alım Kontrolörü	10
Personel	146
Koordinasyon Görevlisi	12
Kaptan	22
Büro Personeli	3
İdari Destek Görevlisi	2
İdari İşler Görevlisi	2
Gemi Elektrik Zabiti	2
Gemici	34

Tablo 5: Öğrenim Durumuna Göre Çalışan Sayısı

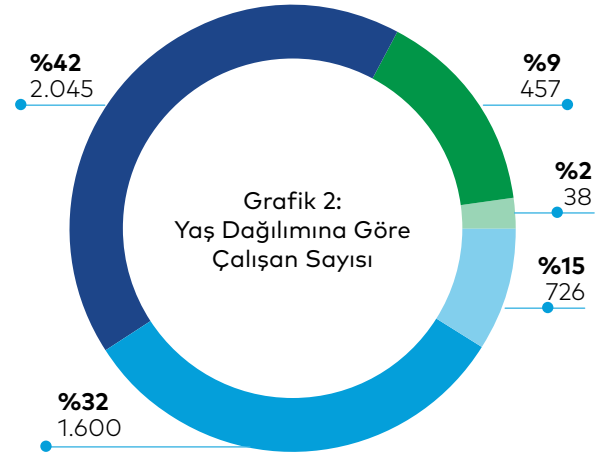
Öğrenim Durumu	Çalışan Sayısı
Doktora	3
Yüksek Lisans	76
Lisans	376
Ön Lisans	210

ÜNVAN	ÇALIŞAN SAYISI
Tekniker	43
Elektrik Teknikeri	2
Makine Teknikeri	5
Teknisyen	58
Makina Bakım Onarım Teknisyeni	1
Ustabaşı	4
Usta	156
Arıtma Ustası	4
Makine Bakım Ustası	3
Makinist	4
Mekanik Bakım Ustası	3
Usta Yardımcısı	1
Operatör	297
İş Makineleri Operatörü	5
Kepçe Operatörü	5
Kaynakçı	9
Şoför	764
Ağır Vasıta Şoförü	440
Kamyon Şoförü	18
Kamyonet Şoförü	47
Tır Çekici Şoförü	2
Destek Personeli	14
Büro İşçisi	19
Güvenlik Görevlisi	5
Temizlik Görevlisi	110
Beden İşçisi	1.579
İşçi	498
Saha İşçisi	2
Beden İşçisi	1.579
İşçi	498
Saha İşçisi	2
TOPLAM	4.866

Öğrenim Durumu	Çalışan Sayısı
Lise	1.740
İlkokul	1.945
Ortaokul	427
Toplam	4.866



■ Erkek
■ Kadın



■ 20-29
■ 30-39
■ 40-49
■ 50-59
■ 60 ve üzeri

4.866
Çalışan Sayısı



ŞİRKET YATIRIM VE AR-GE POLİTİKASI

Şirketimizin AR-GE ve yatırım politikasının temel prensibi, çevre problemlerini bütüncül bir açıdan incelemek, sektörle ilgili yenilikleri ve gelişmeleri yakından takip etmek, Şirket faaliyet alanlarındaki problemlere yönelik projeler üretmek, döngüsel ekonomi çerçevesinde atıklardan ekonomik katkı sağlamayı amaçlayan ürünler ve projeler üretmektir. Ulusal ve uluslararası hibe destek programlarına katılımı artırmak, yapılan çalışmalar sonucunda bilimsel yayınlar oluşturmak ve kurumsal imajı artırıcı ulusal ve uluslararası etkinliklere katılmak, üniversiteler, araştırma kurumları ile ulusal ve uluslararası proje iş birlikleri kurmaktır.

SÜRDÜRÜLMEKTE OLAN YATIRIM FAALİYETLERİNİN NİTELİĞİ VE TAMAMLANMA AŞAMALARI, PLANLANAN TAMAMLANMA TARİHLERİ

Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisleri

Kömürcüoda Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisleri için 5 Ağustos 2021'de İstanbul İl Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü'nden İl Mahalli Çevre Kurulu'nda uygun kararı alınmıştır. Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) öncesinde fizibilite raporu hazırlanmış, 16.05.2022 tarihinde fizibilite raporu onayı alınmıştır. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 10.11.2022 tarihinde ÇED Olumlu Belgesi alınan projenin yatırım süreci için gerekli olan Orman Kesin İzin süreçleri yürütülmektedir.

Hasdal Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisleri'nin hayata geçirilebilmesi için MÇK (Mahalli Çevre Kurulu) kararı alınmıştır. ÇED süreci için gerekli olan fizibilite raporu hazırlanması ve Orman Ön İzin süreçleri yürütülmektedir.

Tıbbi Atık Yakma Tesisleri İyileştirme

İstanbul'da günlük yaklaşık 10.000 adet sağlık kuruluşundan toplanan tıbbi atıkların %25'i Odayeri'nde bulunan 24 ton/gün kapasiteli Tıbbi Atık Yakma Tesisleri'nde bertaraf edilerek elektrik geri kazanımı sağlanmaktadır.

Proje kapsamında tesisin işletme prosesindeki problemler tespit edilerek atık işleme kapasitesinin artışının sağlanması planlanmaktadır. Güncel durumda tesis prosesi ve baca gazı emisyonları incelenmektedir. Analiz ve çalışmalar sonucunda mevcut durum raporu ortaya konulmuştur. Mevcut durum raporu baz alınarak tesiste iyileştirilmesi gereken noktaların belirlendiği iyileştirme raporu hazırlanmıştır. İyileştirme raporu sonucunda atık gaz emisyonlarında iyileştirilme sağlanması adına Tıbbi Atık Yakma Tesisleri'ne ıslak yıkayıcı sisteminin entegre edilmesinin uygun olacağı sonucuna varılmıştır. ıslak yıkayıcı teknolojisi hakkında araştırma yapılarak yatırım süreci başlatılacaktır.

Seymen Mekanik Biyolojik Ayrıştırma Tesisleri

Atıkların düzenli depolanması için kriterlerin sağlanması amacıyla ön işlemden geçirilmeleri yasal bir gerekliliktir. Dolayısıyla hem depolama kriterlerinin sağlanması hem de depolamaya giden atık miktarının azaltılması için 2.300 ton/gün kapasiteli Mekanik Biyolojik Ayrıştırma Tesisleri'nin (MBT) kurulması amaçlanmıştır. MBT ile depolanacak atık miktarı azalacak, biyobozunur atıkların geri dönüşümü sağlanacak ve enerji elde edilecektir. Atıkların ayrıştırılması sayesinde değerli malzemelerin geri kazanımı sağlanacaktır. Bu kapsamda MBT için özel olarak atık karakterizasyonu yapılmış, fizibilite çalışması tamamlanmıştır. Bir sonraki adım yasal izin ve lisans süreci ile devam edecektir.

Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisleri Fizibilite Çalışması

Sağlık kuruluşlarından toplanan tıbbi atıklar Avrupa yakasında kurulu Yakma ve Sterilizasyon Tesisleri'nde bertaraf edilmektedir. Geçmişe dönük veriler incelendiğinde İstanbul'da oluşan tıbbi atık miktarının her yıl arttığı görülmektedir. Tıbbi atık bertarafının sadece Avrupa yakasında yapıyor olması hem lojistik açıdan hem de ileride oluşabilecek ek kapasite ihtiyacının karşılanması amacıyla Asya yakasında bir Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisleri'nin yapılması için fizibilite çalışması yapılmıştır.

İnşaat Yıkıntı Atıkları Geri Kazanım Tesisleri

İnşaat ve yıkıntı atıkları; konut, köprü, yol ve benzeri yapıların tamirata, tadilatı, yenilenmesi, yıkımı veya doğal afetler sonucu oluşan atıklardır. Bu atıklar; genel olarak beton, sıva, tuğla, briket, tahta, cam, metal parçası (çelik, alüminyum, bakır, vb.), alçı kartonpiyer, kiremit, plastik, elektrik malzemesi, boru ve asfalt gibi malzemeleri içermektedir. Oluşan bu atıkların önemli bir kısmı yeniden kullanılabilir ve geri dönüştürülebilir niteliktedir.

İstanbul'da kentsel dönüşüm faaliyetleri göz önüne alındığında inşaat ve yıkıntı atıklarının değerlendirilmesi adına yönetim modellerinin çeşitlendirilmesi gerekliliği ön plana çıkmaktadır. Oluşan inşaat ve yıkıntı atıklarının geri kazanımına yönelik İSTAÇ AŞ mevcut durum analizi, ürünlere yönelik teknoloji seçimi ve fizibilite çalışmaları yürütülmektedir.

SÜRDÜRÜLMEKTE OLAN AR-GE VE PROJE FAALİYETLERİNİN NİTELİĞİ, TAMAMLANMA AŞAMALARI VE PLANLANAN TAMAMLANMA TARİHLERİ

Pop-Machina Çok Ortaklı Avrupa Birliği Projesi

Pop-Machina, sivil toplum kuruluşları ve belediyeler tarafından koordine edilecek şekilde döngüsel ekonominin desteklenmesini amaçlamıştır. Atık yönetimi, geri kazanım uygulamaları ve yenilenebilir enerji gibi çevre konuları, önemli bir yer oluşturmaktadır.

Proje; Katholieke Universiteit Leuven (Brüksel-Belçika) koordinatörlüğünde, 8 ülkeden 23 farklı proje ortağı ile gerçekleştirilmektedir. Proje'nin Türkiye ortakları; İstanbul Büyükşehir Belediyesi, İSTAÇ AŞ, Koç Üniversitesi ve Planet Turkey'dir. Proje toplam bütçesi 10 milyon euro olup, süresi 54 aydır.

İstanbul, pilot çalışmanın yapıldığı 7 Avrupa şehriden birisidir. Proje sürecinde; üretici topluluk ekosistemi haritalandırılmış (maker-ecosystem mapping), üretim alanı (makerspace) kurulmuştur. Döngüsel İşler Atölyesi'nde (DİA) ayrı toplanılan plastik, ahşap, metal vb. atıklar ham maddeye dönüştürülerek üretici topluluklar (maker communities) aracılığıyla yeni ürünlere dönüştürülmektedir. Çeşitli eğitimler, topluluk etkinlikleri ve iş birlikleri ile döngüsel üretim imkânları çeşitlendirilmekte ve yaygınlaştırılmaktadır.

07.06.2021 tarihinde açılan Döngüsel İşler Atölyesi'nin hedef grubunda hizmetin yetersiz kaldığı vatandaşlar, göçmenler, kadınlar, çocuklar, üretici potansiyeli olan ancak mekân ve kaynak bulamayan vatandaşlar bulunmaktadır. Hafta içi her gün 09.00'dan 17.00'ye kadar faal olan Döngüsel İşler Atölyesi, dezavantajlı/hizmete erişimi zor olan vatandaşlara ulaşarak üretim potansiyellerini ortaya çıkartabilecekleri, tanışıp fikir alışverişinde bulunarak etkinliklere katılabilecekleri, teknik destek alabilecekleri, projelerine prototipler üretebilecekleri bir ortaklaşa çalışma ve üretim alanıdır. Bu alanın sosyal etkisi oldukça yüksektir.

İBB Sosyal Hizmetler Müdürlüğü, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları, dernekler ve girişimcilerle iş birlikleri yapılmaktadır. DİA ve Pop-Machina Projesi ile 2019-2023 yılları içerisinde atık yağdan sabun yapımı, atık malzemelerden enstrüman yapımı, ahşap ve plastik atıklardan mobilya ve çeşitli ürünlerin yapımı, atık değerlendirme eğitimleri gibi yaklaşık 30 farklı aktivite gerçekleştirilmiştir. 2023 yılı sonu itibarıyla proje tamamlanmıştır.

Daha fazla bilgi için: pop-machina.eu

PEACOC Çok Ortaklı Avrupa Birliği Projesi

PEACOC Projesi ile platin, paladyum, altın ve gümüş gibi değerli metallerin atıklardan geri kazanılması amaçlanmaktadır.

Proje, hurdaya çıkmış katalitik konvertör, elektrik devre kartları (PCB), fotovoltaik yüzeyler (güneş panelleri) gibi atıklardan ticari değeri bulunan değerli metalleri geri kazanan teknolojilerin iyileştirilmesi, yeni teknolojilerin geliştirilmesi ve geri kazanılan değerli metallerden yeni ürünler elde edilmesi vb. çalışmaları kapsamaktadır.

Avrupa Birliği Horizon 2020 Hibe Destek Programı tarafından fon hakkı kazanan Proje; Fundacion Tecnalia Research & Innovation (İspanya) koordinatörlüğünde, toplam 19 ortağın katılımıyla gerçekleştirilmektedir. Proje'nin Türkiye ortakları arasında İSTAÇ AŞ ve Ford Otomotiv bulunmaktadır. Proje toplam bütçesi 11,2 milyon euro, süresi 48 aydır. 2023 yılı sonu itibarıyla projenin 32. ayı tamamlanmıştır.

Daha fazla bilgi için: peacoc-h2020.eu

10
Milyon Euro
Pop-Machina
Proje Desteği



SÜRDÜRÜLMEKTE OLAN AR-GE VE PROJE FAALİYETLERİNİN NİTELİĞİ, TAMAMLANMA AŞAMALARI VE PLANLANAN TAMAMLANMA TARİHLERİ

HERO Avrupa Birliği Projesi

Interreg Next 2021-2027 Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İş Birliği Programı kapsamında başvurusu gerçekleştirilen Proje kapsamında; deniz temizliği ve yapay resifler ile deniz kirliliği ile mücadele amaçlanmaktadır.

Yürütücülüğünü İSTAÇ AŞ'nin üstlenmiş olduğu Proje başvurusu Türkiye, Bulgaristan ve Ukrayna'dan toplam 4 farklı proje ortağının katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Proje'nin Türkiye ortakları arasında İSTAÇ AŞ ve İstanbul Üniversitesi bulunmaktadır. Toplam bütçesi 1,4 milyon euro ve süresi 24 ay olan Proje, AB komisyonu tarafınca değerlendirme sürecindedir.

MACROCLEAN Avrupa Birliği Projesi

Interreg Next 2021-2027 Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İş Birliği Programı kapsamında başvurusu gerçekleştirilen Proje kapsamında; Karadeniz bölgesindeki ötrofikasyon ve makroalg çoğalması üzerindeki iklim değişikliği etkisinin önlenmesi ve hafifletilmesi ile mücadele amaçlanmaktadır.

İSTAÇ AŞ'nin de partner olduğu proje başvurusu Türkiye, Gürcistan ve Bulgaristan'dan toplam 4 farklı proje ortağının katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Proje'nin Türkiye ortakları arasında İSTAÇ AŞ ve İstanbul Üniversitesi bulunmaktadır. Toplam bütçesi 1,5 milyon euro ve süresi 30 ay olan proje, AB komisyonu tarafınca değerlendirme sürecindedir.

RECONCRETE Yurt Dışı İş Birliği Projesi

Uluslararası ikili iş birlikleri kapsamında, TÜBİTAK ile NSFC (Çin), deprem sonrası özellikli inşaat ve yıkıntı atıklarının tespiti ve yeniden kullanımı üzerine başvurulmuş bir projedir. Proje süresinin 36 ay olması beklenmektedir. Proje ortakları İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü, İSTAÇ AŞ ve Xi'an University of Science and Technology (Çin)'dir.

Kömürcüoda Atık Bertaraf Sahası Lagünlerinde Oluşan Bakteri Salyası Problemlerinin Araştırılması

Kömürcüoda Depolama Sahası'nda bulunan çöp sızıntı suyu lagünlerinde 05.07.2022 tarihinde bakteri salyası olduğu tespit edilmiştir. Bakteri salyalarının oluşumunun incelenmesi için farklı laboratuvar çalışmaları yapılmıştır. Sorunun ana kaynağının tespiti, kaynağının neler olduğu, nasıl bir etkileşim olduğu ve form değişikliklerini görebilmek adına İstanbul Teknik Üniversitesi ile ortak çalışma yürütülmüştür.

Yapışkan madde oluşumunun, atıksu lagünü içindeki yüksek konsantrasyona sahip kalsiyum iyonları (ve diğer 2 değerlikli iyonlar) ile çöp sızıntı suyu içinde bulunan uçucu yağ asitlerinin bir araya gelerek yüksek çevresel sıcaklıklarda kompleks yapması sonucu olduğu tespit edilmiştir. Mevcut durumda sıcaklığın ve buharlaşmanın artması ile reaksiyon hızının artacağı ve yapışkan madde oluşumunun hızlanacağı öngörülmüştür.

Bu soruna çözüm olarak; lagünlerde yapışkan madde oluşumunun önlenmesi amaçlanmıştır; lagünlerin tabanında biriken katı maddelerin belirli aralıklarla temizlenmesi, biyometanizasyon sentrat suyunda görülen yüksek metal iyonları ve organik madde içeriği sebebiyle sentrat deşarjı için kriterlerinin getirilmesi ve/veya çöp sızıntı suyuna karıştırılmaması ve Atıksu Arıtma Tesisi'nde kullanılan nanofiltrasyon membranlarının konsantre çıkışlarında kalsiyum kontrolü sağlanması gerektiği önerilmiştir.

Bitkisel Atık Yağ Projesi

Bitkisel atık yağların uygun sistemle toplanarak çevreye zararlarının engellenmesi ve yeni bir atık yönetim modeli oluşturulması hedeflenmektedir. Proje detayları, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunulmuştur. Mevcutta yürürlükte olan "Bitkisel ve Hayvansal Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği" revizyon çalışması beklenmektedir. Biyodizel üretiminde önemli olan firmalar ile görüşülerek bitkisel atık yağ toplama mekanizması geliştirilmiştir. Olası proje paydaşları ile görüşmeler devam etmektedir.

Kemberburgaz Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi'nin Yanma Veriminin Taban ve Uçucu Kül Karakterizasyonu Üzerindeki Etkilerinin Araştırılması

Kemberburgaz Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi'nde karışık belediye atıklarının yakılması sonucu taban ve uçucu küller oluşmaktadır. Oluşan küllerin kapsamlı karakterizasyonu yapılarak kimyasal içerikleri araştırılmaktadır. Kül yapısında ekonomik değeri olan element ve/veya bileşenlerin tespit edilerek yakma verilerinin incelenmesi ile yanma veriminin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Taban külü ve uçucu külün arıtma ve bertaraf yöntemlerinin araştırılması, yasal çerçeveler, sınırlandırmalar, taban külünün kullanım alanları, değerli metal potansiyelinin belirlenmesi ile ilgili araştırmaları da kapsamakta olan bu Proje'nin, yaz ve kış dönemi kül karakterizasyon çalışmaları ve analizleri tamamlanarak nihai rapor oluşturulmuştur. Çalışma sonucunda kül karakterizasyonunda yüksek oranda cam ve seramik içeriği tespit edilmiştir. Bu kapsamda bu malzemelerin değerlendirilmesi amacıyla olası iş birlikleri ile ilgili çalışmalar sürdürülmektedir.

Tesis İçi İyileştirme Kapsamında Yapılan Kaizen Çalışmaları

Kaizen, belirli bir zaman diliminde müşteri memnuniyetinin artırılması ve rekabet güçlerinin etkilenebilmesi amacıyla süreçlere yönelik, çalışan, süreç, zaman ve teknolojiye yavaş yavaş; fakat çok sayıda hızlı bir gelişme sağlamayı ve maliyetlerde bir düşmeyi ifade eden bir kavramdır.

Sahalarımızda yapılan bazı çalışmalar aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

• **Edirnekapi Kent Temizlik Birimi Kaizen Çalışması:**

Edirnekapi Kent Temizlik Birimi'ndeki yıkama ve süpürme araçlarının su dolum esnasındaki su kayıplarının önlenmesi amacıyla bu çalışma yapılmıştır. Çözüm çalışmaları olarak; dolum hortumu ve hortum kelepçesi yenilenmiş, personelin uyacağı bir talimatname hazırlanmış, tetik vana ve su seviye gösterge hortum montajları yapılmıştır. Bu çalışmalar sonucunda aylık su kullanımı yaklaşık 340 tondan 50 tona düşürülmüştür. Çalışmaların takibi devam etmektedir. Takip sürecinin tamamlanmasının ardından diğer lokasyonlara da yaygınlaştırma çalışmalarına başlanacaktır.

• **Hasdal Katı Atık Aktarma İstasyonu Kaizen Çalışması:**

Katı atık aktarma istasyonlarında, aktarım bantlarından silolara atık yükleme esnasında dökülen atıkların engellenmesi amaçlanmıştır. Yapılacak çalışma kapsamında bantlardan gelen katı atıkların araç içine direk girişini sağlayacak ve araç içinden geri tepme sonucu dökülmesine engel olacak bir sistem tasarlanması planlanmıştır. Tasarım ve deneme çalışmalarına Hasdal Katı Atık Aktarma İstasyonu'nda başlanmıştır.

• **Haliç Çamur Susuzlaştırma Tesisi Kaizen Çalışması:**

Haliç Çamur Tesisi'nde bulunan döner tambur eleğin şebeke suyu ile yıkanması yerine deniz suyu ile yıkanarak tasarruf sağlanması amaçlanmıştır. Bu yıkama işlemi ile ortalama günlük 70 ton şebeke suyu kullanılmaktadır. Yapılması planlanan çalışma ile döner tambur eleğin yıkama işlemi deniz suyu ile sağlanacaktır. Böylece hem şebeke suyundan hem de işletme maliyetlerinden tasarruf sağlanması hedeflenmektedir.

• **Kömürcüoda Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi Kestirimci Bakım**

Kestirimci bakım, ekipmanın durumunu izleyerek ve veri analizi kullanarak bakım gereksinimlerini öngören bir bakım stratejisidir. Bu çalışma ile işletmelerin makinelerini tam zamanında bakım yaparak, ani duruşları ve pahalı onarımları önlemesine yardımcı olması planlanmaktadır.

Bu öngöründen yola çıkarak Kömürcüoda Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi'ndeki ultrafiltrasyon membran ünitelerinin besleme, sirkülasyon pompa ve motorlarının titreşim ve sıcaklık değerlerine bağlı olarak erken arıza uyarı sistemi kurulması planlanmıştır.

ŞİRKET'İN TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

İSTAÇ, AR-GE projeleri kapsamında Avrupa Birliği, EREF, CORNET, TÜBİTAK, İstanbul Kalkınma Ajansı vb. proje hibe/fon destek programlarına başvurarak mali destek almaktadır.

Hâlihazırda, 2019 yılında başlanan Pop-Machina Projesi ve 2021 yılında başlanan Peacoc Projesi ile Şirketimiz Avrupa Birliği Horizon 2020 Programı kapsamında %70 oranında mali destek almaktadır.

Yatırım Teşvik Belgesi

2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" (19.06.2012 tarihli Resmi Gazete) doğrultusunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Kömürcüoda Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi yatırımı için teşvik başvurusu yapılmıştır. Yatırımın Çevre İzin/Lisansına tabi olmasından dolayı "Öncelikli Yatırım" olarak değerlendirilmiş ve 5. Bölge teşviklerinden yararlandırılmıştır. Başvurumuzun kabul edilmesiyle İSTAÇ AŞ bu teşvik türünde maddi destek almaya hak kazanan ilk belediye iştiraki olmuştur. Toplamda 300 milyon TL'yi aşan teşvik, Şirket bünyesinde alınan en yüksek teşvik tutarı olmuştur.

ATIK BERTARAF

İstanbul ve yakın çevresinde oluşan atıklar için analiz, nakliye ve bertaraf hizmetleri sunan İSTAÇ, geri kazanılabilir atıkları işleyerek ekonomiye kazandırmakta, geri kazanılamayan atıkları ise güvenli bir şekilde bertaraf etmektedir.



Kömürcüoda Atık Bertaraf Tesisi

1995 yılından itibaren İstanbul'un belediye atıkları, Avrupa ve Asya yakalarında kurulan Atık Bertaraf Tesisleri'nde bertaraf edilmeye başlanmıştır. Bu tesisler, Avrupa yakasında Eyüpsultan, Göktürk, Odayeri ve Silivri Seymen, Asya yakasında ise Şile, Karakiraz Kömürcüoda mevkilerinde kurulmuştur.

2. Sınıf Düzenli Depolama Tesisleri'nde belediye atıklarının bertarafı süreci; işletme, ek saha yapımı, düzenli depolama sahalarının izlenmesi ve kontrolü, sızıntı suyunun toplanması-arıtımı ve depo gazı yönetimi gibi çalışmalar ulusal ve uluslararası standartlara göre devam etmektedir.

Düzenli depolama sahalarının tasarımı ve işletilmesinde geçirimsizlik tabakasının oluşturulması, atıkların serilmesi ve sıkıştırılması, ara örtü teşkili, sızıntı sularının toplanarak arıtılması ile yer altı ve yüzey sularının korunması, oluşan depo gazının toplanarak kontrol altına alınması çalışmaları ile bertaraf proseslerinden kaynaklanması muhtemel olumsuzluklar da önlenmektedir.

Odayeri Düzenli Depolama Sahası'nda depo gazından üretilen enerji ile ısıtılan ve yaklaşık 4.000 m²'lik alana kurulan ek sera ile birlikte toplam 7.248 m²'lik alanda üretilen sebze fideleri "İstanbul Çiftçilerine Ücretsiz Sebze Fidesi Dağıtım Projesi" kapsamında İstanbullu çiftçilere ve Şirketimizin düzenlediği veya katıldığı fuar ve organizasyonlarda ücretsiz dağıtılmaktadır.

Kömürcüoda Atık Bertaraf Tesisi 2. Sınıf Düzenli Depolama Sahası ek saha yapımı çalışmaları kapsamında Lot-4 saha yapım süreci Haziran 2023 döneminde tamamlanmıştır. Yapımı tamamlanan Lot-4 depolama sahası 12,39 Ha alana ve 7.498.015 m³ depolama kapasitesine sahiptir.

Seymen Atık Bertaraf Tesisi 2. Sınıf Düzenli Depolama Sahası ek saha yapımı kapsamında Lot-6 ve Lot-13 uygulama projeleri ve raporu Bakanlık onay süreci devam etmektedir.



Kömürcüoda Atık Bertaraf Tesisi 2. Sınıf Düzenli Depolama Sahası Lot-4 saha yapımı

Tablo 6: 2023 Yılı Avrupa ve Asya Yakası Depolanan Atık Miktarları

Dönem	Avrupa Yakası (ton)		Asya Yakası (ton)
	Odayeri	Seymen	Kömürcüoda
Ocak	22.772	204.082	186.550
Şubat	12.745	188.267	159.702
Mart	17.517	217.269	178.508
Nisan	29.462	208.430	179.505
Mayıs	38.062	233.306	193.823
Haziran	32.554	250.877	234.271
Temmuz	29.021	215.742	195.055
Ağustos	44.707	233.410	193.026
Eylül	38.184	247.525	193.897
Ekim	42.648	263.922	225.466
Kasım	24.164	221.794	206.799
Aralık	26.957	214.857	219.965
Toplam	358.792	2.699.482	2.366.567

5,4
Milyon Ton
Toplam
Depolanan
Atık Miktarı

ARITMA TESİSLERİ

2023 yılı içerisinde Kömürcüoda lokasyonunda temel atma töreni gerçekleştirilen yeni bir arıtma tesisi yapımına başlanmıştır.

Düzenli depolama sahalarında çevre kirliliği açısından en önemli problem, oluşan sızıntı suyudur. Katı atıkların muhtevassından kaynaklanan çok sayıda kirletici parametreyi bünyesinde ihtiva eden sızıntı suyu; katı atıkların içinden süzülerek fiziksel, kimyasal ve biyolojik olaylara maruz kalma sonucu oluşmaktadır. Önlem alınmadığı takdirde yer altı ve yer üstü kaynakları ciddi ölçüde kirletilmektedir.

2023 yılında Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesisleri'nde arıtılan çöp suyu miktarları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 7: 2023 Yılı Avrupa ve Asya Yakası Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Miktarları

Dönem	Avrupa Yakası (m ³)		Asya Yakası (m ³)	
	Odayeri Arıtma Tesisi Deşarj Miktarı	Seymen Taşınan Miktar	Kömürcüoda Arıtma Tesisi Deşarj Miktarı	Kapasite Fazlası Taşınan Miktar
Ocak	28.546	24.183	32.965	42.891
Şubat	16.780	28.403	21.528	42.134
Mart	29.820	70.535	25.524	45.304
Nisan	25.511	66.944	17.237	38.739
Mayıs	20.800	47.289	23.743	44.555
Haziran	7.140	31.157	23.301	38.582
Temmuz	13.350	32.296	18.184	38.975
Ağustos	11.457	30.013	10.868	43.029
Eylül	8.717	30.400	22.330	34.340
Ekim	1.766	47.299	28.411	50.587
Kasım	6.410	55.093	21.066	59.784
Aralık	7.854	61.556	37.843	60.750
Toplam	178.151	525.168	283.000	539.670

**Kömürcüoda Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi**

Atıkların düzenli depolanması sonucu oluşan ve evsel nitelikli atık suya göre 40 kat daha kirli olan çöp sızıntı suları; Çöp Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi'nde (MBR+NF) arıtılmaktadır. Çöp suyunun azotlu bileşikler içermesi nedeni ile Nitrifikasyon ve Denitrifikasyon prosesi ile biyolojik arıtma sağlanmaktadır. Biyolojik arıtma sonrası sıvı-katı (bakteri) faz ayrımı için Ultrafiltrasyon (UF) ve renk, koku, sertlik ve inert KOİ parametreleri giderimi için ise Nanofiltrasyon membranları kullanılmaktadır.

Mevcut durumda oluşan çöp sızıntı suları Kömürcüoda ve Odayeri Tesisleri'nde yer alan arıtma tesisleri ile arıtılmaktadır. 2022 yılında yapımı tamamlanan ve devreye alınan Seymen Arıtma Tesisi'nin 2023 yılı içerisinde işletme süreci başlamıştır. Diğer taraftan, 2023 yılı içerisinde Kömürcüoda lokasyonunda temel atma töreni gerçekleştirilen yeni bir arıtma tesisi yapımına başlanmıştır. Tesisin 2024 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Seymen Arıtma Tesisi'nin İdare'ye geçmesi ve Kömürcüoda Arıtma Tesisi'nin tamamlanarak işletmeye alınması ile birlikte çöp sızıntı suyu arıtma tesisi kapasitesi günlük 12.000 m³'e ulaşmış olacaktır.

Kömürcüoda Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi Yapım İş

İstanbul Anadolu Yakası'nda, Kömürcüoda Katı Atık Bertaraf ve Düzenli Depolama Tesisi'nde oluşan çöp sızıntı suyu ve evsel nitelikli atık suların "dere" deşarj standartlarına uygun olarak arıtımı için sızıntı suyu arıtma tesisi inşasına başlanılmıştır.

İnşaat süreci devam etmekte olan tesisin 4.000 m³/gün kapasiteli olarak, komple ve çalışır hâlde teslim edilmesi amaçlanmaktadır. Atıkların düzenli depolanması sonucu oluşan ve evsel nitelikli atık suya göre yaklaşık 40 kat daha kirli olan çöp sızıntı sularının Membran Biyoreaktör (MBR) ve Nanofiltrasyon (NF) prosesleri ile arıtılması planlanmaktadır. Tesisin yapımında "Mevcut En Üstün Teknoloji" kullanılarak, ilgili Türk mevzuatı ve Avrupa Birliği direktiflerine uygun olması sağlanacaktır.

4.000+
m³/gün
Kömürcüoda Sızıntı Suyu
Arıtma Tesisi Planlanan
Kapasite

ATIK LOJİSTİK

2023 yılında İstanbul'da yaklaşık 4 milyon 479 bin ton (ortalama 12.271 ton/gün) atık nakliyesi yapılmıştır.



Başakşehir Katı Atık Aktarma Merkezi

**Avrupa ve Asya
Yakasında
9 Adet
Katı Atık
Aktarma Merkezi**

İstanbul'da nüfus artışına bağlı olarak yerleşim alanlarının çoğalmasıyla her geçen gün atık miktarı artmaktadır. İlçe belediyeleri tarafından toplanan atıkların depolama sahalarına doğrudan taşınmasının maliyetli olması ve zaman alması sebebiyle katı atık aktarma merkezleri işletmeye alınmıştır. Bu sayede, uzak mesafelerde olan düzenli depolama sahalarına, küçük kapasiteli belediye atık toplama araçlarının gidiş gelişini ortadan kaldırarak, yakıt tasarrufu sağlanmakta, trafik yoğunluğu azaltılmakta ve egzoz emisyonundan kaynaklanan muhtemel hava kirliliğinin önüne geçilmektedir.

2023 yılında Avrupa ve Asya yakasında faaliyet gösteren 9 adet Katı Atık Aktarma Merkezi'nden düzenli depolama ve Atık Bertaraf/Yakma Tesisleri'ne toplamda yaklaşık 4 milyon 479 bin ton (ortalama 12.271 ton/gün) atık nakliyesi yapılmıştır.



Avrupa ve Asya Katı Aktarma İstasyonları bünyesinde çalışan çekici ve dorse sayıları aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 8: 2023 Yılı Katı Atık İstasyonları Çekici ve Dorse Sayıları

Lokasyon Adı	Çekici (Adet)	Dorse (Adet)
Hasdal	46	45
Başakşehir	69	61
Yenibosna	41	53
Silivri	31	30
Hekimbaşı	15	22
Küçükbakkalköy	18	28
Aydınlı	16	25
Şile	1	1
Toplam	237	265

~4,5
Milyon Ton
Atık Nakliyesi

GERİ KAZANIM VE KOMPOST TESİSİ

Organik atıklardan elde edilen kompost ürünü herhangi bir kimyasal madde ilavesi olmadan tamamen doğal olarak üretilmektedir.



Geri Kazanım ve Kompost Tesisi

2001 yılında kurulan 500 ton/gün atık işleme kapasiteli Geri Kazanım ve Kompost Tesisi'nde, organik atıklardan kompost üretilmektedir. Organik atıklardan elde edilen kompost ürünü herhangi bir kimyasal madde ilavesi olmadan tamamen doğal olarak üretilmektedir. Elde edilen kompost, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Park, Bahçe ve Yeşil Alanlar Daire Başkanlığı tarafından kentin muhtelif yerlerindeki ağaçlandırma ve peyzaj çalışmalarında kullanılmaktadır.

Kompost üretiminin yanı sıra, geri kazanım ve kompost tesisi içerisinde yer alan ayırma ünitesinde toplanan ekonomik değeri yüksek malzemeler ise lisanslı geri kazanım firmalarına sevk edilerek ekonomiye geri kazandırılmaktadır.

Tablo 9: 2023 Yılı Kompost ve Geri Kazanım Miktarı

Dönem	Kompost Miktarı (ton)	Geri Kazanım Miktarı (ton)
Ocak	353,05	211,05
Şubat	142,65	-
Mart	126,2	-
Nisan	1016,7	492,2
Mayıs	1168,00	231,8
Haziran	661,4	172,75
Temmuz	267,45	270,35
Ağustos	86,05	161,10
Eylül	73,2	480,05
Ekim	47,5	351,6
Kasım	787,3	429,7
Aralık	453,5	272,65
Toplam	5.183,00	3.073,25



KENT TEMİZLİĞİ

İSTAÇ, daha temiz bir İstanbul ve yaşanılabilir çevre adına, İstanbul genelinde mekanik süpürme, yıkama, elle süpürme ve hal temizlik çalışmalarını sürdürmektedir.



Her geçen gün daha da büyüyen ve gelişen, ülkemizin en kalabalık, ekonomik ve sosyokültürel açıdan en önemli kenti olan bu metropolün tarihî ve kültürel dokusuna zarar vermeden, ihtiyaçlara zamanında ve eksiksiz biçimde cevap verebilecek şekilde, yaşanılabilir bir çevre oluşumuna katkıda bulunarak, daha temiz bir İstanbul için, faaliyetlerimizi 365 gün 7/24 saat esasına göre ara vermeksizin sürdürmekteyiz.



Daha temiz bir İstanbul ve yaşanılabilir çevre adına, İstanbul genelinde mekanik süpürme, yıkama, elle süpürme ve hal temizlik çalışmalarımız kapsamında 1.979 personel ve 345 iş aracı ile hizmetlerimizi yürütmekteyiz.

Mekanik süpürme faaliyeti olarak 39 ilçe, 1.669 ana arterde yaklaşık olarak günlük 8 milyon m² alan süpürülmekte ve günlük ortalama 160 ton teressübat toplanmaktadır.

Mekanik yıkama faaliyetinde ise günlük ortalama 110.000 m² alan temizlenmektedir.

Elle süpürme çalışmalarımızda, sorumlu olduğumuz ana yollar, caddeler, meydanlar, kaldırımlar, yeşil alanların içerisinde bulunan sert zeminler, otobüs durakları/ peronları, metro giriş-çıkışları vb. halkın yoğun kullandığı alanlar, kanallar, üst ve alt geçitler süpürge – faras – teknolojik ekipmanlar vb. araç gereçler yardımıyla elle süpürme ekiplerimizle temizlenmekte, bunun yanında afiş toplama ve yazı silme işlemleri yapılmakta, hayvan ölüsü ve hurda lastikler de toplanmaktadır.

Ayrıca, gerçekleşen trafik kazaları sonucu yolun temizlenmesi amacıyla müdahale edilmektedir. Elle süpürme çalışmaları sonucunda günlük yaklaşık 6.545 adet poşet atık toplanmaktadır.

Kış çalışmaları kapsamında, elle süpürme ekiplerimizce tuzlama çalışması da yapılmaktadır.

Her geçen gün teknolojik gelişmeler ışığında güncellediğimiz, çevreye duyarlı, daha az gürültülü ve gaz salımı minimum seviyede olan güçlü araç filomuz sayesinde yapılan temizlik çalışmalarında, havada asılı kalan partikül maddeler tekrar ortama verilmeyerek şehrin hava kalitesi de korunmaktadır.



2023 yılı içerisinde gerçekleşmiş olan kent temizlik faaliyetlerine ait sayısal veriler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 10: 2023 Yılı Mekanik Süpürme ve Yıkama Faaliyetleri

Dönem	Avrupa Yakası		Asya Yakası		İstanbul Geneli	
	Süpürme (m ²)	Yıkama (adet)	Süpürme (m ²)	Yıkama (adet)	Süpürme (m ²)	Yıkama (adet)
Ocak	165.177.624	548	85.439.688	232	250.617.312	780
Şubat	122.995.707	49	63.348.179	24	186.343.886	73
Mart	166.110.927	133	84.609.761	17	250.720.688	150
Nisan	160.590.859	186	82.504.475	35	243.095.334	221
Mayıs	165.936.246	299	85.420.165	64	251.356.411	363
Haziran	160.502.743	409	81.947.625	112	242.450.368	521
Temmuz	165.983.863	346	84.740.769	75	250.724.632	421
Ağustos	165.607.916	209	84.174.135	36	249.782.051	245
Eylül	160.322.642	281	82.612.968	56	242.935.610	337
Ekim	165.810.701	222	85.116.432	94	250.927.133	316
Kasım	160.372.224	172	82.363.628	88	242.735.852	260
Aralık	165.513.660	202	84.252.625	84	249.766.285	286
Toplam	1.924.925.112	3.056	986.530.450	917	2.911.455.562	3.973
Günlük	5.273.767	8	2.702.823	3	7.976.590	11

8

Milyon M²
Günlük
Süpürülen Alan

KENT TEMİZLİĞİ

Elle süpürme çalışmaları sonucunda günlük yaklaşık 6.545 adet poşet atık toplanmaktadır.

Tablo 11: 2023 Yılı Avrupa Yakası Elle Süpürme Faaliyetleri

Dönem	Çöp Poşeti (adet)	Duvar Yazıları (adet)	Afiş ve Pankart (adet)	Ölü Hayvanlar (adet)	Lastik (adet)	Trafik Kazaları (adet)
Ocak	147.422	234	1.265	177	618	168
Şubat	88.034	52	721	101	271	92
Mart	109.703	174	941	93	335	119
Nisan	88.829	111	556	59	225	82
Mayıs	122.391	185	13.798	163	307	104
Haziran	103.472	349	552	134	221	69
Temmuz	106.341	62	850	191	359	86
Ağustos	105.481	136	455	166	205	55
Eylül	115.780	124	515	129	245	60
Ekim	123.778	210	517	103	245	60
Kasım	117.276	93	941	120	259	85
Aralık	117.698	180	1.109	119	269	73
Toplam	1.346.205	1.910	22.220	1.555	3.559	1.053
Günlük	3.688	5	61	4	10	3

Tablo 12: 2023 Yılı Asya Yakası Elle Süpürme Faaliyetleri

Dönem	Çöp Poşeti (adet)	Duvar Yazıları (adet)	Afiş ve Pankart (adet)	Ölü Hayvanlar (adet)	Lastik (adet)	Trafik Kazaları (adet)
Ocak	95.813	284	895	191	127	135
Şubat	65.462	202	1.145	140	103	101
Mart	94.183	84	753	226	105	190
Nisan	77.916	640	900	159	94	103
Mayıs	90.733	80	1.446	191	78	85
Haziran	90.389	994	416	204	112	97
Temmuz	98.180	217	430	221	110	81
Ağustos	85.679	56	423	236	135	72
Eylül	91.012	22	462	201	121	70
Ekim	91.102	674	844	246	111	93
Kasım	74.146	286	667	228	111	85
Aralık	88.398	199	927	190	124	140
Toplam	1.043.013	3.738	9.308	2.433	1.331	1.252
Günlük	2.857	10	25	7	4	3

Tablo 13: 2023 Yılı İstanbul Geneli Elle Süpürme Faaliyetleri

Dönem	Çöp Poşeti (adet)	Duvar Yazıları (adet)	Afiş ve Pankart (adet)	Ölü Hayvanlar (adet)	Lastik (adet)	Trafik Kazaları (adet)
Ocak	243.235	518	2.160	368	745	303
Şubat	153.496	254	1.866	241	374	193
Mart	203.886	258	1.694	319	440	309
Nisan	166.745	751	1.456	218	319	185
Mayıs	213.124	265	15.244	354	385	189
Haziran	193.861	1.343	968	338	333	166
Temmuz	204.521	279	1.280	412	469	167
Ağustos	191.160	192	878	402	340	127
Eylül	206.792	146	977	330	366	130
Ekim	214.880	884	1.361	349	356	153
Kasım	191.422	379	1.608	348	370	170
Aralık	206.096	379	2.036	309	393	213
Toplam	2.389.218	5.648	31.528	3.988	4.890	2.305
Günlük	6.545	15	86	11	14	6

Hatay Deprem Bölgesi Temizlik Çalışmaları

6 Şubat 2023'teki depremlerden en çok etkilenen illerin başında gelen Hatay ili ve ilçelerinde, İBB Koordinasyon Başkanlığı'nın görevlendirmesi üzerine, 10 Şubat tarihinde başlayan temizlik çalışmaları 8 ay boyunca aralıksız devam etmiş, 19 Eylül tarihinde tamamlanmıştır. Bu çalışmalarda toplam 841 personel görev almıştır.

**Küçükçekmece'deki Sel Baskını Temizlik Çalışmaları**

Küçükçekmece'de gerçekleşen sel felaketi sonrası İSTAÇ AŞ 4 günde toplamda 78 araç, 343 personel (günlük ortalama 20 araç ve 86 personel) ile çalışmış, toplam 21 noktaya (11 ev, 3 işyeri, 7 cami/okul) müdahale etmiş, eşyaları çıkartmış, çamurları boşaltılarak temizlik çalışmalarını tamamlamıştır.



HAL TEMİZLİĞİ

Hal atıkları modern, çevreci ve sürekli iyileştirme yaklaşımı ve "sıfır atık, sıfır kayıp" felsefesi ile bertaraf edilmektedir.



İstanbul'un günlük sebze ve meyve ihtiyacını karşılayan Bayrampaşa ve Ataşehir hallerinde; yaş sebze ve meyve toptan ticaretinin kalite ve hijyen standartlarına uygun olarak yapılmasını sağlamak amacıyla; günlük faaliyetler sonucunda oluşan hal atıkları modern, çevreci ve sürekli iyileştirme yaklaşımı ve "sıfır atık, sıfır kayıp" felsefesi ile bertaraf edilmektedir.

Bayrampaşa ve Ataşehir hallerinde günlük 250.000 m² alanda mekanik süpürme, mekanik yıkama ve elle süpürme faaliyetleri yapılmakta ve günlük ortalama 45 ton hal atığı, sürdürülebilir çevre ve sürdürülebilir kalkınma anlayışı ile Geri Kazanım ve Kompost Tesisi'ne gönderilmektedir.

Ayrıca; Biyometanizasyon Tesisi'ne kaynağında ayrı toplanan günlük ortalama 5 ton sebze - meyve atıkları gönderilmektedir.



Tablo 14: 2023 Yılı Bayrampaşa ve Ataşehir Hal Temizlik Atık Miktarı (ton)

Dönem	Bayrampaşa	Ataşehir	Toplam
Ocak	635,35	123,74	759,09
Şubat	462,44	101,20	563,64
Mart	841,50	239,52	1.081,02
Nisan	752,55	223,54	976,09
Mayıs	940,10	261,82	1.201,92
Haziran	1.418,20	348,84	1.767,04
Temmuz	1.258,35	251,22	1.509,57
Ağustos	1.136,70	265,26	1.401,96
Eylül	1.175,15	296,54	1.471,69
Ekim	1.298,00	335,78	1.633,78
Kasım	1.319,25	344,08	1.663,33
Aralık	996,60	207,14	1.203,74
Toplam	12.234,19	2.998,68	15.232,87
Günlük	39,85	9,77	49,62

Hesaplamalar, çalışma gün sayısı olan 307 gün üzerinden yapılmıştır.

~15.250
Ton
Yıllık Toplanan
Organik Hal Atığı

HAL TEMİZLİĞİ

Biyometanizasyon Tesisi'ne kaynağında ayrı toplanan günlük ortalama 5 ton sebze ve meyve atıkları gönderilmektedir.

Tablo 15: 2023 Yılı Bayrampaşa ve Ataşehir Hal Temizlik Elle Süpürme Faaliyeti (m²)

Dönem	Bayrampaşa	Ataşehir	Genel Toplam (Hal)
Ocak	5.257.824	1.413.360	6.671.184
Şubat	4.853.376	1.304.640	6.158.016
Mart	5.460.048	1.467.720	6.927.768
Nisan	4.651.152	1.250.280	5.901.432
Mayıs	5.460.048	1.467.720	6.927.768
Haziran	5.055.600	1.359.000	6.414.600
Temmuz	5.257.824	1.413.360	6.671.184
Ağustos	5.460.048	1.467.720	6.927.768
Eylül	5.257.824	1.413.360	6.671.184
Ekim	5.257.824	1.413.360	6.671.184
Kasım	5.257.824	1.413.360	6.671.184
Aralık	5.257.824	1.413.360	6.671.184
Toplam	62.487.216	16.797.240	79.284.456
Günlük	202.224	54.360	256.584

Hesaplamalar, çalışma gün sayısı olan 309 gün üzerinden yapılmıştır.



Tablo 16: 2023 Yılı Hal Temizlik Mekanik Süpürme/Yıkama Faaliyeti (m²)

Dönem	Bayrampaşa		Ataşehir		Toplam	
	Süpürme	Yıkama	Süpürme	Yıkama	Süpürme	Yıkama
Ocak	5.250.024	2.625.012	1.283.360	641.680	6.533.384	3.266.692
Şubat	4.846.176	2.423.088	1.184.640	592.320	6.030.816	3.015.408
Mart	5.451.948	2.826.936	1.332.720	641.640	6.784.668	3.517.976
Nisan	4.644.252	2.423.088	1.135.280	592.320	5.779.532	3.015.408
Mayıs	5.451.948	5.048.100	1.332.720	1.232.720	6.784.668	6.784.668
Haziran	5.048.100	5.250.024	1.234.000	1.234.000	6.282.100	6.282.100
Temmuz	5.250.024	5.048.100	1.283.360	1.283.360	6.533.384	6.533.384
Ağustos	5.451.948	5.451.948	1.332.720	1.332.720	6.784.668	6.784.668
Eylül	5.250.024	5.250.024	1.283.360	1.283.360	6.533.384	6.533.384
Ekim	5.250.024	2.625.012	1.283.360	641.680	6.533.384	3.266.692
Kasım	5.250.024	2.625.012	1.283.360	641.680	6.533.384	3.266.692
Aralık	5.250.024	2.625.012	1.283.360	641.680	6.533.384	3.266.692
Toplam	62.394.516	44.625.204	15.252.240	10.908.560	77.646.756	55.533.764
Günlük	201.924	201.924	49.360	49.360	251.284	251.284

Hesaplamalar, süpürmede çalışma gün sayısı olan 309, yıkamada ise 221 gün üzerinden yapılmıştır.



ENDÜSTRİYEL ATIK YÖNETİMİ

Endüstriyel atıkların yönetiminde; atıkların analizi, taşınması, ambalajlanması ve en uygun yöntemle geri kazanımı veya bertarafı konularında entegre çözümler sunulmaktadır.



Endüstriyel atıkların yönetiminde; atıkların analizi, taşınması, ambalajlanması ve en uygun yöntemle geri kazanımı veya bertarafı konularında entegre çözümler sunulmaktadır. Bu kapsamda akredite çevre laboratuvarımız ile çevre izin ve lisans belgelerine sahip; Ara Depolama Tesisi, Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) Tesisi, Elleçleme Tesisi, Stabilizasyon/Solidifikasyon (S/S) Tesisi ve 1. Sınıf Düzenli Depolama Sahası ile hizmet verilmektedir.

Profesyonel ekiplerimiz tarafından müşterilerimizden uygun koşullarda teslim alınan atıklar, lisanslı araçlarımız vasıtasıyla tesislerimize taşınmaktadır. Düşük ve orta miktarlardaki atıklar için 3,5 ton kapasiteli 1 adet, 8 ton kapasiteli 5 adet, 10 ton kapasiteli 5 adet liftli aracımız, yüksek miktardaki atıklar için ise 22 ton kapasiteli 1 adet aracımız hizmet vermektedir. Ayrıca endüstriyel atıkların taşınması için hizmet alımı yapılmakta, yüklenici firma vasıtasıyla da atıklar taşınmaktadır.



Tablo 17: 2023 Yılı Endüstriyel Atık Nakliye Hizmeti Toplanan Atık Miktarı

Dönem	Toplanan Atık (kg)
Ocak	1.134.546
Şubat	1.059.541
Mart	1.201.470
Nisan	1.029.556
Mayıs	1.244.356
Haziran	964.956
Temmuz	1.210.005
Ağustos	1.083.718
Eylül	2.003.012
Ekim	1.880.868
Kasım	1.129.034
Aralık	1.235.216
Toplam	15.176.278

ENDÜSTRİYEL ATIK YÖNETİMİ

Ara Depolama Tesisi; endüstriyel atıkların tasniflenerek sevkiyat için yeterli miktara ulaşıncaya kadar güvenli bir şekilde depolandığı tesistir.



Ara Depolama Tesisi; endüstriyel atıkların tasniflenerek sevkiyat için yeterli miktara ulaşıncaya kadar güvenli bir şekilde depolandığı tesistir. Yeterli miktara ulaşan atıklar geri kazanım veya nihai bertaraf tesislerine gönderilmektedir.

Elleçleme Tesisi; uygun kalorifik değere sahip endüstriyel atıkların, atık yakma tesislerinin bertaraf menüleri doğrultusunda birbirleriyle karıştırılarak fiziksel ön işleme tabi tutulduğu tesistir. Oluşturulan atık menüleri ilgili yakma tesisine bertaraf edilmek üzere gönderilmektedir.

Stabilizasyon/Solidifikasyon Tesisi; düzenli depolama tesisi kriterlerine uygun olan, ancak Atıkların Düzenli Depolanmasına Dair Yönetmeliğin Ek-II 'sinde yer alan analiz kriterlerini sağlamayan atıkların fiziksel ve kimyasal ön işleme tabi tutulduğu tesistir. Bu tesiste işlenen atıklar analiz kriterlerine uygun hâle getirilerek 1. Sınıf Düzenli Depolama Sahaları'nda bertaraf edilmektedir.

ATY Tesisi; maddesel geri dönüşümü ekonomik olmayan ancak geri kazanılabilir nitelikteki kalorifik değere sahip tehlikesiz endüstriyel atıkların, fiziksel olarak ön işleme tabi tutularak boyutunun küçültüldüğü ve yabancı maddelerin ayrıştırıldığı tesistir. Elde edilen ürünler, çimento tesislerine ek yakıt olarak sevk edilmektedir.

Tablo 18: 2023 Yılı Bertaraf Yöntemine Göre Endüstriyel Atık Miktarı

Dönem	Ara Depolama (kg)	Eleçleme (kg)	ATY (kg)	S/S (kg)	1. Sınıf Düz. Depolama (kg)
Ocak	1.191.513	179.868	4.540.150	3.409.175	24.278.815
Şubat	1.121.938	259.186	3.674.850	3.112.912	24.297.122
Mart	1.386.143	163.763	3.946.850	3.288.174	26.407.444
Nisan	1.084.767	201.286	1.839.500	2.865.200	21.377.917
Mayıs	1.399.897	284.007	2.253.750	2.833.152	23.117.490
Haziran	1.261.552	160.596	1.596.000	1.944.469	18.072.223
Temmuz	1.334.760	216.157	1.213.520	2.425.100	18.713.886
Ağustos	1.314.541	365.802	2.163.160	2.899.983	20.075.859
Eylül	2.321.383	210.964	3.341.960	2.490.550	18.758.989
Ekim	2.107.497	125.108	1.389.160	2.077.383	20.117.559
Kasım	1.474.459	190.128	2.486.440	3.098.350	21.745.174
Aralık	1.700.377	192.024	1.424.730	3.153.598	23.459.602
Toplam	17.698.827	2.548.889	29.870.070	33.598.046	260.422.080

~30
Bin Ton
ATY



TIBBİ ATIKLARIN YÖNETİMİ

Tıbbi Atık Yakma Tesisi, alanında Türkiye'nin ilk tesisi olarak, 1995 yılından itibaren önemli bir çevre koruma misyonuyla İstanbul'a hizmet vermeye devam etmektedir.



İstanbul genelinde tıbbi atık üreten kayıtlı 16.248 kurum bulunmaktadır. Bunların 256 adedi hastane, diğerleri hastaneler dışındaki tıbbi hizmet veren sağlık kuruluşlarıdır. 2023 yılında tüm bu noktalardan toplanan atık miktarı yaklaşık 31.674 tondur. Patolojik atıklar diğer enfekte atıklardan ayrı şekilde toplanarak bertaraf edilmektedir.

Bu atıklar 64 adet lisanslı araçla toplanıp Tıbbi Atık Bertaraf Tesisleri'ne bertaraf edilmek üzere taşınmaktadır.

Tablo 19: 2023 Yılı Avrupa ve Asya Yakası Toplanan Tıbbi Atık Miktarı (ton)

Dönem	Asya Yakası	Avrupa Yakası
Ocak	1.118	1.854
Şubat	992	1.619
Mart	1.099	1.794
Nisan	911	1.515
Mayıs	1.034	1.656
Haziran	917	1.454
Temmuz	883	1.528
Ağustos	931	1.561
Eylül	911	1.548
Ekim	1.006	1.699
Kasım	1.034	1.734
Aralık	1.060	1.814
Genel Toplam	31.674	

Tıbbi Atık Yakma Tesisi, alanında Türkiye'nin ilk tesisi olarak, 1995 yılından itibaren önemli bir çevre koruma misyonu ile İstanbul'a hizmet vermeye devam etmektedir. Özel lisanslı tıbbi atık toplama araçlarıyla taşınan kimyasalla işlem görmüş patolojik atıklar ve tıbbi atıklar; tesiste bulunan ünitelerde 850-1.200 °C sıcaklıkta yakılmakta ve hacimsel olarak %95, kütlelesel olarak ise %75 oranında azaltılmaktadır. Tasarım kapasitesi 24 ton/gün olan tesis, bertaraf işlemi sırasında ortaya çıkan termal enerji ile ısı geri kazanımı yanı sıra yaklaşık 540 kW'a kadar elektrik üretimi gerçekleştirebilmektedir. Yanma sonucu oluşan gazlar arıtma ünitelerinde arıtılarak kontrol altına alınmakta ve baca üzerinde bulunan emisyon ölçüm sistemi ile sürekli izlenmektedir.

2013 yılında devreye alınan Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi, İstanbul genelinde toplanan tıbbi atıkların büyük çoğunluğunun sterilize edilerek zararsız hâle getirilmesini sağlamaktadır. Pandemi etkisiyle artan tıbbi atıkların zararsız hâle getirilebilmesi için, 2021 yılı içerisinde, yeni otoklav ünitesi alımı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu yatırım ile tesis işlem kapasitesi yaklaşık %30 oranında artırılmış, toplam tasarım kapasitesi 144 tona çıkarılmıştır. Tesise gelen tıbbi atıklar, her birinin kapasitesi yaklaşık 1,5 ton/saat olan 4 adet otoklav ile sterilize edilmektedir. Her sterilizasyon işlemi sürekli kontrol edilmekte ve enfeksiyon riskinin kaldırıldığından emin olunmaktadır. Nihai olarak sterilize edilmiş tıbbi atıklar, özel tasarlanmış atık taşıma araçları ile 2. sınıf düzenli depolama sahasına taşınarak bertaraf edilmektedir.



~32

Bin Ton

Yıllık Bertaraf
Edilen Tıbbi Atık

DENİZ YÜZEYİ TEMİZLİK VE ÇAMUR TESİSLERİ İŞLETME

Şirketimize ait deniz yüzeyi temizliği için özel inşa edilmiş 13 adet tekne ile 5 milyon m²'lik deniz yüzeyi alanı temizlenerek İstanbul halkına hizmet verilmektedir.



Şirketimize ait deniz yüzeyi temizliği için özel inşa edilmiş 13 adet tekne ile 5 milyon m²'lik deniz yüzeyi alanı temizlenerek İstanbul halkına hizmet verilmektedir. Yağmur ve benzeri faktörlerden dolayı Haliç ve Marmara Denizi'ne mansaplı dere ağızlarında biriken ve suyun sığlaşmasına neden olan dip çamuru, özel teçhizatlı temizlik araçlarıyla çıkarılmakta ve bertaraf sahalarına taşınmaktadır. Haliç içerisinde yıl boyunca düzenli olarak çamur çıkarma işlemi yapılmaktadır.

Deniz dibinde yapılan çalışmalarımızdan biri de İstanbul genelinde iskelelerde ve meydanlarda su altında birikmiş olan atıkların rutin programlar doğrultusunda uzman dalgıçlar ve deniz yüzeyi temizlik tekneleri ile denizden çıkartılmasıdır. Bu çalışma ile su altı temizlenmekte ve sahillerde kurulan sergilerde çıkartılan atıklar halka sergilenmektedir.

Deniz yüzeyinden tekneler ile toplanan atık miktarları aylık olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 20: 2023 Yılı Deniz Yüzeyi Temizliği Faaliyetinde Toplanan Atık Miktarı

Dönem	Toplanan Atık (m³)
Ocak	247,50
Şubat	237,50
Mart	428,80
Nisan	539,00
Mayıs	570,90
Haziran	744,50
Temmuz	900,70
Ağustos	881,50
Eylül	975,20
Ekim	894,80
Kasım	1.328,90
Aralık	1.070,20
Toplam	8.819,50

Batimetrik ölçümler sonrası dip yapısı ve biriken çamur miktarı belirlenen Haliç'ten ve derelerden taranan çamur miktarı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 21: 2023 Yılı Dip Tarama Çamur Miktarı

Dönem	Dereler (Ton)	Haliç (Ton)
Ocak	-	1.128,40
Şubat	85,80	889,91
Mart	1.483,60	846,00
Nisan	1.159,60	886,01
Mayıs	2.563,60	3.081,04
Haziran	-	3.976,14
Temmuz	-	5.746,78
Ağustos	-	7.774,46
Eylül	-	7.323,43
Ekim	-	11.396,38
Kasım	-	3.942,05
Aralık	-	1.139,4
Toplam	5.292,60	48.130,00

~9

Bin M³

Deniz Yüzeyinden
Toplanan Atık Miktarı

DENİZ YÜZEYİ TEMİZLİK VE ÇAMUR TESİSLERİ İŞLETME

Haliç'te tarama için kullanılan diğer bir yöntem olan tarama teknesi vasıtasıyla alınan çamur, Çamur Susuzlaştırma Tesisine aktarılmaktadır.



Haliç'te tarama için kullanılan diğer bir yöntem olan tarama teknesi vasıtasıyla alınan çamur, Çamur Susuzlaştırma Tesisine aktarılmaktadır. Tesiste ön eleme işleminden geçen çamur yoğunlaştırılarak filtrepres makinelerine gönderilmektedir. Preslenerek suyundan ayrıştırılan çamur, bertaraf için 2. sınıf düzenli depolama sahalarına gönderilmektedir. Haliç'ten tarama teknesi ile çıkartılıp susuzlaştırılan çamur miktarı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 22: 2023 Yılı Dip Tarama Susuzlaştırılarak Döküme Gönderilen Çamur Miktarı

Dönem	Çamur Miktarı (ton)
Ocak	890,28
Şubat	814,80
Mart	483,12
Nisan	676,50
Mayıs	848,18
Haziran	-
Temmuz	1.003,54
Ağustos	1.312,80
Eylül	823,50
Ekim	600,00
Kasım	847,20
Aralık	751,32
Toplam	9.051,24

Göksu Deresi Geo-Tüp Uygulaması ile Teressübat Çıkarma İşlemi

Beykoz ilçesinde yer alan Göksu Deresi çevresinde servis yollarının bulunmaması, denizden araç-gereç girişinin uygun olmaması, dereye yoğun olarak izinsiz bağlama yapan teknelerin yer alması ve dere yatağındaki fiziki şartlardan dolayı dip tarama çalışmaları verimli bir şekilde yürütülememektedir.

Göksu Deresi'ndeki olumsuz çalışma koşullarını göz önünde bulundurarak ve yenilikçi teknolojilerden faydalanmak amacı ile yapılan araştırma ve incelemeler sonucunda, Göksu Deresi'nde Geo-Tüp kullanılarak araç-gereç kullanımı ve servis yollarına ihtiyaç duyulmadan dip çamuru tarama çalışmasının gerçekleştirilmesinin daha uygun olacağı değerlendirilmiştir. Göksu Deresi içerisine indirilen pompalar vasıtası ile Geo-Tüplere basılan teressübat (çamur) polimer ilavesi ile köktürülerek susuzlaştırma işlemi gerçekleştirilmektedir.



Tablo 23 2023 Göksu Deresi Geo-Tüp Uygulaması ile Susuzlaştırılan Çamur Miktarı Oranı

Dönem	Çamur Miktarı (m³)
Ocak	-
Şubat	-
Mart	1.000
Nisan	2.114
Mayıs	1.300
Haziran	2.600
Temmuz	1.950
Ağustos	3.250
Eylül	1.300
Ekim	3.250
Kasım	1.950
Aralık	4.550
Toplam	23.264

85

Bin Ton

Haliç ve Derelerden
Çıkarılan Çamur

KIYI TEMİZLİK

İstanbul Büyükşehir Belediyesi deniz sınırları içerisinde yer alan yaklaşık 515 km kıyı şeridinin temizliği; 7 gün boyunca, 46 adet mobil temizlik ekibi ile hazırlanan çalışma planı doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.



İstanbul Büyükşehir Belediyesi deniz sınırları içerisinde yer alan yaklaşık 515 km kıyı şeridinin temizliği; 7 gün boyunca, 46 adet mobil temizlik ekibi ile hazırlanan çalışma planı doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Sahil şeridinde, yürüyüş yollarında, kayalıklarda, dere ağızlarında, bariyer önlerinde çalışmalar yürütülmektedir. Derelerden taşınan yüzer atıkların deniz yüzeyine dağılmasını bariyerler ile önlenerek kıyı ve deniz yüzeyi temizlik ekipleri tarafından temizlenmektedir.

Kıyı ve plaj bölgelerinde mobil ekipler tarafından toplanan atıkların içindeki ambalaj atıkları yerinde ayrıştırılarak ekonomiye geri kazandırılmaktadır. Ambalaj atıkları mavi poşetlerle toplanarak ilk ayrıştırma işlemi yapılmakta olup bu atıklar lisanslı geri dönüşüm firmalarına teslim edilmektedir.

Kirliliğe erken müdahale edebilmek için 83 farklı noktaya kamera sistemi yerleştirilerek bu bölgelerde biriken atıkların dağılmasına zaman tanımadan ekipler ve tekneler yönlendirilip temizlik çalışması yapılmaktadır.

Yaz ayları boyunca, İstanbul'un genelinde halkın kullanımına sunulan plajlarda, yaklaşık 4 milyon m² plaj alanı, 13 adet mobil temizlik ekibi ve özel maksatlı 13 adet plaj temizleme makinesi ile temizlenmektedir. Plaj temizlik hizmeti Mayıs-Eylül ayları arasında verilmekte, plaj sezonu açılmadan plajlar; plaj temizlik makineleri ile temizlenip, düzelterek taşlardan, otlardan ve atıklardan arındırılmaktadır. Böylece plajlar sezona ve halkımızın kullanımına hazır hâle getirilmektedir. Sezon boyunca hazırlanan plan çerçevesinde temizlik faaliyeti gerçekleştirilmektedir.

Kıyı Temizlik faaliyetleri kapsamında 6 olan lokasyon sayımız (Alibeyköy, Küçükçekmece, Selimpaşa, Çatalca, Ataşehir, Pendik), 2023 Yılında Sarıyer-Kısırkaya, Arnavutköy-Karaburun, Şile- Ağva lokasyonlarının faaliyete alınması ile 9'a yükselmiştir.



Mobil ekiplerle kıydan ve plajlardan toplanan atık miktarı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 24: 2023 Yılı Kıyı Temizliği Faaliyetlerinde Toplanan Atık Miktarı

Dönem	Kıyı Temizliği				Plaj Temizliği	
	Toplanan Atık (ton)	Toplanan Ambalaj Atığı (ton)	Toplanan Yosun Miktarı (ton)	Çöp Kapar Miktarı (ton)	Toplanan Atık (ton)	Toplanan Ambalaj Atığı (ton)
Ocak	241,780	1,373	308,163	0,438	44,212	0
Şubat	211,880	0,150	373,530	0,314	49,820	0
Mart	229,960	1,450	145,560	0,348	57,504	1,605
Nisan	170,000	0,080	235,115	0,364	147,404	0,210
Mayıs	159,210	1,410	116,089	0,396	126,772	4,875
Haziran	190,250	0,200	107,512	0,382	123,677	8,859
Temmuz	235,100	0,300	190,166	0,471	296,705	14,195
Ağustos	297,577	1,020	427,090	0,514	513,167	19,733
Eylül	246,121	0,200	164,685	0,316	329,050	8,057
Ekim	286,839	0,300	815,412	0	267,565	9,757
Kasım	402,275	0,200	707,530	0	373,355	5,214
Aralık	392,200	1,430	559,458	0	650,633	4,622
Toplam	3.063,192	8,113	4.150,310	3,543	2.979,864	77,127

515
KM
Kıyı Şeridi
Temizliği

GEMİ KAYNAKLI ATIKLARIN TOPLANMASI VE ARITILMASI

Şirketimiz, 11 adet lisanslı atık alım gemisi, 2 adet atık yağ kara tankeri ve 1 adet vidanjör ile gemilerde oluşan; petrol türevli atıklar, pis su, çöp ve egzoz gazı atıklarını 7/24 denizden ve karadan alabilmektedir.



Gemi Kaynaklı Atıkların Toplanması

Şirketimiz, 11 adet lisanslı atık alım gemisi, 2 adet atık yağ kara tankeri ve 1 adet vidanjör ile MARPOL 73/78 Uluslararası Denizcilik Anlaşması kapsamında gemilerde oluşan EK-I (petrol türevli atıklar), EK-IV (pis su), EK-V (çöp) ve EK-VI (Egzoz Gazı) atıkları 7/24 denizden ve karadan alabilmektedir. Gemilerden alınan atık miktarları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 25: 2023 Yılı Gemilerden Toplanan Atık Miktarı

Dönem	Hizmet Verilen Gemi Sayısı	EK-I Petrol Türevli Atık (m³)	EK-IV Pis Su (m³)	EK-V Çöp (m³)	EK-VI Egzoz Gazı (m³)
Ocak	779	19.103,74	4.113,93	1312,7	50
Şubat	661	16.783,76	3.443,46	1322,46	61
Mart	819	15.927,5	4.846,01	1614,51	95,8
Nisan	796	14.596,63	3.774,99	1591,41	47
Mayıs	838	13.366,26	6.158,43	2640,47	25
Haziran	847	13.223,62	4.258,92	2233,87	47
Temmuz	841	12.606,73	5.153,92	2454,73	37
Ağustos	857	15.011,41	4.367,91	1814,04	34
Eylül	868	13.825,49	5.318,04	1620,82	27,5
Ekim	873	13.947,95	5.488,41	2157,69	66
Kasım	699	15.043,67	2.725,03	1274,36	63,5
Aralık	834	17.093,08	4.398,08	1137,04	157
Toplam	9.712	180.529,84	54.047,13	21.174,1	710,8

Gemi Kaynaklı Atıkların Arıtılması

2006 yılında Marpol 73/78 EK-I kapsamındaki gemilerden toplanan petrol ve petrol türevli atıkların deniz kirliliğini kontrol altına almak ve ekonomiye ikincil yakıt olarak kazandırılması amacıyla Haydarpaşa Atık Kabul Tesisi kurulmuştur. Bu tesiste öncelikle, petrol ve petrol türevli atık içerisindeki yağ ve su birbirinden ayrıştırılmakta, ayrılan su arıtma prosesine gönderilerek deşarj kriterlerine uygun şekilde deşarj edilmektedir. Proses sonucu oluşan atık yağ ise ekonomiye geri kazandırılmak üzere lisanslı geri kazanım tesislerine gönderilmektedir. Yaklaşık 37.000 m³/yıl petrol ve petrol türevli atık ekonomiye geri kazandırılmaktadır.



Tablo 26: 2023 yılı Gemi Kaynaklı Atıkların Ön Susuzlaştırılması Sonucu Ekonomiye Kazandırılan Petrol ve Petrol Türevli Atıkların Miktarı

Dönem	Arıtılarak Deşarj Edilen Atık Su (m ³)	Geri Kazanıma Gönderilen Ön Susuzlaştırılmış Slop Yağı			Enerji Geri Kazanıma Gönderilen Sintine- Slaç-Atık Yağ
	Atık Su Miktarı (m ³)	Atık Miktarı (m ³)	Su Oranı (%)	Net Yağ (m ³)	Atık Miktarı (m ³)
Ocak	19.585	0	0	0	3.998,75
Şubat	16.981	580	9	527,8	3.223
Mart	18.232	870	7,567	804,17	2.380,3
Nisan	14.432	493	7,529	455,88	2.676
Mayıs	15.162	934	9,618	844,17	2.773,5
Haziran	14.202	1.015	7,714	936,7	1.565,1
Temmuz	16.304	1.595	6,982	1483,64	1.452
Ağustos	15.069	812	5,786	765,02	2.577
Eylül	15.610	667	2,609	649,6	1.944
Ekim	15.543	754	5,077	715,72	2.442
Kasım	14.137	406	2,857	394,4	1.772
Aralık	16.559	696	5,042	660,91	2.179
Toplam	191.816	8.822	6,62	8.238,01	28.982,65
Genel Toplam			37.220		

37.000 M³

**Ekonomiye Geri
Kazandırılan Petrol ve
Petrol Türevli Atık**

HAFRİYAT ATIKLARI YÖNETİMİ

Hafriyat toprağı ile dolgusu tamamlanmış alanlar için, rehabilite maksatlı dolgu sahalarına fidan ve ağaç dikimi yapılmaktadır.



İstanbul'un gizli problemi olan hafriyat kirliliğini, kesin çözüme ulaştırmak amacıyla, hafriyat depolama alanları, geri dönüşüm tesisleri ve ıslah projelerini kapsayan çalışmalar yapılmaktadır. İstanbul genelinde hafriyat depolama tesislerinin işletilmesi başlıca faaliyetimizdir. Çevre Kontrol Merkezi, atık yönetim otomasyon projesi kapsamında atık naklini sağlayan araçlar web tabanlı olarak kontrol edilmektedir.

Hafriyat toprağı ile dolgusu tamamlanmış alanlar için, rehabilite maksatlı dolgu sahalarına fidan ve ağaç dikimi yapılmaktadır. 2023 yılında 56.500 adet fidan dikilmiştir.



Tablo 27: 2023 Yılı Hafriyat Atıkları Miktarı

Dönem	Araç Sayısı (adet)	Tonaj (ton)
Ocak	86.048	2.304.765
Şubat	52.908	1.413.455
Mart	72.357	1.942.678
Nisan	56.099	1.502.439
Mayıs	80.327	2.125.847
Haziran	81.288	2.129.867
Temmuz	90.620	2.386.125
Ağustos	103.318	2.780.452
Eylül	86.506	2.348.866
Ekim	73.838	1.994.115
Kasım	43.334	1.164.754
Aralık	52.559	1.404.602
Toplam	879.202	23.497.966

23,5
Milyon Ton
Yıllık Yönetilen
Hafriyat Miktarı

ÇEVRE LABORATUVARI

İSTAÇ Çevre Laboratuvarı'nda su, atık su, katı atık, arıtma çamuru, kompost, toprak, atık yağ, kömür numunelerinde kendi birimlerine ve birçok sanayi kuruluşuna analiz ve numune alma hizmeti verilmektedir.



Kalite Yönetim Sistemini tüm personelin katkısıyla TS EN ISO/ IEC 17025 standardı, müşteri şartları, yasal şartlar ve TÜRKAK rehberlerine uygun olarak etkin bir şekilde uygulamayı ve sürekli iyileştirmeyi hedefleyen İSTAÇ Çevre Laboratuvarı, Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından 68 parametrede akreditedir.

Çevre Ölçüm ve Analiz Laboratuvarları Yeterlik Yönetmeliği kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından "Çevre Ölçüm ve Analizleri Yeterlik Belgesi"ne sahip olan İSTAÇ Çevre Laboratuvarı, 52 parametrede yeterliliğe sahiptir.

Atıksu ve katı atıktan numune alınması konusunda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkili personelleri ile numune alma işlemini profesyonel şekilde yerine getirmektedir.

İSTAÇ Çevre Laboratuvarı'nda su, atık su, katı atık, arıtma çamuru, kompost, toprak, atık yağ, kömür numunelerinde kendi birimlerine ve birçok sanayi kuruluşuna analiz ve numune alma hizmeti verilmektedir.

Tablo 28: 2023 Yılı Çevre Laboratuvarı Faaliyet Verileri

Dönem	Harici Numune	İSTAÇ Numune	Harici Parametre	İSTAÇ Parametre
Ocak	43	90	76	303
Şubat	41	137	97	529
Mart	56	104	144	889
Nisan	33	115	88	425
Mayıs	46	165	120	961
Haziran	35	66	88	482
Temmuz	31	130	78	673
Ağustos	28	183	40	696
Eylül	32	113	48	534
Ekim	33	146	41	1.062
Kasım	26	252	34	1.352
Aralık	30	126	38	457
Toplam	434	1.627	892	8.363
Genel Toplam	2.061		9.255	



52

Parametrede
Yeterlilik

MAKİNE BAKIM VE ARAÇ PARKI

Bakım onarım hizmetleri Asya ve Avrupa Yakası'nda 6 farklı lokasyonda gerçekleştirilmektedir.



Şirketimizin faaliyetlerinde kullanılan iş makinesi, araç ve ekipmanların bakım ve onarım hizmetleri Makine Bakım Şefliği Bakım Onarım Atölyeleri'nde verilmektedir. Bakım onarım hizmetleri Asya ve Avrupa Yakası'nda 6 farklı lokasyonda gerçekleştirilmektedir. Avrupa Yakası'nda Edirnekapi, Odayeri, Seymen ve Asya Yakası'nda ise Hekimbaşı, Maltepe ve Kömürcüoda lokasyonlarında bakım onarım atölyeleri bulunmaktadır.

Bakım onarım hizmetleri kapsamında, gerekli yedek parçaların tedariki sağlanmaktadır. Ayrıca 2 adet mobil yol yardım aracı acil durumlarda Avrupa ve Asya yakalarında yerinde müdahale hizmeti vermektedir.

Genel olarak hizmet verilen iş makineleri, araç, ekipmanlar aşağıdaki tabloda listelenmiştir.

Tablo 29: 2023 Yılı Makine Parkı

Araç Cinsi	Adet
Atık Toplama Aracı - Çöp Kamyonu	31
Atık Toplama Aracı - Çöp Kamyonu (Vinçli)	3
Atık Toplama Aracı - Endüstriyel Atık	12
Atık Toplama Aracı - Tıbbi Atık	67
Çekici - Çöp Treyleri Taşıma	218
Çekici - Lowbed Dorse Taşıma	3
Deniz Botu - Servis Botu	1
Gemi - Atık Alım Gemisi	11
Gemi - Çamur Kazı Transfer Gemisi	1
Gemi - Çamur Transfer Dökü Gemisi	2
Tekne - Çevre Denetim Teknesi	8
Tekne - Deniz Yüzeyi Temizlik Teknesi	8
Hizmet Aracı - Hafif Ticari	27
Hizmet Aracı - Kamyonet 4x4	27
Hizmet Aracı - Kamyonet Çift Kabin	111
Hizmet Aracı - Kamyonet Tek Kabin	1
Hizmet Aracı - Minibüs	5
Hizmet Aracı - Otomobil	148
İş Makinesi - Teleskopik Forklift	1
İş Makinesi - Dozer	20
İş Makinesi - Elleçleme Makinesi	5
İş Makinesi - Forklift	13
İş Makinesi - Greyder	2
İş Makinesi - İstif Makinesi	2
İş Makinesi - Kompaktör (Çöp Serme)	18
İş Makinesi - Lastikli Loder	4
İş Makinesi - Lastikli Silindir	4
Römork - Kumsal Tem. Mak. Transfer Aracı	1
Römork - Uyarı Işıklı Trafik İkaz Römorku	49
Yarı Römork - Çöp Suyu Tankeri	3
İş Makinesi - Dozer	20
İş Makinesi - Elleçleme Makinesi	5
İş Makinesi - Forklift	13
İş Makinesi - Greyder	2
İş Makinesi - İstif Makinesi	2
İş Makinesi - Kompaktör (Çöp Serme)	18
İş Makinesi - Paletli Yükleyici	4

Araç Cinsi	Adet
İş Makinesi - Lastikli Loder	4
İş Makinesi - Lastikli Silindir	4
İş Makinesi - Lastikli Yükleyici	27
İş Makinesi - Paletli Ekskavatör	22
İş Makinesi - Paletli Yükleyici	4
İş Makinesi - Scraper (Saha Düzenleme)	4
İş Makinesi - Traktör	5
Kamyon - Damperli Açık Kasa	59
Kamyon - Damperli Kapalı Kasa	13
Kamyon - Hook-Lift Ekipmanlı	1
Kamyon - Lojistik Destek Aracı	3
Mobil Hizmet - Bakım Onarım Aracı	3
Mobil Hizmet - Kurtarıcı Kamyon	4
Mobil Hizmet - Yol Yardım Aracı	2
Tanker - Akaryakıt Tankeri	5
Temizlik Aracı - Amfibik Temizleme Aracı	1
Temizlik Aracı - Arazöz	4
Temizlik Aracı - Bariyer Yıkama Ekipmanlı Araç	1
Temizlik Aracı - Çamur Tarama Aracı	2
Temizlik Aracı - Grafiti Basınçlı Yıkama Aracı	2
Temizlik Aracı - Kar Küreme Ekipmanlı Araç	1
Temizlik Aracı - Kumsal Temizleme Aracı	12
Temizlik Aracı - Vidanjör	9
Temizlik Aracı - Yol Süpürme Ekipmanlı Araç	168
Temizlik Aracı - Yol Yıkama Ekipmanlı Araç	45
Temizlik Makinesi - Akülü Binicili Zemin Tem. Makinesi	2
Temizlik Makinesi - Elektrikli Temizlik Aracı (Çek Süpür)	13
Temizlik Makinesi - Mekanik Temizlik Aracı (Çek Süpür)	9
Römork - Elektrikli Süp. Transfer Aracı	5
Römork - Kumsal Tem. Mak. Transfer Aracı	1
Römork - Uyarı Işıklı Trafik İkaz Römorku	49
Yarı Römork - Çöp Suyu Tankeri	3
Yarı Römork - Çöp Taşıma Hazneli	234
Yarı Römork - Lowbed	3
Yarı Römork - Tek Dingil Römork	6
Ekipman - Seyyar Hava Kompresörü	1
Ekipman - Sabit Jeneratör	45
Ekipman - Seyyar Jeneratör	39

ENERJİ YÖNETİMİ

İSTAÇ, sürdürülebilirlik stratejisinin temellerinden biri olan düşük karbon ekonomisini desteklemek ve enerji bağımlılığını azaltmak amacıyla, yenilenebilir enerji yatırımlarına ağırlık vermektedir.

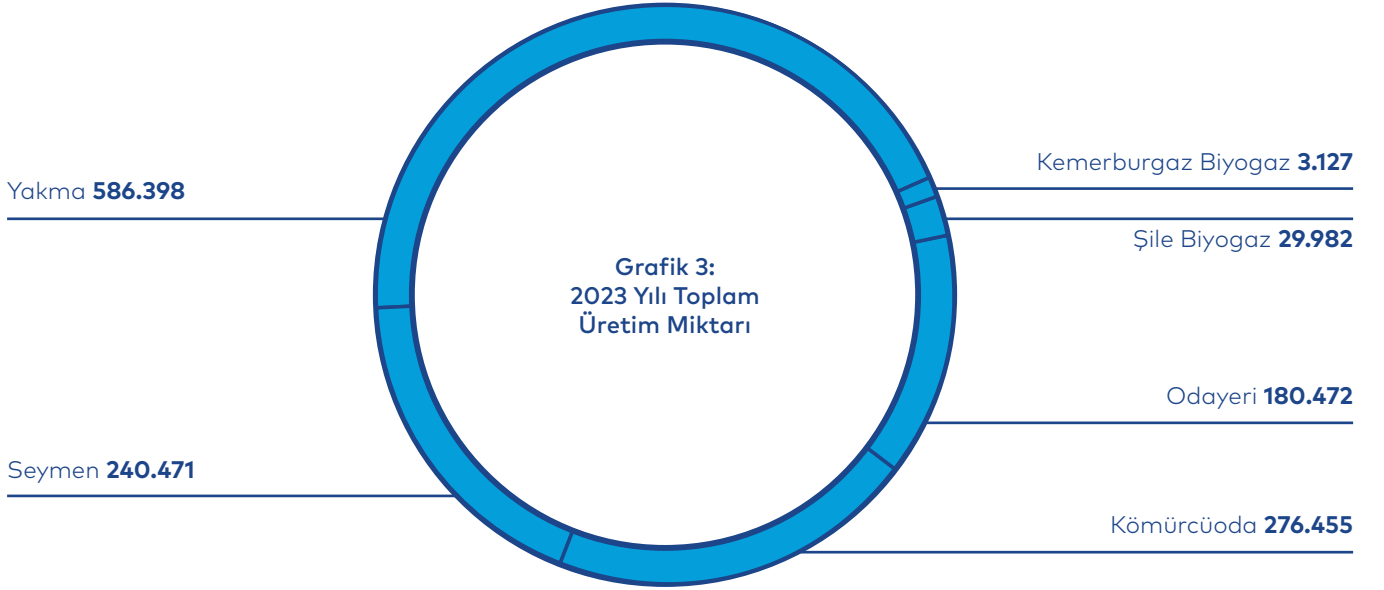


İSTAÇ, çöp gazından enerji üretimi, ızgaralı sistemle atıktan enerji üretimi ve organik içerikli atıklardan biyometanizasyon metodu ile enerji üretimi tesisleri ile enerji üretiminde önde gelen çevre şirketlerinden biridir.

İSTAÇ; Seymen, Odayeri ve Kömürcüoda lokasyonlarındaki Enerji Üretim Tesisleri, atıkların düzenli depolanması sonucu oluşan çöp gazından elektrik enerjisi üretmekte, Kemerburgaz Biyometanizasyon Tesis'i'nde İstanbul'da ilk defa kaynağında ayrı toplanan organik atıkları işleyerek kompost ile elektrik enerjisi üretmekte ve Kömürcüoda Biyometanizasyon Tesis'i'nde ise karışık belediye atıklarını Ön İşlem Tesis'i'nde ayrıştırarak organik içeriği yüksek atıklardan elektrik enerjisi, geriye kalan atıklardan ise atıktan türetilmiş yakıt üretmekte ve böylece çöp gazını kontrol altına alarak, atmosfere salımını engellemektedir. Ayrıca Türkiye'nin tek evsel atık yakma tesisi olan Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesis'i, atıkların termal yöntemle bertaraf edilmesini sağlamakta ve elektrik üretmektedir.

2023 yılında enerji tesisleri kurulu güçlerinde artış gerçekleştirilmesi için çalışmalara başlanmıştır. 2023 yılında toplam 1,3 milyon MWh elektrik üretilerek, 2022 yılına oranla toplam üretim miktarını %1 oranında artırmıştır.

Sürdürülebilirlik stratejisinin temellerinden biri olan düşük karbon ekonomisini desteklemek ve enerji bağımlılığını azaltmak amacıyla, yenilenebilir enerji yatırımlarına ağırlık veren İSTAÇ, mevcut Enerji Üretim Tesisleri'nde 2023 yılında 2,5 milyon kişinin elektrik ihtiyacına eş değer yaklaşık 1,3 milyon MWh elektrik enerjisi üreterek, 4,5 milyon ton sera gazı emisyonunun atmosfere salımını önlemiştir. Diğer bir deyişle, bu tesisler sayesinde 2,7 milyon adet ağaç ile veya 2,9 milyon aracın trafikten çekilmesiyle sağlanan sera gazı azaltımına eş değer bir azaltım miktarına ulaşılmıştır.



Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi

2021 yılı sonunda devreye alınan Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi 2023 yılında yaklaşık 1 milyon ton atık yakarak, 586.398 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiş ve ulusal şebekeye verilmiştir.

Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi'nde yanma sonucu oluşan taban külü ve cürufun ekonomiye geri kazandırılması amacıyla Taban Külü Geri Kazanım Tesisi 2023 yılında faaliyete alınmıştır.

2023 yılında Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi için Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ve diğer sair mevzuatlar çerçevesinde "Birden Çok Kaynaklı Elektrik Üretim Tesisleri" usul ve esasları doğrultusunda enerji üretiminde ek kaynak kullanımı onayı alınmış, bu kapsamda çatı güneş enerjisi santrali kurulumları yapılmasına karar verilmiştir.



ENERJİ YÖNETİMİ

Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi 2023 yılında yaklaşık 1 milyon ton atık yakarak, 586.398 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiş ve ulusal şebekeye vermiştir.



Tablo 30: Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi Yakılan Atık ve Üretilen Elektrik Miktarları

Dönem	Üretilen Elektrik (MWh)
Ocak	54.699
Şubat	48.741
Mart	54.476
Nisan	50.108
Mayıs	45.935
Haziran	39.995
Temmuz	52.155
Ağustos	52.163
Eylül	51.773
Ekim	30.878
Kasım	52.001
Aralık	53.475
Toplam	586.398

Biyometanizasyon Tesisi

2021 yılı sonunda devreye alınan Biyometanizasyon Tesisi, 2023 yılında 16.064 ton atık işleyerek 3.127 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiş ve ulusal şebekeye verilmiştir.

Kaynağında ayrı organik atık toplama kapsamındaki faaliyetler için atık toplama kapasitesi 2022 yılına göre %100 oranında artırılmıştır.

2023 yılında Biyometanizasyon Tesisi için Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ve diğer sair mevzuatlar çerçevesinde "Birden Çok Kaynaklı Elektrik Üretim

Tesisleri" usul ve esasları doğrultusunda enerji üretiminde ek kaynak kullanımı onayı alınmış, bu kapsamda çatı güneş enerjisi santrali kurulumları yapılmasına karar verilmiştir.

2023 yılında Biyometanizasyon Tesisi verim artırma çalışmaları kapsamında faydalı mikroorganizma üretimine başlanmıştır. Tesiste üretilen faydalı mikroorganizmaların çeşitli sektörlerde kullanımı adına çalışmalar devam etmektedir. Tesis biyogaz üretiminde artış sağlanması adına kaynağında ayrı toplanmış organik atıklar ile birlikte sisteme besleme yapılmaya başlanmıştır. Çalışmalar 2024 yılında da devam edecektir.

Tablo 31: Biyometanizasyon Tesisi Atık Yönetimi ve Üretim Bilgileri

Dönem	Gelen Atık Miktarı (Ton)	Üretilen Elektrik Enerjisi (MWh)
Ocak	1.080,1	196
Şubat	1.117,0	260
Mart	1.166,7	290
Nisan	1.132,7	282
Mayıs	1.465,8	269
Haziran	1.669,9	322
Temmuz	1.690,4	311
Ağustos	1.219,2	274
Eylül	1.308,2	215
Ekim	1.605,4	207
Kasım	1.358,8	200
Aralık	1.249,8	303
Toplam	16.064	3.127



16
Bin Ton
Biyometanizasyon
Tesisinde İşlenen
Organik Atık Miktarı

ENERJİ YÖNETİMİ

Kömürcüoda LFG Tesisi'nde devreye alınacak ORC sistemleri sayesinde ortalama saatlik 4 MWh enerji üretimi gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.



LFG Tesisleri

Odayeri LFG Tesisi: Kemberburgaz Odayeri Düzenli Depolama Sahası'nda, 2008 yılından beri sürdürülen Çöp Gazından Enerji Üretim Tesis'i'nde, 2023 yılında 180.472 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir.

2023 yılında aktif depolama faaliyetinin sonlandırıldığı bölgelerde oluşan metan gazı veriminin artırılması için aktif depolama yapılmayan alanlara Biyometanizasyon Tesis'i'nde üretilen faydalı mikroorganizma aşılama çalışmalarına başlanmıştır. 2023 yılı yaz aylarında başlayan çalışmalar 2024 yılı boyunca da devam edecektir.

Odayeri LFG Tesisi gaz motorları bacalarındaki atık ısının değerlendirilmesi amacıyla ORC sistemi kurulmuştur. 2023 yılı başında devreye alınan sistem sayesinde ortalama saatlik 2 MWh enerji üretimi gerçekleştirilmektedir.

Kömürcüoda LFG Tesisi: Şile Kömürcüoda Düzenli Depolama Sahası'nda, 2008 yılından beri sürdürülen Çöp Gazından Enerji Üretim Tesis'i'nde 2023 yılında 276.455 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir.

Kömürcüoda LFG Tesisi gaz motorları bacalarındaki atık ısının değerlendirilmesi amacıyla ORC sistemi kurulum çalışmalarına başlanmıştır. Tesiste birbirinden bağımsız 2 adet ORC sistemi kurulması planlanmış, bir ünitenin yapımı tamamlanmıştır. Kurulumu tamamlanan 1. ORC sisteminin 2024 yılı ilk aylarında devreye alınması, 2. ORC sisteminin ise 2024 yılı sonunda devreye alınması planlanmıştır. Devreye alınacak ORC sistemleri sayesinde ortalama saatlik 4 MWh enerji üretimi gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.



Seymen LFG Tesisi: Silivri Seymen Düzenli Depolama Sahası'nda, 2020 yılından beri sürdürülen Çöp Gazından Enerji Üretim Tesisleri'nde 2023 yılında 240.471 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir.

2023 yılında Enerji Üretim Tesisleri için Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ve diğer sair mevzuatlar çerçevesinde "Birden Çok Kaynaklı Elektrik Üretim Tesisleri" usul ve esasları doğrultusunda enerji üretiminde ek kaynak kullanımı onayı alınmış, bu kapsamda çatı güneş enerjisi santrali kurulumlarına başlanmıştır. 2024 yılı içinde devreye alınması planlanan santral ile LFG Tesisleri üretimine ek olarak 0,5 MWh üretim yapılması beklenmektedir.

Silivri Seymen Düzenli Depolama sahasında depolanan atıkların hızlıca LFG Tesisleri üretimine katkı sağlaması amacıyla saha üzeri geçici membran kaplama çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Çalışmalar kapsamında yaklaşık 50.000 m² düşük yoğunluklu polietilen membran kullanılmıştır. Türkiye'de ilk defa bu denli büyük bir alanda yapılan çalışmanın sonuçları düzenli ölçümler ile takip edilmektedir. Saha üzerine kaplanan membran tekrar atık depolanması gerektiği takdirde sökülerek başka alanlarda kullanılacaktır. Bu sayede hem sürdürülebilir depolama hem de daha hızlı metan gazı oluşumu sağlanması hedeflenmektedir.

Ayrıca saha genelinde düzenli aralıklarla termal görüntüleme ile gaz kaçağı takibi çalışmalarına başlanmıştır. Termal görüntüleme çalışmaları akademik alanda da desteklenerek 2024 yılı boyunca da devam edecektir.

Kömürcüoda Biyometanizasyon Tesisi

Şile Kömürcüoda Düzenli Depolama Sahası içinde kurulan ve 2021 yılında faaliyet alınan Biyometanizasyon Tesisleri, 2023 yılında 348.105 ton atığı işleyerek 29.982 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir.

2023 yılında tesis çıktılarının gübre olarak değerlendirilmesi amacıyla çalışmalar sürdürülmüş, bu kapsamda ileri susuzlaştırma sistemleri devreye alınmıştır. Ayrıca tesis çıktılarının gübre olarak kullanımı için izin ve lisans alınması çalışmalarına devam edilmektedir.



Enerji Yönetimi ve Verimliliği

2023 yılında enerji yönetiminde dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında Enerji Kontrol Merkezi (EKOM) kurulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır.

EKOM bünyesinde İstanbul genelinde faaliyet gösteren tüm tesislerinin enerji tüketimleri hem ana tüketim noktasında hem de gerektiğinde alt tüketim noktalarında takip edilmektedir. İSTAÇ, Yenilenebilir Enerji Üretim Tesisleri sayesinde enerji üreticisi olarak önemli bir konuma sahiptir. Enerji Kontrol Merkezi (EKOM) ile lisanslı tesislerinde üretilen enerjinin gün öncesi ve gün içi elektrik piyasasında satılmasını sağlamakta ve dağıtım şirketlerinden elektrik satın almadan enerji tüketimlerini kendi bünyesinde yöneterek faaliyetlerini sürdürebilmektedir.

Yükleniciler tarafından işletilen enerji tesislerinin kontrol ve koordinasyonu da bu Merkez üzerinden yönetilmektedir. Bunun sonucunda tesislerin verimliliği takip edilmekte ve elde edilen veriler doğrultusunda yükleniciler ile verimliliğin artırılmasına yönelik ortak çalışmalar yapılmaktadır.

EKOM, İSTAÇ'ın enerjiye bakış açısını tek bir merkezde odaklayarak, sürdürülebilirlik çalışmalarının en önemli ayağı olan enerjinin daha doğru ve hatasız yönetilmesini sağlayacaktır. EKOM'da toplanan enerji verileri, gelecekteki yatırımlara ve mevcut enerji verimliliği iyileştirmelerine ışık tutacaktır.

2023 yılında Kömürcüoda Atık Bertaraf Tesisleri'nde bulunan idari bina, Endüstriyel Atık Tesisleri ve cami gibi tüm kullanım alanlarının ısıtma ve sıcak su ihtiyaçları hayata geçirilen enerji verimliliği projesi ile Kömürcüoda LFG Tesisleri'nde bulunan gaz motorlarının ceket sularının atık ısı ile karşılanmaya başlanmıştır. Bu proje ile yılda yaklaşık 14.000 litre motorin ve 315 MWh elektrik kullanımı azaltılırken, doğaya salınan karbon emisyonlarında da yaklaşık 175 ton CO₂e azaltımı sağlanmıştır. Ayrıca bu yöntem ile yılda yaklaşık 1.500.000 TL tasarruf elde edilmesi planlanmaktadır.

ENERJİ YÖNETİMİ

İSTAÇ şeffaflık ilkesini benimsemekte, çevresel, sosyal ve finansal sürdürülebilirliğini kamuya açık bir şekilde paylaşmaktadır.



Sürdürülebilirlik

İSTAÇ şeffaflık ilkesini benimsemekte, çevresel, sosyal ve finansal sürdürülebilirliğini kamuya açık bir şekilde paylaşmaktadır. Bu çerçevede, 2023 yılında ilk kez GRI standartlarına uygun sürdürülebilirlik çalışmaları başlamıştır.

Şirket iklim değişikliği ile mücadele konusundaki faaliyetlerini CDP (Carbon Disclosure Project) anketine yanıt vererek uluslararası bir platformda duyurmuştur. Bu sayede, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği çalışmaları şeffaf bir biçimde kamuoyu ile paylaşılmıştır. Şirket yeni hedefler belirleyerek bu çalışmaları genişletmeyi amaçlamaktadır.

Şirket her yıl karbon ayak izini hesaplayarak belge aldığı ISO 14064-1 standardının kapsamını genişleterek, alt yükleniciler tarafından işletilen Enerji Üretim Tesisleri'nin faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonları da hesaplamalara dâhil etmiştir. ISO 14064 standardının akreditasyona tabi olmasıyla birlikte, 2023 yılında ilk kez denetim çalışmaları doğrulayıcı kuruluş tarafından Türkiye Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) gözetiminde gerçekleştirilmiştir.

Karbon salımının azaltılması noktasında en güçlü adımlardan biri olan elektrikli arabaların yaygınlaşması amacıyla; 2022 yılında, İSTAÇ bünyesinde ilk elektrikli araç şarj istasyonu kurulmuştur. 2024 yılında İSTAÇ bünyesindeki elektrikli araç şarj istasyonu sayısının artırılması planlanmaktadır.

ISO 50001 enerji verimliliği kapsamında bütün büyük tesisler için enerji etüt raporları hazırlanmıştır. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş Enerji Verimliliği Danışmanlık (EVD) firmaları tarafından hazırlanan enerji etüt raporları sayesinde enerji verimliliğinde sürekli iyileştirme fırsatları araştırılmaktadır.

2023 yılında Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı (SECAP) hazırlama çalışmalarında Şirket tarafından danışmanlık hizmeti verilmeye başlanmıştır. Bu kapsamda İstanbul ilçe belediyelerine verilen destek 2024 yılında da devam edecektir. Ayrıca kurumsal karbon ayak izi hesaplama konularında da danışmanlık verilmeye başlanmıştır.

Karbon Emisyon Azaltımı

2022 yılı içerisinde Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi ile Biyometanizasyon Tesisleri'nde gerçekleştirilen karbon emisyon azaltımı sonucunda, karbon kredisi elde edilmesi ile ilgili Gold Standard başvuruları yapılmıştır. Çöp Gazından Enerji Üretim Tesisleri içinde kredi süreçleri başlamıştır.

Enerji Bakımları ve Projeleri

Şirket uhdesindeki bütün lokasyonlarda, yüksek gerilim ve alçak gerilim sistemlerinin dizayn, yapım ve bakım-onarım faaliyetleri yürütülmektedir. Ayrıca enerji teknik hizmetler kapsamında İSTAÇ bünyesinde hayata geçirilmesi planlanan projelere teknik destek verilmeye devam edilmektedir.

2023 yılında yapılan bakım ve onarım faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir.

Arıza Bakım Faaliyetleri:

- Orta Gerilim Bakımları: 146 adet arıza,
- Alçak Gerilim Bakımları: 37 adet arıza,
- Keşif ve Kontrol; 25 adet

Jeneratör Bakım Faaliyetleri:

- Jeneratör Bakımları: 248 adet
- Jeneratör Devreye alma: 4 adet

Trafo Merkezi Yapım ve Bakım Faaliyetleri:

- Trafo Merkezi Yapımı: 2 adet (İSTAÇ BES Trafo Merkezi, Seymen BES Trafo Merkezi)
- Trafo Merkezi Bakımları: 4 adet
- Trafo ve Hücre Bakımları: 82 adet



**2023 yılında ilk kez
GRI standartlarına
uygun
sürdürülebilirlik
çalışmaları
başlamıştır.**

MÜŞAVİRLİK HİZMETLERİ

2023 yılında İstanbul Atık Sınıflandırma Çalışması yapılmış, kentsel katı atık karakterizasyonu belirlenmiştir.



2023 Yılı İstanbul Atık Karakterizasyon Çalışması

Katı atıkların doğru yönetilememesi çevre ve halk sağlığı açısından tehdit oluşturmaktadır. Özellikle gelişmekte olan ülkelerde yetersiz katı atık yönetiminden dolayı atıklar; hava, su ve toprak kirliliğe neden olmaktadır. Birtakım bileşenlere bağlı olarak değişim gösteren katı atık yapısının izlenebilmesi için test ve analizlerin çalışmalarında, yeterli sayıda numune alınması gerekmektedir. Analizi yapılacak katı atıklar farklı ortam ve fiziksel şartlarda bulunmaktadır. Bununla birlikte alınan her bir numune, bu fiziksel şartlar ve karakterize edilecek atık ile uyumlu olmalıdır.

Bu çalışmada, İstanbul ili için kentsel katı atık sınıflandırma çalışması yapılmış, kentsel katı atık karakterizasyonu belirlenmiştir. Madde grup sınıflandırmasının yanı sıra nem muhtevası, kızdırma kaybı ve kalorifik değer başta olmak üzere laboratuvar analizleri yapılarak atık karakteristiği belirlenmiştir. Elde edilen değerler katı atık karakteristiği ve katı atık yönetimi açısından değerlendirilmiştir.

İzmir İli Evsel Atık ve Arıtma Çamuru Yakma Tesisi Ön Fizibilite Çalışması

İzmir Büyükşehir Belediyesi için Evsel Atık ve Arıtma Çamuru Yakma Tesisi Ön Fizibilite Çalışması'nda, İzmir Büyükşehir Belediyesi iştirak şirketi İZDOĞA AŞ ile iş ortaklığı yapılmıştır. Aralık 2022'de sözleşmesi yapılan proje, Temmuz 2023'te tamamlanarak teslim edilmiştir.

Çalışma kapsamında, İzmir ili evsel atık ve arıtma çamuru yönetiminin mevcut durumu, nüfus ve atık projeksiyonu, atık karakterizasyon çalışması ve laboratuvar analizleri, atık yakma teknolojileri, tesis kapasiteleri ve tesise atık temini sağlayacak bölgeleri içeren senaryoların belirlenmesi, tesis yer seçimi alternatifleri, tesiste yer alacak üniteler, proje izin ve ihale süreçleri ile tesise ait yatırım fizibilitesi yer almaktadır.

Hizmet Binalarının Riskli Yapı Ön Tespiti

Kurumumuzun hizmet verdiği 116 adet yapının tümüne Yıldız Teknik Üniversitesi ve Bimtaş iş birliği ile Türkiye Bina Deprem Yönetmeliği (Tbdy, 2018)' ne uygun şekilde yerinde yapılan incelemelerle yapısal bozulmalar tespit edilmiş, risk durumuna göre sınıflandırılmıştır. Ayrıca, binaların detaylı deprem performans analizlerine ve güçlendirme projelerinin hazırlıklarına başlanmıştır.

Konya Katı Atık Depolama Sahaları Rehabilitasyon Uygulama Projelerinin Hazırlanması

Konya Büyükşehir Belediyesi; 23 adet katı atık depolama sahasının rehabilitasyonu, yapım işinin ihale dokümanı, uygulama projeleri, teknik ve özel şartnameleri, keşif, metraj ve yaklaşık maliyetleri hazırlanmıştır. Proje kapsamında çöp sahalarının altlık haritaları oluşturulmuştur. Her alanda farklı noktalarda sondaj çalışmaları yapılarak zemin etüt raporu hazırlanmıştır. Taşınacak veya rehabilite edilecek alanların yerinde belirlenmesi amacıyla mevcut durum ve maliyet çalışmaları yapılmıştır. Projelerin onayı için bakanlığa başvuru yapılmıştır.

TESKİ Arıtma Çamuru Yönetim Planının Hazırlanması

İş kapsamında, Tekirdağ ilinde oluşan arıtma çamuruna yönelik "Arıtma Çamuru Yönetim Planı" oluşturulmuştur. Söz konusu Arıtma Çamuru Yönetim Planı; il genelinde çevrenin korunması ve sürdürülebilirlik ilkesi gözetilerek, atık su arıtma çamurunun tesis bazlı mevcut durumlarının tespiti, çamur projeksiyonun çıkarılması, arıtma çamuru geri kazanım ve bertaraf senaryolarının oluşturulması, yapılacak tesisler ile ilgili yaklaşık maliyet analizlerinin yapılmasına ilişkin detayları içermektedir.

Tekirdağ Katı Atık Düzensiz Depolama Sahaları Rehabilitasyon Uygulamaları Projelerinin Hazırlanması

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi tarafından ihale edilen projede Şirketimiz tarafından, Tekirdağ ilinde bulunan 3 adet katı atık düzensiz depolama sahasının rehabilitasyonu için uygulama projeleri, teknik ve özel şartnameleri, keşif, metraj ve yaklaşık maliyetleri hazırlanmıştır.

Kurumsal ve Yerel Yönetimlerde Sıfır Atık Uygulamaları

Sıfır atık uygulamaları kapsamında katı atık fraksiyonlarının kaynağında ayrı olarak biriktirilmesi, toplanması ve taşınması için proje ve eğitim çalışmaları devam etmektedir. 2023 yılında toplam 7 kurumda olmak üzere 450 vatandaşa sertifikalı Kurumsal Sıfır Atık Yönetimi Eğitimi verilmiştir.

Ayrıca, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı, 5 Haziran Dünya Çevre Günü, çocuklar için düzenlenen yaz kampları ve çeşitli festivaller kapsamında yaklaşık 2000 çocuğa sıfır atık eğitimleri verilmiş, atıkların ayrıştırılmasına yönelik oyunlar oynatılarak, çeşitli aktiviteler düzenlenmiştir.

Seymen Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi Projesi

İstanbul Avrupa yakasında, Seymen Katı Atık Bertaraf ve Düzenli Depolama Tesisi'nde oluşan çöp sızıntı suyu ve evsel nitelikli atık suların "dere" deşarj standartlarına uygun olarak arıtımı için Sızıntı Suyu Arıtma Tesisi inşa edilmiştir.

Devreye alma süreci devam etmekte olan tesisin 4.000 m³/gün kapasiteli olarak, komple ve çalışır hâlde teslim edilmesi amaçlanmaktadır. Atıkların düzenli depolanması sonucu oluşan ve evsel nitelikli atık suya göre yaklaşık 40 kat daha kirli olan çöp sızıntı sularının Membran Biyoreaktör (MBR) ve Nanofiltrasyon (NF) prosesleri ile arıtılması planlanmaktadır. Tesisin yapımında "Mevcut En Üstün Teknoloji" kullanılarak, ilgili Türk mevzuatı ve Avrupa Birliği direktiflerine uygun olması sağlanmıştır. İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından ihale edilen işin projelendirme, yapım ve işletme aşamalarında şirketimiz tarafından kontrollük ve müşavirlik hizmeti verilmektedir.

22 Mayıs 2023 tarihinde devreye alma süreci tamamlanmış olan tesisin, işletme süreci başlamıştır.

2.000
Çocuğa Sıfır Atık
Eğitimi



ÖDÜL, REKLAM VE TANITIM FAALİYETLERİ

İSTAÇ 2023 yılında açıklanan "2022 yılı Fortune Türkiye 500" listesinde 257'nci sırada yer almaktadır.



Fortune 500

İSTAÇ 2023 yılında açıklanan "2022 yılı Fortune Türkiye 500" listesinde 257'nci sırada yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik Anketi'nde İSTAÇ'a A skoru

Şirketlerin Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim (ESG) performansının değerlendirilen bir dijital platform olan Synesgy ESG'nin, Fortune 500 Türkiye listesindeki şirketlerin dâhil olduğu CRIF Türkiye Sürdürülebilirlik Araştırması'nda İSTAÇ da yer almıştır.

İSTAÇ şirketlerin performansının A ve E skorları arasında değerlendirildiği ankette, Çevre Yönetimi alanında A, Sosyal ve Sektörel alanda B skorunu almış, böylece "İyi Düzeyde Sürdürülebilirlik" genel skorunu elde etmiştir.

BSC'den Uluslararası İş Güvenliği Ödülü

İSTAÇ, British Safety Council (BSC) tarafından düzenlenen 2023 yılı Uluslararası İş Güvenliği Ödüllerinde, ödüle layık görülmüştür. Türkiye'den ise 250'den fazla şirketin başvuru yaptığı yarışmada İSTAÇ iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve geliştirilmesi adına gerçekleştirdiği çalışmalarla "Merit" kategorisinde ödül almıştır. Şirket'in ödülü Londra'da düzenlenen ödül töreninde takdim edilmiştir.

İSTAÇ'a Düşük Karbon Kahramanı Ödülü

Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) tarafından Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ana desteğinde gerçekleştirilen 8. İstanbul Karbon Zirvesi'nde İSTAÇ tarafından gerçekleştirilen "Evinizin Atığı Tesisimizin Yakıtı" projesi Düşük Karbon Kahramanı ödülüne değer bulunmuştur.

Ödüle layık görülen projemizle, Kömürcüoda Çöp Gazından Enerji Üretim Tesisi'nde oluşan atık ısı, yerleşkedeki binalarda ısınma amacıyla kullanılarak fosil yakıt ve diğer enerji kaynaklarına olan ihtiyacın azaltılması sağlanmaktadır.

Proje ile yalnızca akaryakıt kullanımında kaynaklı azaltımın yaklaşık 100.000 kg CO₂e olduğu hesaplanmaktadır. Kullanılan elektriğin de hesaba katılmasıyla 120.000 - 150.000 kg CO₂e azaltımın sağlanacağı hesaplanmaktadır.



İleri Dönüşüm Ideathonu

Veri Laboratuvarı, İSTAÇ ve Döngüsel İşler Atölyesi iş birliğiyle İleri Dönüşüm Ideathonu gerçekleştirilmiştir. Atıktan inovasyona bakış açısıyla düzenlenen etkinlikte atık maddelerden gençlerin özgün tasarım ve inovatif fikirleriyle işlevsel ve ticarileştirilebilir yeni ürünlerin ortaya çıkarılması, eserlerle toplumun ileri dönüşüm ve sürdürülebilirlik hakkında bilinçlendirilmesi hedeflenmiştir.

İdeathon'da, üniversite öğrencilerinin inovatif ve sanatsal tasarımlarının ürün haline getirilmesi amacıyla tasarım odaklı düşünme, iş modeli oluşturma ve sunum teknikleri eğitimi verilmiştir.

IFAT EURASIA Fuarı

Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleşen IFAT EURASIA Fuarı'na İSTAÇ da katılmıştır. İSTAÇ standında Şirket'in çevre, atık ve enerji yönetimi alanında Türkiye ve dünya standartlarındaki projeleri ziyaretçilerle paylaşılmıştır.



WENERGY - Temiz Enerji Teknolojileri Fuarı

İSTAÇ İzmir'de gerçekleşen Wenergy - Temiz Enerji Teknolojileri Fuarı'nda katılım sağlamıştır. Fuar kapsamında birçok katılımcı ile bir araya gelinmiş, İSTAÇ standını ziyaret eden katılımcı ve ziyaretçiler Şirket'in faaliyetleri, enerji yatırımları ve sürdürülebilir çözümleri hakkında bilgilendirilmiştir.



BSC'den Uluslararası İş Güvenliği Ödülü

ÇEVRE BİLİNÇLENDİRME FAALİYETLERİ

Boğaziçi Yönetim AŞ ile yapılan iş birliği kapsamında 7-12 yaş grubundaki ilköğretim çağı çocuklarına yönelik geri dönüşüm atölyesi faaliyetleri düzenlenmiştir.



Boğaziçi Yönetim AŞ Geri Dönüşüm Atölyesi ve Sıfır Atık Eğitimi

Boğaziçi Yönetim AŞ ile yapılan iş birliği kapsamında 7-12 yaş grubundaki ilköğretim çağı çocuklarına yönelik geri dönüşüm atölyesi faaliyetleri düzenlenmiştir. Aynı zamanda sıfır atık eğitimi ve atık yönetimi eğitimleri verilerek çevre bilinçlendirme etkinliği düzenlenmiştir.

Etkinliğe katılan çocuklar hayal güçlerini kullanarak atıkları kedi evi, kuş evi, araba, telefon, mama kabı, futbol sahası, laptop, sandal, robot adam gibi oyuncaklara dönüştürmüştür.

Hisar Okulları Geri Dönüşüm Atölyesi

Hisar okulları ile düzenlenen aktivite kapsamında ana sınıfı yaş grubundan yaklaşık 60 çocuk ile geri dönüşüm atölyesi aktivitesi gerçekleştirilmiştir. Çocuklara yönelik atölye gezisi düzenlenerek atık yönetiminde kullanılan araç ve ekipmanlar tanıtılmıştır.

23 Haziran Çocuk Şenliği

23 Haziran Demokrasi Şenliği kapsamında Maltepe etkinlik alanında çeşitli aktiviteler gerçekleştirilmiştir. Plastik atıklardan el işi etkinlikleri, atık müzik enstrümanlarının ileri dönüşüm tekniğiyle yenilenerek sergilendiği alanda müzik etkinlikleri, sıfır atık etkinlikleri ve atıkların ayrıştırılmasına yönelik oyunlar organize edilerek çocuklara çevre ve sıfır atık eğitimi verilmiştir.



İPA Dünya Çevre Günü Etkinliği

5 Haziran 2023 Dünya Çevre Günü kapsamında İstanbul Planlama Ajansı kampüsünde düzenlenen etkinlikte atıkların dönüştürülmesiyle elde edilen ürünler sergilenerek, geri dönüşüm ve ileri dönüşüm faaliyetleri ile ilgili bilgiler paylaşılmıştır. Çocuklara yönelik düzenlenen plastik atıklarla mozaik yapımı etkinliği ile çevre bilinçlendirme faaliyetleri düzenlenmiştir.

Büyükcçekmece Belediyesi Dünya Çevre Günü Etkinliği

5 Haziran 2023 Dünya Çevre Günü kapsamında engelli ve ilköğretim öğrencilerine yönelik düzenlenen etkinlikte atıkların dönüştürülmesiyle elde edilen ürünler sergilenerek, geri dönüşüm ve ileri dönüşüm faaliyetleri ile ilgili bilgiler paylaşılmıştır.

Öğrencilerin katılımıyla alanda atık toplama etkinliği yapılmıştır. Çocuklara yönelik sıfır atık eğitiminin ardından "basket oyunu" ve boyama etkinliği gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca deniz temizliği sırasında su altından çıkan ilginç atıklar sergilenirken bilgilendirme panoları ile çocuklara Dünya Çevre Günü'ne yönelik mesajlar verilmiştir.

Metro İstanbul Yaz Kampı Sıfır Atık Eğitimleri

Metro İstanbul'un düzenlediği "Yaz Okulu"na İSTAÇ da Geri Dönüşüm Atölyesi ise katılım sağlamıştır. Etkinlikte 7-10 ve 11-14 yaş gruplarına uygun sıfır atık eğitimleri verilmiş, atıklardan ürünler yapmaları konusunda çocuklara destek olunmuş ve atıklara yönelik farkındalık oluşturulmuştur. Etkinliği keyifli hale getirmek ve eğitimin hatırlanmasını desteklemek amacıyla çocukların önlerinde fotoğraf çekilebilecekleri bir cut out yaptırılmıştır.

Boğaziçi Yönetimi AŞ Kemberburgaz Kent Ormanı Etkinliği

Boğaziçi Yönetim AŞ ile düzenlenen koşu etkinliği kapsamında 8-10 Eylül tarihleri arasında Kemberburgaz Kent Ormanı'nda düzenlenen etkinlikte ilköğretim çağındaki çocuklara yönelik sıfır atık eğitimleri verilmiş, oyun atölyeleri düzenlenmiştir.

Pop-Machina Projesi İstanbul Genel Kurul Toplantısı Alan Etkinliği

Pop-Machina Projesi kapsamında İspanya, Yunanistan, Belçika, Hollanda ve Litvanya'dan proje partnerlerinin katılımıyla genel kurul toplantısı düzenlenmiştir. Saha gezisi kapsamında döngüsel işler atölyesi yeni atık sergi alanı gezisi yapılmış, ahşap atıklardan yeni ürünlerin üretildiği bir etkinlik düzenlenmiştir.



Döngüsel İşler Atölyesi Permakültür Eğitimi

Döngüsel İşler Atölyesi'nde düzenlenen etkinlikte, farklı yaş gruplarından vatandaşların ve kurumlar içindeki bahçecilik faaliyetleri ile ilgilenen personellerin katılımıyla permakültür eğitimi düzenlenmiştir. Eğitim sonrası düzenlenen etkinlik kapsamında geri dönüşüm atölyesinde atık malzemelerden faydalanılarak üretilen sebze yataklarına Permakültür Vakfı'ndan alınan tohumlar ekilmiştir.

Ev Kadınlarına Yönelik Atölye Çalışmaları

Enstitü İstanbul, İSMEK ve İSTAÇ iş birliği ile ev hanımlarına yönelik, kullanılmış eşyaların dönüşümü, atıklardan çocuklara yönelik oyun ve oyuncaklar ile ilgili atölye çalışmaları düzenlenmiştir.

Marmara Denizi Günü'nde Su Altı Temizliği

Türkiye Çevre Haftası kapsamında düzenlenen Marmara Denizi Günü etkinliğinde profesyonel dalgıçlar Ortaköy ve Kadıköy sahillerinde deniz altından atık çıkarmış ve çıkarılan atıklar farkındalık amaçlı sergilenmiştir.

Nedim Kuru'yu Ağırladık

Sosyal medya fenomeni Nedim Kuru İSTAÇ Enerji Üretim ve Kompost Üretim Tesisleri'nde ağırlandarak süreçleri deneyimlemesi sağlanmıştır. Deniz Yüzeyi Temizlik Teknesi'yle atık toplamaya da çıkan Nedim Kuru atıkların değerlendirilmesinden İstanbul'un deniz temizliğine dair yaşadığı deneyimleri sosyal medya hesapları üzerinden takipçileri ile paylaşmıştır.



Denizcilik ve Kabotaj Bayramı Kutlamaları

1 Temmuz Kabotaj bayramı Sarayburnu'nda coşku ile kutlanmıştır. Etkinlikler kapsamında denizden çıkarılan atıkların yer aldığı İSTAÇ sergisi düzenlenmiştir.

Merrell Belgrad Ultra Trail Spor Festivali Denizden Çıkan Atık Ürünler Sergisi

Merrell Belgrad Ultra Trail-Boğaziçi Yönetim AŞ iş birliği ile Kemberburgaz Kent Ormanı'nda düzenlenen "Merrell Belgrad Ultra Trail Spor Festivali'nde İSTAÇ tarafından düzenlenen "Denizden Çıkan Atık Ürünler" sergisi ile farkındalık oluşturulmuştur. Etkinlik kapsamında çocuklar için de sıfır atık eğitimi ve boyama etkinliği de gerçekleştirilmiştir.



DİJİTAL DÖNÜŞÜM FAALİYETLERİ

SAP üzerinde hak ediş çıktılarının alındığı program üzerinde yapılan tasarım ve dizayn çalışması ile %73 kâğıt tasarrufu sağlanmıştır.



Kurumsal Kaynak Planlama

SAP üzerinde hak ediş çıktılarının alındığı program üzerinde yapılan tasarım ve dizayn çalışması ile %73 kâğıt tasarrufu sağlanmıştır. Ayrıca çalışmayla beraber ilgili birim personelinin dosya çalışma süresi belirli ölçülerde azaltılmıştır.

RPA (Robotik Süreçler) Projesi kapsamında 2022 yılında tamamlanan işlere ek olarak "Personel Bilgilerinin Raporlanması ve İşlenmesi" de robotik süreçlere taşınmıştır. Bu çalışma ile İnsan Kaynakları süreçleri büyük ölçüde kolaylaştırılmıştır.

240 adet aktarma TIR aracına Araç Takip Cihazı takılmıştır. Cihazlar ile araçlar anlık olarak izlenebilmekte ve raporlanabilmektedir. İlgili birimlere izlemesi için yetkilendirme yapılarak ekranlar açılmıştır.

SAP FI modülünde duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi programı yapılmıştır. Program sayesinde mevcut duran varlıkların değerlerinin yeniden hesaplanması ile Şirket'in ödediği vergiden indirim sağlanmıştır.

KVKK kapsamında ziyaretçi programı entegrasyonu ile dış ortam tabletler üzerinden Genel Müdürlük binası ziyaretçi girişlerinde açık rıza onayları alınmaya başlanmıştır. Önümüzdeki süreçlerde diğer lokasyonlarda da çalışma başlatılacaktır.

Bilgi Teknolojileri

Analog Santralden Dijital Santrale Dönüşüm Projesi ile tüm sahalar IP santral ve IP telefon kurulumları tamamlanarak IP telefon altyapısına geçilmiştir.

Hafriyat Kaçak Geçiş Sistemi Önleme Projesi kapsamında PTS (Plaka Tanıma Sistemi) kameraları ile okuma sağlanmıştır. Tartım esnasında okutulan barkodlar ile sahaya giriş yapan araç sayısı PTS ile eşleştirilip gün sonu raporundaki sonuçlar incelenecek ve gerekli karşılaştırmalar yapılacak şekilde sistem tasarımı yapılmıştır.

Aktarma, Depolama ve Yakma Tesisi'nde bulunan kantarlara PTS kamera montajları tamamlanmış, RFID cihazları ile plaka okumak yerine PTS kamerası ile plaka okuması sağlanmıştır. Böylelikle yıllık RFID lisans maliyeti ve çöp kamyonlarına alınan RFID etiket maliyetleri bertaraf edilmiştir.

VideoWALL ekran projesi ile Odayeri, Kompost, Edirnekapı ve Bilgi Teknolojileri'nde bulunan izleme odalarına VideoWALL ekranları konulmuştur. Bu ekranlarda tesis kameraları ve araç içi kameralar izlenmektedir. Ayrıca araçlarda bulunan araç takip cihazları ile GPS üzerinden konum takibi yapılmakta ve harita üzerinde izlenmektedir.

Kamera takılan iş araçlarının sahalarda yapmış oldukları faaliyetlerin takibinin online olarak yapılabilmesi için Bilgi Teknolojileri ofisine izleme merkezi kurulmuştur.

Dijital Kart Geçiş Projesi ile kartvizit yerine dijital kart kullanımına geçilmiştir. NFC ve QR ile telefon üzerinden kartvizit bilgileri iletebilmektedir. Bu proje ile kâğıt tasarrufu sağlanmıştır.

Network Yönetimi ve İzleme Projesi ile tüm network cihazlarımızın izlenmesi, kontrol edilmesi, alarm üretilmesi sağlanmış olup, network haritaları çıkarılmıştır.

Tablo 32: Tamamlanan Talep Sayıları

Dönem	Bilgi Teknolojileri	Kurumsal Kaynak Planlama	Toplam
Ocak	656	74	730
Şubat	217	67	284
Mart	251	67	318
Nisan	397	123	520
Mayıs	511	47	558
Haziran	490	47	537
Temmuz	634	58	692
Ağustos	521	74	595
Eylül	382	45	427
Ekim	554	76	630
Kasım	613	82	695
Aralık	477	60	537
Toplam	5.703	820	6.523
Günlük	15,62	2,24	17,87

SAP Sistemi ile
%73
Kağıt Tasarrufu

HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞUMUZ YATIRIMLAR

Tablo 33: 2023 Yılında Yapılan Yatırımlar

Tesis, Makine ve Cihazlar	598.832.059
Taşıtlar	217.249.617
Demirbaş	24.578.373
Haklar	4.040.741
Özel Maliyet	144.400.157
TOPLAM	989.100.947

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

İç denetim kapsamında, Şirket birimleri tarafından yürütülen işlem, faaliyet ve projelerle ilgili olarak, kamu denetim standartlarıyla uyumlu, risk odaklı ve süreç bazlı, bağımsız ve tarafsız olarak denetleme, değerlendirme ve danışmanlık çalışmaları yapılmaktadır.

İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle malî ve diğer kontroller bütünüdür.

İç denetim faaliyetlerinde;

- Faaliyet ve işlemlerinin ilgili kanun, tüzük, yönetmelik ve diğer mevzuata uygunluğunun incelenmesi,
- Yönetimin bütün kademelerinde gerçekleştirilen faaliyet ve işlemlerin planlanması, uygulanması ve kontrolü aşamalarındaki etkililiğin, ekonomikliğin ve verimliliğin değerlendirilmesi,
- Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin hesap ve işlemlerin doğruluğunun; mali sistem ve tabloların güvenilirliğinin değerlendirilmesi yapılmıştır. 2023 yılında yaklaşık 20 adet yerinde saha ve büro denetimi gerçekleştirilmiştir.

Bu denetimlerin tamamı mali ve operasyonel çerçevede yapılmıştır.

ŞİRKETİMİZİN İŞTİRAK ETTİĞİ KURUMLAR VE İŞTİRAK PAY ORANLARI

Tablo 34: Şirketimizin İştirak Ettiği Kurumlar ve İştirak Pay Oranları

Şirket Adı	Oran (%)	Tutar (TL)
UGETAM AŞ	39,75	19.875.000,00
İstanbul Dijital Medya AŞ	25	3.250.000,00
İSETAŞ İstanbul Elektrik Tedarik AŞ	49	14.700.000,00
İya Danışmanlık Sanayi ve Ticaret AŞ	25	2.500.000,00
İSTGÜVEN İstanbul Güvenlik AŞ	10	1.000.000,00
Güven Su AŞ	10	1.750.000,00
İSPARK İstanbul AŞ	5	992.500,00
İSPER İstanbul Personel Yönetim AŞ	4,61	4.150.000,00
İSBAK İstanbul Bilişim AŞ	0,0402	29.023,00
Formula İstanbul Yatırım AŞ	3,6629	6.703.148,00
KİPTAŞ İstanbul Konut AŞ	0,03	109.386,00
Boğaziçi Tesis Yönetim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret AŞ	0,50	50.000,00
İstanbul İmar İnşaat AŞ	0,0077	26.960,00
İSTTELKOM İstanbul Elektronik Haberleşme ve Altyapı Hizmetleri San. ve Tic. AŞ	14	7.000.000,00

ŞİRKET'İN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

2023 hesap dönemi içinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Mali Denetim

3568 sayılı kanunun belirlediği sınırlar çerçevesinde Kurumlar Vergisi beyannameleri ve bunlara ekli mali tablolar ve bildirimlerin doğruluğunun tasdik işlemleri için Nazım Öz Yeminli Mali Müşavirlik AŞ ile tam tasdik sözleşmesi yapılmıştır.

Şirket, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK), 660 sayılı Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (KHK) Türkiye Muhasebe Standartlarıyla ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Ser-Berker Bağımsız Denetim AŞ'ye bağımsız dış denetim yaptırmaktadır.

Şirketi 6085 sayılı Sayıştay Kanunu'na göre Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştay'a verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar Yönetmeliği çerçevesinde, Sayıştay Başkanlığı'na mali tablolar ve bilgiler aylık olarak bildirilmektedir.

2022 mali yılı mali denetim (düzenlilik) kapsamında tanzim edilen 2022 yılı Sayıştay Denetim Raporu Sayıştay Başkanlığı'nın 29.05.2023 tarih ve E-73573766-130.01.01-23024660 sayılı yazısı ile Şirket'e ulaşmıştır.

Rapor, mevzuatta yer alan Sayıştay raporlarının kamuoyuna duyurulması maddesine istinaden Sayıştay'ın internet sitesinde yayınlanmıştır.

Uygunluk Denetimleri

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ile ISO 17025 Laboratuvar Akreditasyon Belgesi kapsamında uluslararası akreditasyona sahip belgelendirme kuruluşu tarafından belge kapsamlarına yönelik dış denetimler gerçekleştirilmektedir.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından Çevre İzin ve Lisans Belgesi Yenileme, İşletme Planı, Endüstriyel Atık Yönetim Planı, İl Müdürlüğü Uygunluk Yazısı vb. kapsamında haberli ve habersiz denetimler yapılmıştır. Yeni planlanan yatırımlara ait ve mevcut tesislere ait ÇED kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından denetimler yapılmıştır.

İSKİ tarafından Atık Su Arıtma Tesisleri'ne numune almak amaçlı ve deşarj izin belgesi kapsamında denetimler gerçekleştirilmiştir.

ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKET'İN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Şirket aleyhine açılan, mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VE ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILAMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILMAMIŞSA VEYA KARARLAR YERİNE GETİRİLMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE AÇIKLAMALAR

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış, kararların gerekleri yerine getirilmiştir.

YIL İÇERİSİNDE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI YAPILMIŞSA, TOPLANTININ TARİHİ, TOPLANTIDA ALINAN KARARLAR VE BUNA İLİŞKİN YAPILAN İŞLEMLER DE DÂHİL OLMAK ÜZERE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL'A İLİŞKİN BİLGİLER

2023 yılı içerisinde bir adet Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

28.09.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, TTK madde 363/1 hükmü uyarınca, faaliyet yılı içinde meydana gelen Yönetim Kurulu üye değişiklikleri onaylanmasına karar verilmiş ve Yönetim Kurulu üyelerinin huzur hakları yeniden belirlenmiştir.

Söz konusu Olağanüstü Genel Kurul kararlarının gerekleri yerine getirilmiştir.

ŞİRKET'İN YIL İÇİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJESİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALARA İLİŞKİN BİLGİLER

06 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen ve Hatay'da büyük bir yıkıma neden olan deprem felaketinin ilk gününden itibaren Hatay halkının yanında olan, depremzede ailelere elinden gelen her türlü maddi ve manevi desteği veren ve vermeye de devam eden İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin iştirak şirketleri tarafından bölgedeki öğrencilerin eğitimi için okul ihtiyacının giderilmesi amacıyla, Şirket tarafından teamülen çalışanlara yıl içinde dağıtılan bayram çikolatası ve kandil simidinin 2023 yılında afet nedeniyle alımı yapılmayarak ayrılan kandil simidi ve bayram çikolatası tutarlarının da dâhil olduğu bütçe okul inşası için kullanılmıştır. Okul inşaatının, bugüne kadar 80.000'e yakın konut ve işyeri ile bu konutların ihtiyacı olan altyapı tesisleri ile sosyal donatıları inşa ederek halkın istifadesine sunan ve inşaat yapım işlerinde uzman olan KİPTAŞ tarafından yapılmasına karar verilmiştir.

ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE HÂKİM ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA YAPTIĞI HUKUKİ İŞLEMLER VE GEÇMİŞ FAALİYET YILINDA HÂKİM ŞİRKETİN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER

Şirketimizin %90 üzerindeki payı İBB'ye ait olsa da İBB TTK uyarınca kurulmuş bir ticari şirket olmadığı için İBB ve Şirketimiz arasında TTK madde 195 ve devamı maddelerde düzenlenen hâkim şirket/bağlı şirket ilişkisi bulunmadığı gibi, şirketler topluluğuna ilişkin hükümler de uygulanmamaktadır.

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2022
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	2.772.045.718	3.035.514.319
Nakit ve Nakit Benzerleri	32.209.767	240.443.544
Ticari Alacaklar	2.085.567.107	2.075.703.131
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	1.628.538.434	1.557.571.596
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	457.028.673	518.131.535
Diğer Alacaklar	19.717.701	13.648.995
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	14.405.820	12.441.001
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5.311.881	1.207.994
Stoklar	497.276.983	349.481.075
Peşin Ödenmiş Giderler	95.349.422	115.906.335
Diğer Dönen Varlıklar	41.924.738	240.331.239
Duran Varlıklar	3.003.685.346	2.367.913.883
Finansal Yatırımlar	268.170.398	265.330.641
Diğer Alacaklar	318.011.175	493.080.747
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	317.861.578	492.602.077
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	149.597	478.670
Maddi Duran Varlıklar	2.053.317.134	1.277.857.069
Kullanım Hakkı Varlıkları	94.996.703	4.135.920
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	9.158.970	65.433.850
Peşin Ödenmiş Giderler	42.503.021	50.160.739
Ertelenmiş Vergi Varlığı	217.527.945	211.914.917
TOPLAM VARLIKLAR	5.775.731.064	5.403.428.202

KAYNAKLAR	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.506.613.011	2.022.353.835
Finansal Kiralama İşlemlerinden Doğan Borçlar	89.321.121	45.134.636
Kullanım Hakkı Yükümlülükleri	130.303.995	1.222.141
Diğer Finansal Yükümlülükler	6.320	86.292
Ticari Borçlar	1.601.516.722	1.283.433.840
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>278.347.877</i>	<i>314.274.864</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>1.323.168.845</i>	<i>969.158.976</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	168.990.621	102.212.764
Diğer Borçlar	103.264.907	68.021.431
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>10.104.902</i>	<i>8.478.173</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>93.160.005</i>	<i>59.543.258</i>
Ertelenmiş Gelirler	101.283.197	226.215.946
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	50.328.865	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	86.558.535	93.757.166
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>36.939.735</i>	<i>36.674.564</i>
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	49.618.800	57.082.602
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	175.038.728	202.269.619
Uzun Vadeli Yükümlülükler	894.539.461	594.930.369
Finansal Kiralama İşlemlerinden Doğan Borçlar	6.932.338	22.180.244
Kullanım Hakkı Yükümlülükleri	50.450.717	1.098.426
Ticari Borçlar	18.141.127	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>18.141.127</i>	<i>-</i>
Ertelenmiş Gelirler	10.091.695	8.379.113
Uzun Vadeli Karşılıklar	491.321.799	461.970.856
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>491.321.799</i>	<i>461.970.856</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	225.385.085	101.301.730
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	92.216.700	-
Öz Kaynaklar	2.374.578.592	2.786.143.998
Ödenmiş Sermaye	128.000.000	128.000.000
Öz Sermaye Düzeltme Farkları	1.143.171.640	1.143.171.640
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(164.358.478)	(143.735.373)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	341.485.622	352.434.170
Geçmiş Yıllar Kârları / Zararları	885.142.855	(219.438.455)
Net Dönem Kârı / Zararı	41.136.953	1.525.712.016
TOPLAM KAYNAKLAR	5.775.731.064	5.403.428.202

FİNANSAL DURUM TABLOSU

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Hasılat	9.543.195.861	10.068.985.608
Satışların Maliyeti (-)	(7.922.019.713)	(6.764.423.457)
BRÜT KÂR / (ZARAR)	1.621.176.148	3.304.562.151
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(620.714)	(1.910.231)
Pazarlama Giderleri (-)	(5.497.878)	(23.774.434)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(539.118.603)	(479.110.825)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	213.228.911	90.396.543
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(138.097.711)	(101.429.062)
ESAS FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	1.151.070.153	2.788.734.142
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	4.554.692	14.777.694
Öz Kaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar	(35.219.467)	(9.705.451)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	1.120.405.378	2.793.806.385
Finansman Giderleri (-)	(266.798.618)	(109.862.683)
Net Parasal Kazanç Kayıp	(596.044.500)	(615.943.031)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI / (ZARARI)	257.562.260	2.068.000.671
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri / Geliri	(216.425.307)	(542.288.655)
Dönemin Vergi Gideri / (Geliri)	(91.094.824)	(571.321.547)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(125.330.483)	29.032.892
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	41.136.953	1.525.712.016
DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	41.136.953	1.525.712.016

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İstanbul Çevre Yönetimi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Olumlu Görüş

İstanbul Çevre Yönetimi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2023 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, öz kaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur. Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirketi tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

4) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır: Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz. Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız. Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Ertuğrul AKKOYUNLU'dur.

SER & BERKER BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ
An Independent Member Firm of DFK INTERNATIONAL

Mehmet Ertuğrul AKKOYUNLU
Sorumlu Denetçi

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Kurumsal Risk Yönetimi süreci şirketimizin misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefleri, yönetim politikası, ürün ve hizmet sunum süreçleri, performans göstergeleri, iç ve dış çevre faktörleri dikkate alınarak Risk Yönetim Prosedürüne göre yönetilmektedir.

Risk yönetimi risklerin tanımlanması, analiz ve kontrolü, değerlendirilmesi, gerekli iyileştirme planlarının oluşturulması ve gerçekleştirmelerinin takip edilmesiyle yürütülür.

Şirket genelini etkileyen iç ve dış faktörler ile operasyonel süreçlerinin sürekliliğini etkileyen riskler tanımlanarak, mevcut kontrol tedbirleri belirlenmekte, etki ve olasılık değerlerine göre risk düzeyi tespit edilmektedir. Risk düzeyine göre iyileştirme planları oluşturulmakta ve gerekli aksiyonlar alınarak risk yönetimi süreci yürütülmektedir.

İç faktörler Kuruluş Yapısı, Altyapı/Çevre Koşulları, Finansal Durum, İnsan Kaynakları Yapısı, İletişim ve Süreç Yönetimi, Enerji Yönetimi; dış faktörler ise Politik, Ekonomik, Yasal, Çevresel, Sosyal ve Kültürel, Teknolojik ana başlıklarına göre belirlenmektedir. Muhtemel ve önemlilik derecesine göre analiz edildikten sonra, yüksek önemli ve yüksek muhtemel seviyesinde kalan faktörler, risk değerlendirilmesine tabi tutulmaktadır. İç ve dış faktörlere ek olarak ilgili tarafların ihtiyaç ve beklentileri de dikkate alınır ve analiz edilerek risk yönetim sürecine dâhil edilir.

Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

İSTAÇ AŞ bünyesinde, şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı politikaların oluşmasını destekleyecek bir risk yönetim prosedürü oluşturulmuştur. Bu risk yönetim prosedürü çerçevesinde Kalite Sistemleri Birimi koordinasyonunda riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte ve gerekli alanlarda iyileştirme planları ile takip edilmektedir.

Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek riskler ve fırsatlar, "Maksimum Fayda" ilkesine göre, kurumsal risk yönetimi yaklaşımıyla yönetilmektedir.

Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Yol Trafik Güvenliği ve Enerji Yönetim politikamızı etkilemesi muhtemel iç ve dış faktörler öncelik ve gerçekleşme olasılığı seviyesine göre belirlenerek değerlendirilmektedir.

Öncelik seviyesi kritik olan faktörler için riskler tanımlanır, mevcut kontrol tedbirlerine göre değerlendirilmektedir. Her bir iş süreci için de iş sürekliliğini etkileyebilecek nitelikteki riskler tanımlanarak, Risk Değerlendirme Ekipleri tarafından Müşteri, Yasal, Toplum, Kurumsal İmaj, Finansal olmak üzere 5 etki kriterine göre değerlendirilmektedir.

Değerlendirme sonucunda yüksek seviye olarak belirlenen riskler için acil eylem planları gündeme alınarak gerçekleştirmeleri takip edilir. Alınan aksiyonlar sonucunda tekrar risk değerlendirme süreci başlatılır ve kontrol tedbirlerinin etkinliği gözden geçirilir. Risk seviyesi kabul edilebilir düzeye çekilinceye kadar süreç tekrarlanır.

Riskin Erken Saptanması Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin sahip olduğu Entegre Yönetim Sistemi belgelerinin gerekliliği olan faaliyetlerden biri de risk yönetimidir. Riskler her bir proses için ayrı ayrı tanımlanmakta olup yöneticiler tarafından proseslerin tamamında kalite, çevre, bilgi güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği riskleri için analizler yapılarak kayıt altına alınır. Öngörülen riskler olasılık ve etki çarpanları ile derecelendirilerek puanlanmaktadır. Risk puanına göre risk seviyeleri belirlenir. Riskler için varsa mevcut önlemler, risklere karşı alınan aksiyonlar ve kontroller kayıt altına alınır. Alınan aksiyonlar, kontroller, önlemler ile risk seviyesinin düşürülmesi hedeflenmektedir.

FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket'in temel finansal araçları kiralamalar, nakit, kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Söz konusu finansal araçların temel amacı Şirket'in işletme faaliyetlerini finanse etmektir.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket'in verdiği hizmetler bakımından hizmetlerinin devamlılığını sağlayacak şirket sürekliliğini devam ettirecek, kendi öz kaynakları ve yarattığı artı değeri ile misyon ve vizyonuna uygun şekilde sermaye yapısını yönetmeyi hedeflemektedir.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam ödenmiş sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023 31 Aralık 2023	1 Ocak 2022 31 Aralık 2022
Finansal Borçlar	277.008.171	69.635.447
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	32.209.767	240.443.544
Net Borç	244.798.404	(170.808.097)
Toplam Ödenmiş Sermaye	128.000.000	128.000.000
Net Borç / Ödenmiş Sermaye	1,91	-1,33

Finansal Risk Faktörleri

Şirket yönetimi risklerin yönetilmesi hususundaki politikaları incelemekte ve kabul etmektedir. Şirket, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

Kredi Riski Yönetimi

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir.

CARİ DÖNEM	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Bankalardaki Mevduat	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
31 Aralık 2023					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	1.628.538.434	457.028.673	332.267.398	5.461.478	32.209.767
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı					
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.628.538.434	457.028.673	332.267.398	5.461.478	32.209.767
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-	1.914.861		148.233.831	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.914.861)		(148.233.831)	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (Brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

Likidite Riski Tablosu

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Şirket, nakit girişlerinin sürekliliğini sağlamayı amaçlamaktadır.

Aşağıdaki tablo, Şirket'in türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dâhil edilmiştir.

	DeFTER DeĞeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yılda Uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	1.999.930.927	917.854.393	837.645.646	51.787.338	28.421.409	-
TFRS 16	180.754.712	1.408.342	201.789	539.923	666.630	-
Finansal Kiralama Yükümlülükleri	96.253.459	96.253.459	17.251.265	51.247.415	27.754.779	-
Ticari Borçlar	1.619.657.849	778.910.668	778.910.668	-	-	-
Diğer Borçlar	103.264.907	41.281.924	41.281.924	-	-	-

Piyasa Riski Yönetimi

Şirket'in faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Finansal yükümlülükler

TFRS 16 kiralama kapsamındaki finansal yükümlülükler ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

	Krediler ve Alacaklar (Nakit ve Nakit Benzerleri Dahil)	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	DeFTER DeĞeri
Finansal Varlıklar	2.117.776.874	-	2.117.776.874
Nakit ve Nakit Benzerleri	32.209.767	-	32.209.767
Ticari Alacaklar	457.028.673	-	457.028.673
İlişkili Taraflardan Alacaklar (Not 5)	1.628.538.434	-	1.628.538.434
Diğer Finansal Varlıklar	-	-	-
Finansal Yükümlülükler	-	1.896.672.340	1.896.672.340
Finansal Borçlar	-	277.014.491	277.014.491
Ticari Borçlar	-	1.341.309.972	1.341.309.972
İlişkili Taraflara Borçlar (Not 5)	-	278.347.877	278.347.877
Diğer Finansal Yükümlülükler	-	-	-

Borç/Öz Kaynak Rasyosu

Borç/ Öz kaynak rasyosunda mevcutta ve ileriye dönük bir risk görülmemektedir.

FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKET'TE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olay bulunmamaktadır.

ŞİRKET'İN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ

Şirket sermayesinin Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı değerlendirilmiş olup; 128.000.000 TL olan İSTAÇ İstanbul Çevre Yönetimi San. ve Tic. AŞ çıkarılmış sermayesinin, 31.12.2023 itibariyle 2.786.143.998 TL olan ana ortaklığa düşen özkaynaklar ile varlığını koruduğu ve Şirket'in borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna varılmıştır.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu ve ana sözleşme hükümleri doğrultusunda hareket etmekte ve yasal yedeklerin ayrılmasından sonra şirket ana sözleşme ve yasal mevzuat hükümleri doğrultusunda genel kurulun vereceği karara göre hareket etmektedir.

YÖNETİM KURULU

Cemal Ufuk KARAKAYA
Başkan

Taner ÇETİN
Başkan Vekili

Ayhan TAŞ
Başkan Vekili

Ziya Gökmen TOGAY
Üye

Derin ORHON
Üye

Eyyup DEMİRHAN
Üye

Fatih UĞUR
Üye

Celil ASLAN
Üye

Osman AYDIN
Üye

Salih Keskiner ÖNGÜL
Üye

Cihan KARAKAŞLIOĞLU
Üye

Serhat Ersin MUTLU
Üye

Ahmet Oğuz KOBAN
Üye

Cemil ÖZİNAN
Üye

Özgür KENAR
Üye

Ahmet ÖNAL
Üye

Görkem KORKUT
Üye

Fatih FİDAN
Üye

Samet ŞEKER
Üye



istaç

Yaşam İçin Dönüştürür